



LA RDI DANS LES PME – STRATÉGIES POUR ACCÉDER AUX FINANCEMENTS EUROPÉENS DE LA RDI

Luxinnovation GIE

Arnaud Duban, Katharina Horst

25 Novembre 2013

Les programmes de recherche, pour les PME?

Pendant FP7*, déjà une forte volonté d'impliquer les PME...

- 5,4 milliards d'euros versés aux PME européennes
- Plus de **20 000 PME** bénéficiaires, soit **18%** des organisations participantes
- Contribution moyenne perçue par chaque PME: **289 000 €**
- **11%** des projets **coordonnés** par une PME

... qui continue et est réaffirmé pour le nouveau programme Horizon 2020

- Encouragement à la participation des PME grâce à des **programmes dédiés** (SME Instrument, autre...)
- **Un minimum de 20%** (8,64 milliards d'euros), provenant des budgets des Défis de société et du Leadership Industriel, sont « réservés » aux PME
- **Des modalités revues et « simplifiées »**, pour répondre, entre autres, aux besoins du secteur privé (plus d'informations plus tard...)

*Septième Programme-cadre pour la recherche et le développement technologique, l'instrument de l'UE de soutien à la recherche pendant la période 2007-2013.

Agenda

Ouvrir la boîte

Horizon 2020 et les PME

Lire les règles

Modalités de participation

Choisir son personnage

Quelle stratégie est la vôtre?

Jouer, s'allier

Les étapes d'une soumission de projet

Ceux qui ont gagné

Quelques chiffres

Ouvrir la Boîte

Horizon 2020 et les PME



1 Qu'est-ce que c'est qu'Horizon 2020?



Horizon 2020 pour résumer



“Un des programmes de financement pour la recherche et l’innovation des plus importants du monde”, avec une enveloppe de **76,7 milliards d’euros** (vote du Parlement européen, 21 Nov 2013)



Une plus grande intégration de plusieurs programmes, regroupant des actions de recherche et d’innovation
Définition de “défis de société” (santé énergie durable, transport, inclusion, alimentation, sécurité)



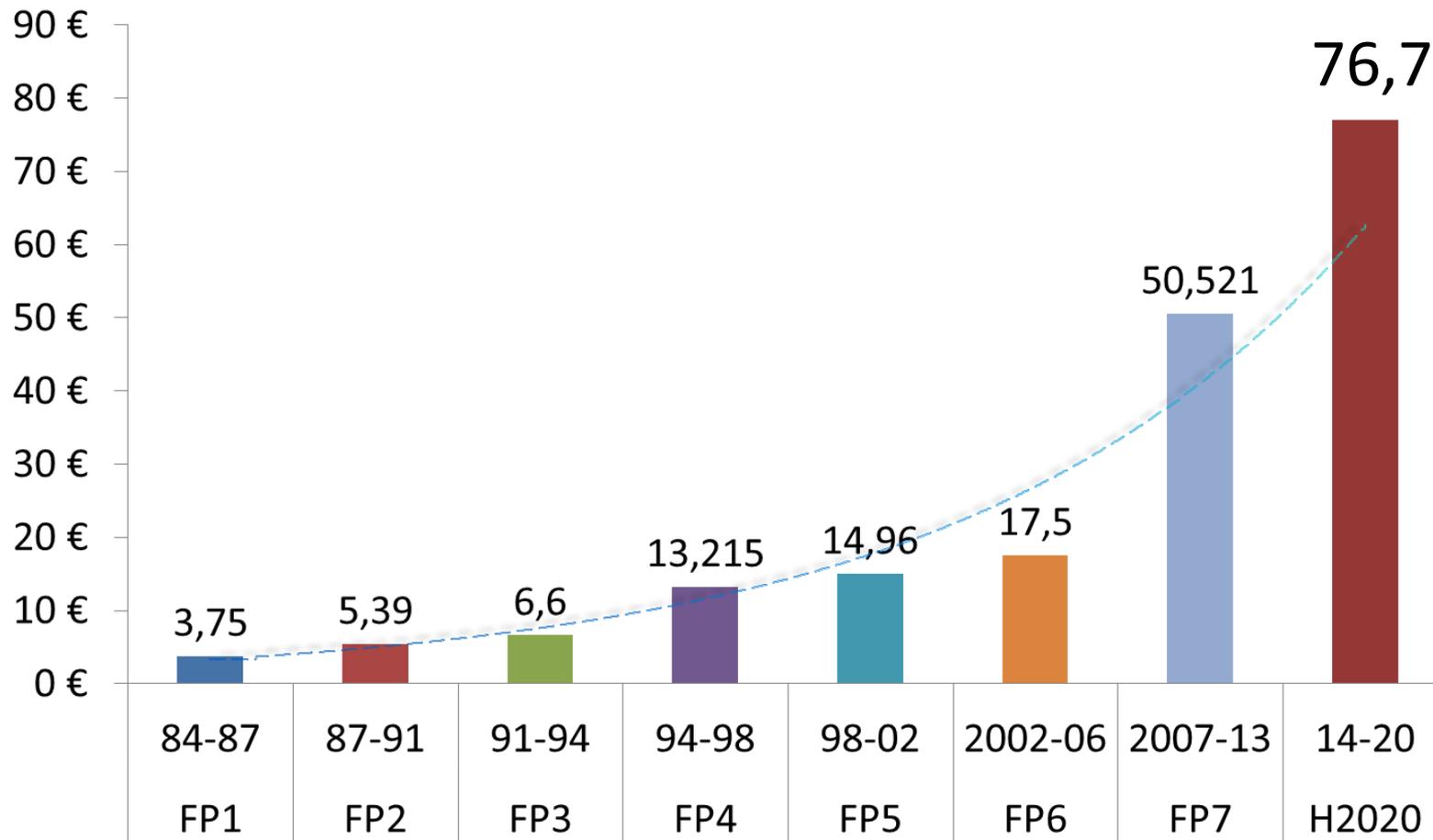
Référence consciente à un grand nombre d’acteurs (grandes entreprises industrielles, organismes de recherche, chercheurs individuels, PME, participants en dehors de l’Europe...)



Besoin d’augmenter et de mesurer l’impact des actions, traduit dans définition de “Focus Areas”: augmenter la participation de l’industrie, faciliter l’accès au financement, développer des compétences et la connaissance, développer des technologies clé, diversifier la participation à travers l’Europe

Un Budget en évolution

Evolution du budget pour les programmes européens de RDI
Budget, 1984-2020 (€ milliards)



Horizon 2020 Structure Générale

International Cooperation

Europe2020 Priorities

European Research Area

Societal Challenges

- Health, demographic change and wellbeing
- Food security, sustainable agriculture and the bio-based economy
- Secure, clean and efficient energy
- Smart, green and integrated transport
- Climate action, resource efficiency and raw materials
- Inclusive, innovative and reflective societies
- Secure Societies

Industrial Leadership

- Leadership in enabling and industrial technologies: ICT; Nanotech, Materials, Manufacturing and Processing; Biotechnology; Space
- Access to risk finance
- Innovation in SMEs

Common rules,
toolkit of
funding
schemes

Simplified access

Shared objectives
and principles

Dissemination
Knowledge
transfer

JTI
JRC

Excellent Science

- Frontier research (ERC)
- Future and Emerging Technologies (FET)
- Skills and career development (Marie Curie)
- Research infrastructures

Première Priorité Excellence Scientifique

European
Research
Council (ERC)



Future and
Emerging
Technologies
(FET)



Research
infrastructures
(RI)



Marie
Sklodowska
Curie Actions
(MSCA)

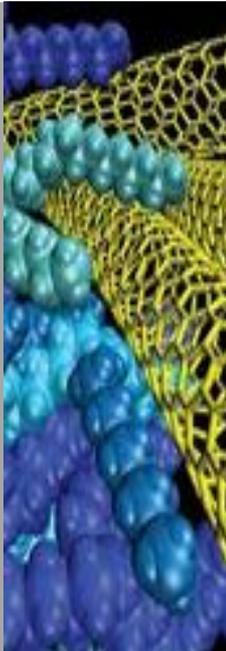


➤ Budget: 24.4 milliards € (2014-2020)

Deuxième Priorité Leadership Industriel

KET

Développement de technologies-clé (ICT, nano, matériaux, biotech, espace, manufacture)



Access to Risk Finance

Effet de levier grâce à l'attraction de financement privé



Innovation in SMEs

Actions de support (réseaux, politiques publiques...) pour les PME



➤ Budget: ~ 18 milliards € (2014-2020)

Troisième Priorité Défis de Société

- Addressant les “problématiques de société” et les objectifs de la politique européenne (santé, climat, environnement, énergie, transport) à travers la recherche et l’innovation
- **“Challenge approach” vs “technology approach”**
- Multi-disciplinarité et projets tout au long du cycle de RDI

Sept défis de société

Health, demographic change and wellbeing

Food security, sustainable agriculture and the bio-based economy

Secure, clean and efficient energy

Smart, green and integrated transport

Climate action, resource efficiency and raw materials

Inclusive, innovative and reflective societies

Secure societies



➤ Budget: ~ **32 milliards €** (2014-2020)

Connaître les règles

Les modalités de participation et les règles financières



Les modalités de participation et les règles financières

- **Simplification des modalités de financement:** le modèle du Conseil de l'UE a été retenu
- **Taux de financement:**
 - 100% pour des projets de Recherche et Innovation (tous les acteurs)
 - Projet d'innovation: 100% taux de financement pour organismes sans but lucratif, 70% pour les autres
 - Tarif forfaitaire pour les coûts indirects: 25%, afin de simplifier la gestion de projet et réduire des erreurs récurrentes

Les modalités de participation et les règles financières

- **Time-to-grant** (temps pour l'obtention de financement) réduit.* Objectif: TTC de 8 mois (moyenne actuelle: 12 mois)
 - Cinq mois pour informer les participants de l'évaluation scientifique de leur projet
 - Trois mois pour signer le contrat de financement
- **Plus de confiance, moins de contrôle.** Une acceptation plus large des principes de comptabilité. Pas de time sheets pour personnel travaillant à 100% sur le projet. Période d'audit réduite à 2 ans après le projet. Moins de % de projets audités. Ex ante contrôle de viabilité juste pour contribution UE > 500K€

*Dans le cas de projets ERC et d'autres cas exceptionnels justifiés, la période totale peut être supérieure à 8 mois

Choisir son Personnage

Quelle stratégies est la vôtre?



Quelle stratégie est la vôtre? (1/2)

Les pré-requis

- Votre entreprise est fortement impliquée dans des **projets de RDI** et vous êtes à la recherche de financements (de 70% à 100%)
- Votre entreprise veut développer son **savoir-faire** et intégrer les **réseaux** des meilleurs acteurs européens
- Vous avez **une vision à long terme** de vos développements
- La **compétition** est votre moteur

Quelle stratégie est la vôtre? (2/2)

Stratégie

Votre objectif

1

Coordination
de Projet

Augmenter vos parts de marché
et développer de nouveaux
produits et/ou processus



2

Positionnement comme
partenaire
dans un
projet initié
par d'autres

Acquérir de nouvelles
connaissances, des
compétences, des technologies et
de bénéficier de l'échange de
savoir-faire (transfert de
technologie)



Projets collaboratifs Pilier I (Excellence Scientifique)

- Future and Emerging Technologies FET
 - FET Open
 - FET Proactive
 - FET Flagship (Graphene + Human Brain Project)
- Schéma de financement : Research an Innovation actions (100%)

+	-
Bottom-up, Open is open, light and fast scheme	Early stage science
Cross-cutting theme	Radically new future technologies

Projets collaboratifs Pilier II (Leadership Industriel)

- 1 Key Enabling Technologies (KET)
 - 1 ICT
 - 1 Nanotechnologies, advanced materials, advanced manufacturing and processing, biotechnology
 - 1 Space
- 1 **Schémas de financement** : Research and Innovation actions (100%) + Innovation actions (70%)

+	-
Visibilité internationale	Top-down approach
Position parmi les leaders technologiques en europe	Topic driven
Intégration d'un savoir-faire avec un niveau d'état de l'art européen	

Projets collaboratifs Pilier III (Défis de Société)

1 Theme

- 1 **Health**, demographic change and wellbeing
 - 1 **Food** security, sustainable agriculture and forestry
 - 1 Secure, clean and efficient **energy**
 - 1 Smart, green and integrated **transport**
 - 1 Climate action, **environment**, resource efficiency and raw materials
 - 1 Inclusive, innovative and reflective **societies**
 - 1 Protecting **freedom** and **security** in Europe and its citizen
- 1 **Schémas de financement** : Research an Innovation actions (100%) + Innovation actions (70%)

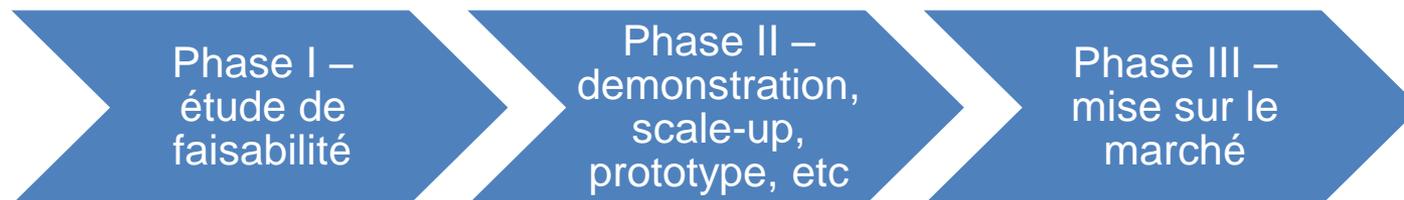
+	-
Visibilité internationale	Top-down approach
Position parmi les leaders technologiques en Europe	Topic driven
Intégration d'un savoir-faire avec un niveau d'état de l'art européen	

SME Instrument (piliers II et III)

1 Nouveauté dans Horizon2020

1 Appel à projet semi-ouvert avec échéance fixe

1 3 phases séparées



Forfait 50 k€
Durée : 6 mois

Contribution de 0,5 à 2,5 m€
Durée : 12 à 24 mois

Accès au outils de financement

+	-
Possibilité de proposer un projet seul	Forte compétition
Accompagnement par du coaching	Critères d'éligibilité
	Seuls certains sujets sont éligibles

Fast Track to Innovation Piliers II et III – à partir de 2015

- Appels à projets ouverts en permanence sur les sujets des piliers II et III
- Centré sur les activités d'innovation
 - Développement experimental and pre-commercial (installation pilote, démonstration, réplication de marché, ...)
 - Régime d'évaluation simplifié et accéléré
 - Ouvert à tout type de participant mais limité à 5

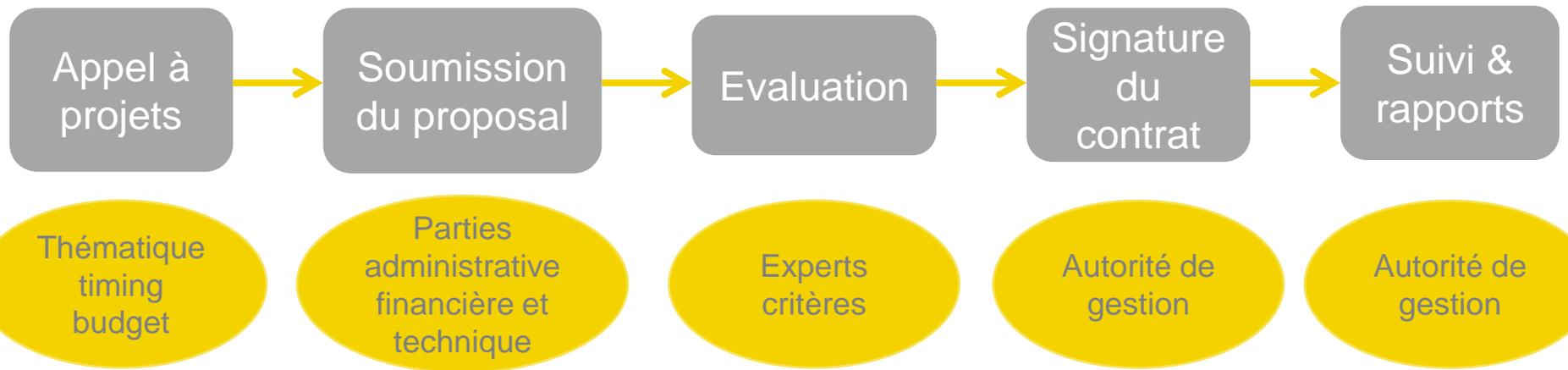
+	-
"time to grant" réduit	phase pilote – peu de projet seront retenus
Centré sur les activités d'innovation	Limité à 5 participants
Ouvert à tout type de participant	
Approche bottom-up	

Jouer et s'allier

Les étapes d'une préparation de projet



Les étapes d'une préparation de projet



Trois critères d'évaluation:

- 1 Excellence
- 1 Impact
- 1 Quality and Efficiency of the Implementation

La Science et l'Art d'une proposition de projet

Sachez comment rédiger un proposition

- 1 Vous ne demandez pas de fonds.... **Vous aidez à résoudre un problème**
- 1 Sachez argumenter la **valeur ajoutée européenne** et **l'impact européen** de votre contribution
- 1 **Faites référence** à des projets européens existants, à la politique européenne dans le domaine...
- 1 **Mettez l'accent sur l'excellence** (recherche) et/ou **l'impact** (innovation)
- 1 **Coopérez:**
 - 1 A travers les frontières
 - 1 A travers les disciplines
 - 1 A travers la chaîne de valeur

Trouvez des partenaires

- 1 Utilisez votre réseau existant
- 1 Faites savoir à votre réseau que vous êtes intéressés
- 1 Assistez à des événements européens (info days...)

Obtenez de l'aide à l'écriture d'un projet

- 1 Fit4Horizon2020 – Aide financière forfaitaire pour le soutien d'un consultant, octroyé par le Ministère de l'Economie, géré par Luxinnovation

“Vous ne demandez pas de fonds.... Vous aidez à résoudre un problème”



Respectez les consignes formelles (nombre de pages...) et prévoyez assez de temps pour la soumission

Ceux qui ont gagné

Quelques statistiques sur la participation des PME



Ceux qui ont gagné Quelques chiffres

23

PME du Luxembourg ont bénéficié de fonds FP7 (2007-2013)

9m€

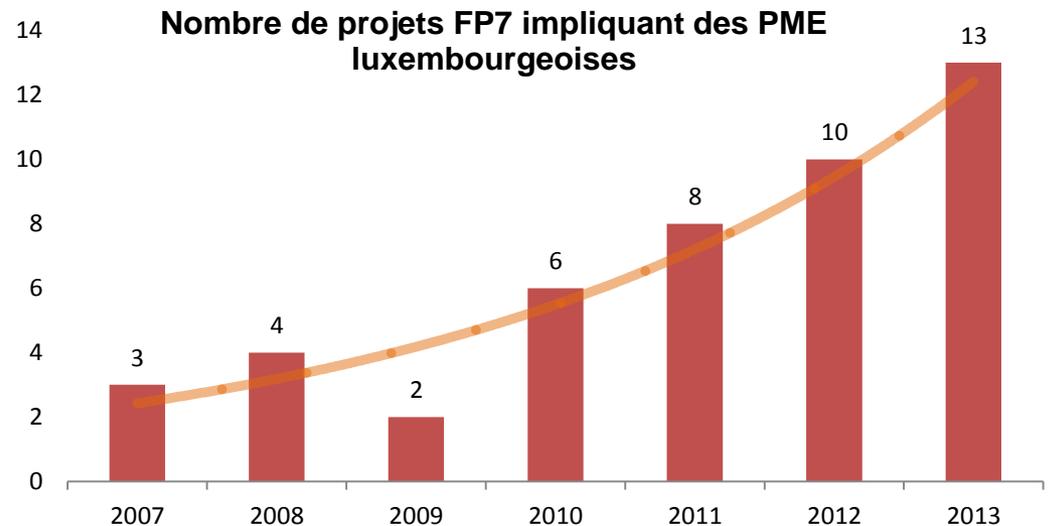
Montant total obtenu par des PME du Luxembourg

46 Projets

Impliquant des PME luxembourgeoises, soit 21% de tous les projets impliquant des participants LU

Soit **17%**
de tous les fonds versés aux acteurs LU

3 PME ont coordonné des projets: Cellon SA, DKE Aérospace Lux Sàrl, Intelligentsia Consultants Sàrl



NCP HORIZON 2020

LUXINNOVATION



Expert Nomination for various themes under the Horizon 2020 Framework Programme for Research and Innovation

National Contact Points, mandated by the European Commission, inform local public and private research actors about **funding opportunities for research and innovation projects** under Horizon 2020.

In Luxembourg, competencies are divided into 14 different domains, mirroring the **Horizon 2020 pillar** and **challenge** structure.

Nominations are liable to change.

More information

[Horizon 2020](#)

[National Contact Points](#)

[Luxinnovation](#)

1. Overall Coordination and Horizontal Matters	Jean-Michel LUDWIG
2. Excellent Science (ERC, MSCA, FET)	Silke BRUEGGEBORS Katharina HORST
3. Research infrastructures	Jean-Michel LUDWIG
4. ICT	Younis HIJAZI Jean-Paul HENGEN
5. Nanotech, Materials, Biotech, AMP	Laurent FEDERSPIEL Grégory MARTIN
6. Space	Gregory MARTIN Mathias LINK
7. SMEs and Access to Risk Finance	Arnaud DUBAN Gaston TRAUFFLER
8. Health	Françoise MEISCH Thomas DENTZER
9. European Bioeconomy Challenges	Françoise MEISCH Thomas DENTZER
10. Secure, Clean and Efficient Energy	Marcel KLESEN Jean-Michel LUDWIG
11. Smart, Green and Integrated Transport	Jean-Michel LUDWIG Laurent FEDERSPIEL
12. Climate Action	Marcel KLESEN Jean-Michel LUDWIG
13. Inclusive, Innovative, Reflective Societies	Katharina HORST Jean-Michel LUDWIG
14. Secure Societies	Jean-Michel LUDWIG Younis HIJAZI

LUXINNOVATION



As at **October 2013**

NCP HORIZON 2020

LUXINNOVATION

7



**Silke
BRUEGGEBORS**

[Silke.brueggeborgs@
luxinnovation.lu](mailto:Silke.brueggeborgs@luxinnovation.lu)



Thomas DENTZER

[Thomas.dentzer@
luxinnovation.lu](mailto:Thomas.dentzer@luxinnovation.lu)



Arnaud DUBAN

[Arnaud.duban@
luxinnovation.lu](mailto:Arnaud.duban@luxinnovation.lu)



**Laurent
FEDERSPIEL**

[Laurent.federspiel@
luxinnovation.lu](mailto:Laurent.federspiel@luxinnovation.lu)



**Jean-Paul
HENGEN**

[Jean-paul.hengen@
luxinnovation.lu](mailto:Jean-paul.hengen@luxinnovation.lu)



Younis HIJAZI

[Younis.hijazi@
luxinnovation.lu](mailto:Younis.hijazi@luxinnovation.lu)



Katharina HORST

[Katharina.horst@
luxinnovation.lu](mailto:Katharina.horst@luxinnovation.lu)



Marcel KLESEN

[Marcel.klesen@
luxinnovation.lu](mailto:Marcel.klesen@luxinnovation.lu)

General Inquiries

Ncp.horizon2020@luxinnovation.lu



Mathias LINK

[Mathias.link@
luxinnovation.lu](mailto:Mathias.link@luxinnovation.lu)



**Jean-Michel
LUDWIG**

[jean-michel.ludwig@
luxinnovation.lu](mailto:jean-michel.ludwig@luxinnovation.lu)



Grégory MARTIN

[Gregory.martin@
luxinnovation.lu](mailto:Gregory.martin@luxinnovation.lu)



Françoise MEISCH

[Francoise.meisch@
luxinnovation.lu](mailto:Francoise.meisch@luxinnovation.lu)



**Gaston
TRAUFFLER**

[Gaston.trauffler@
luxinnovation.lu](mailto:Gaston.trauffler@luxinnovation.lu)

LUXINNOVATION

7

As at **October 2013**

Merci de votre attention

Luxinnovation GIE
7, rue Alcide de Gasperi
L-1615 Luxembourg
T (352) 43 62 62 63 -1

NATIONAL AGENCY
FOR INNOVATION AND RESEARCH
LUXINNOVATION



MAKING
INNOVATION
HAPPEN

Bonus



Eurostars

- **Programme conjoint** entre le réseau intergouvernemental EUREKA et la Commission européenne
- Une initiative basée sur **l'article 185** (Traité de Lisbonne), visant les PME innovantes
- **Financement pour 2014-2020**: 1,14 milliards d'euros (25% UE, 75% contribution nationale), une hausse de 200% par rapport à FP7
- **Projet type**: 3-4 partenaires, provenant de 2-3 pays, 29 mois de durée moyenne du projet, 1,4 millions d'euros de financement obtenu

Avantages:

- faire croître les équipes et trouver l'expertise
- attirer les investissements
- „passeport pour la croissance“
- Instrument simple, effort administratif moindre
- Liberté de choix des domaines (bottom-up approach)

Inconvénients:

- Sélection compétitive



eurostars™

www.eurostars-eureka.eu

Knowledge Innovation Communities (KICs)

- 1 Partie intégrante de Horizon 2020, mis en œuvre par **l'institut européen de l'innovation (EIT)** (financement: **2,71 milliards** d'euros 2014-2020)
- 1 **KICs**: partenariats entre universités, centres de recherche, petites et grandes entreprises, autres acteurs de l'innovation...
- 1 Les partenaires travaillent ensemble dans des „**centres de colocation**“ autour d'objectifs communs, en créant des **écosystèmes d'innovation locaux**, interagissant avec un réseau de centres d'innovations à travers l'Europe
- 1 **Chaque KIC jouit d'une grande autonomie** pour définir son organisation, sa composition, les méthodes de travail, etc...
- 1 Sélection des sujets pour les KICs par l'EIT, coordination, etc...

Trois KICs existants:

- 1 Climat
- 1 EIT ICT labs
- 1 KIC InnoEnergy

Cinq nouveaux KICs sont prévus sous H2020 (deux en 2014):

- 1 Innovation for healthy living and active ageing
- 1 Raw Materials – sustainable exploration, extraction, processing, recycling and substitution

Lancement de l'appel à proposition pour les KICs en 2014:

14 Février 2014, deadline en Septembre 2014, désignation en Décembre

