



Photo : alain rischard

Carlo Thelen, économiste en chef, Pierre Gramegna, directeur de la Chambe de commerce et Muriel Bouchet, conseiller, ont présenté l'étude.

# Dépenser moins pour gagner plus

La Chambre de commerce recommande à l'État de concevoir un budget ciblé, basé sur la performance. Selon elle, cela permettrait au pays de dépenser moins et mieux.

À une semaine de la présentation du budget de l'État, la Chambre de commerce a publié hier son nouveau bulletin *Actualités et tendances*, dans lequel elle s'intéresse à la maîtrise des dépenses publiques. Selon le document, en réalisant un budget basé sur l'efficacité, l'État serait en mesure d'économiser 4,5 milliards d'euros.

De notre journaliste  
Delphine Dard

Selon la Chambre de commerce, l'État luxembourgeois a un train de vie élevé. En tout cas, les dépenses publiques exprimées en montants absolus par résident sont nettement plus élevées au Luxembourg qu'à

l'étranger et ceci même après déduction des transferts sociaux à l'étranger. La Chambre de commerce ne préconise pas de faire des économies pour faire des économies, mais a plutôt identifié des domaines pouvant être plus efficaces à moindre coût. L'étude s'est spécifiquement intéressée à quatre domaines de dépenses qui sont la santé, les prestations familiales ou encore l'enseignement et la sécurité.

Ces domaines présentent actuellement des dépenses disproportionnées par rapport à leurs résultats, assez peu convaincants. Tous postes de dépense confondus, la Chambre de commerce estime que l'État pourrait réaliser potentiellement une écono-

mie sur son budget équivalente à 13% de son PIB, ce qui représente par rapport au budget de 2006, pris en exemple, environ 4,5 milliards d'euros. De telles économies, qui ne peuvent évidemment pas être toutes mises en place en même temps, permettraient à l'État de faire face plus efficacement à la détérioration structurelle de sa compétitivité.

## ► Un budget ciblé

Les économies pourraient par exemple être réutilisées pour mettre en place de nouvelles politiques fiscales avantageuses. Pour parvenir à gagner en efficacité, la Chambre de

commerce a élaboré un modèle type pour le Luxembourg qui s'inspire des modèles budgétaires de la France ou du Royaume-Uni. Ces pays ont mis en place des politiques budgétaires basées sur des objectifs de performance qui sont donnés à chaque secteur. Pour être efficaces, ces budgets s'articulent autour de missions et programmes d'actions ciblés.

Pour fonctionner, ce type de politique budgétaire est aussi régulièrement réévalué. Bref pour mieux dépenser, la Chambre de commerce recommande à l'État de penser comme une entreprise en termes de coût/bénéfice mais pour mieux servir le plus grand nombre.