

LE MARCHÉ CUBAIN AUJOURD'HUI

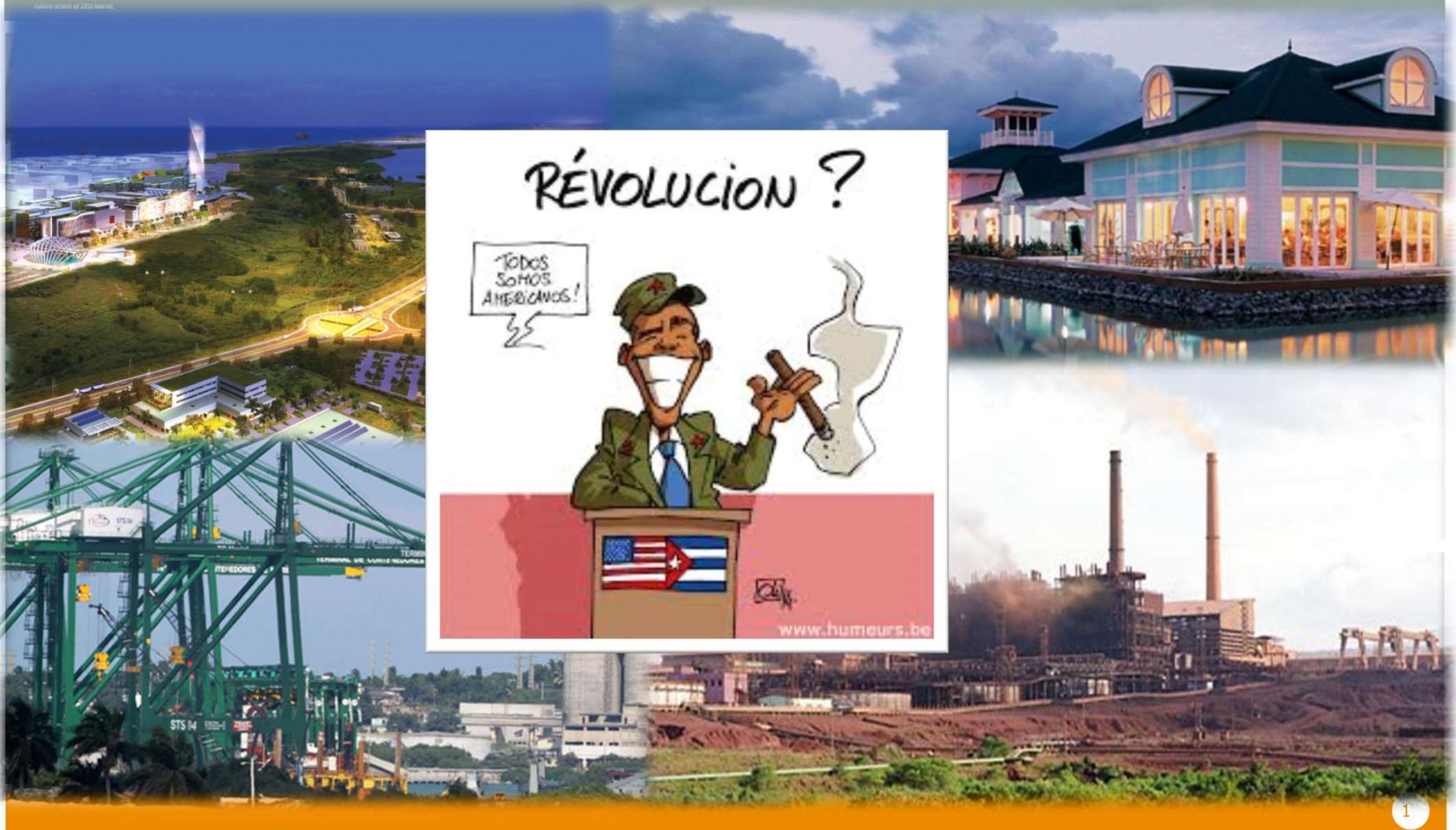


TABLE DES MATIÈRES

1. Economie cubaine

1. Croissance / présentation des « lineamientos »
2. Analyse des secteurs clé / ZED Mariel
3. Sociétés étrangères implantées à Cuba / présence belge
4. Echange bilatéral

2. Nouveaux développements: dégel USA-Cuba, accords CUBA - Club de Paris

3. Implications à court – moyen terme

4. Conclusions

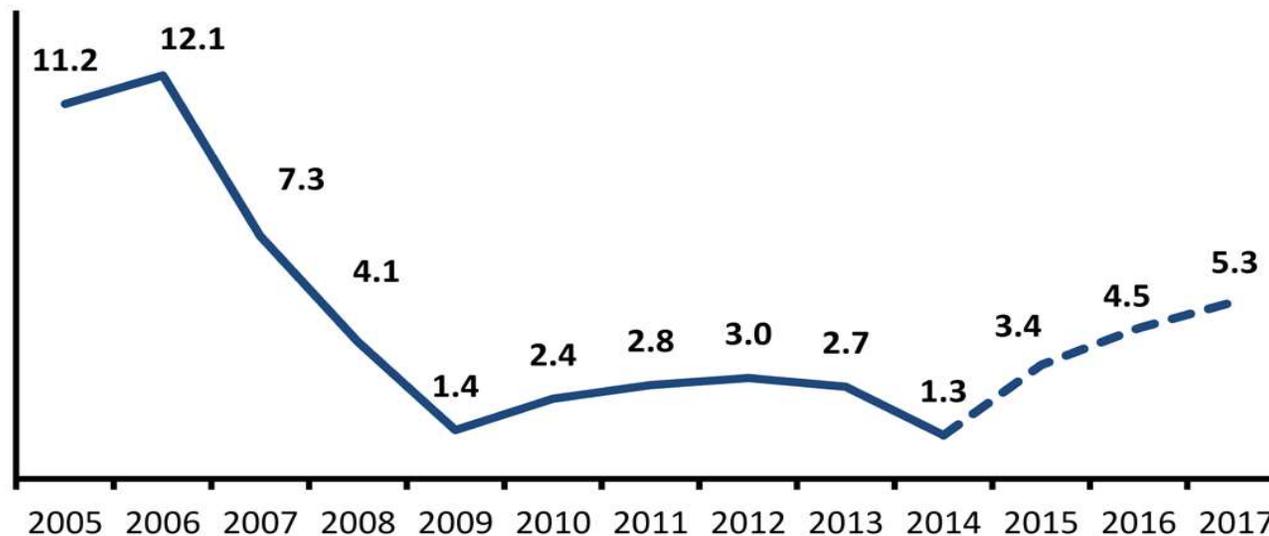


Economie cubaine

1. Economie cubaine

CROISSANCE FAIBLE EN 2015 – LE FANTÔME DU PARTENAIRE UNIQUE ET EXCLUSIF

Figure 7 GDP growth (2005-2014) and forecast (2015-2017)



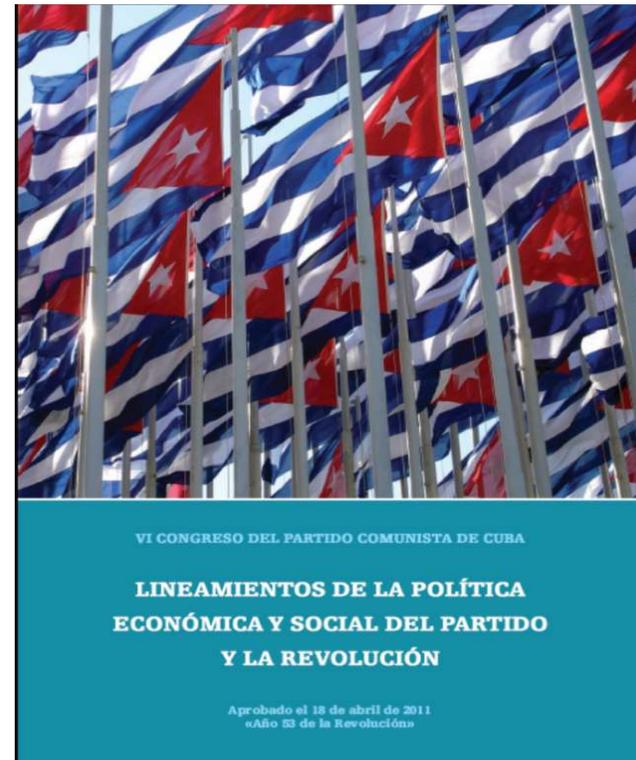
- **But avoué des autorités cubaines :**
Diversification des partenaires commerciaux – développement du secteur privé

1. Economie cubaine

Présentation des « lineamientos »

LES « LINEAMIENTOS » ET L'«ACTUALISATION» DU MODÈLE ÉCONOMIQUE CUBAIN

- **Transformation des Ministères en entreprises/holding**
⇒ **Réalisé**
- **Emergence du secteur privé**
⇒ **Cadre légal défini – plus de 500,000 indépendants**
- **Projet de nouvelle loi d'investissement étrangers**
=> **La loi est passée et publiée**
- **Projet d'élimination de la double monnaie**
⇒ **Devrait être effectif avant 2017**
- **Ciblage des secteurs clé à développer**
=> **Ouverture presque totale aux investissements étrangers**



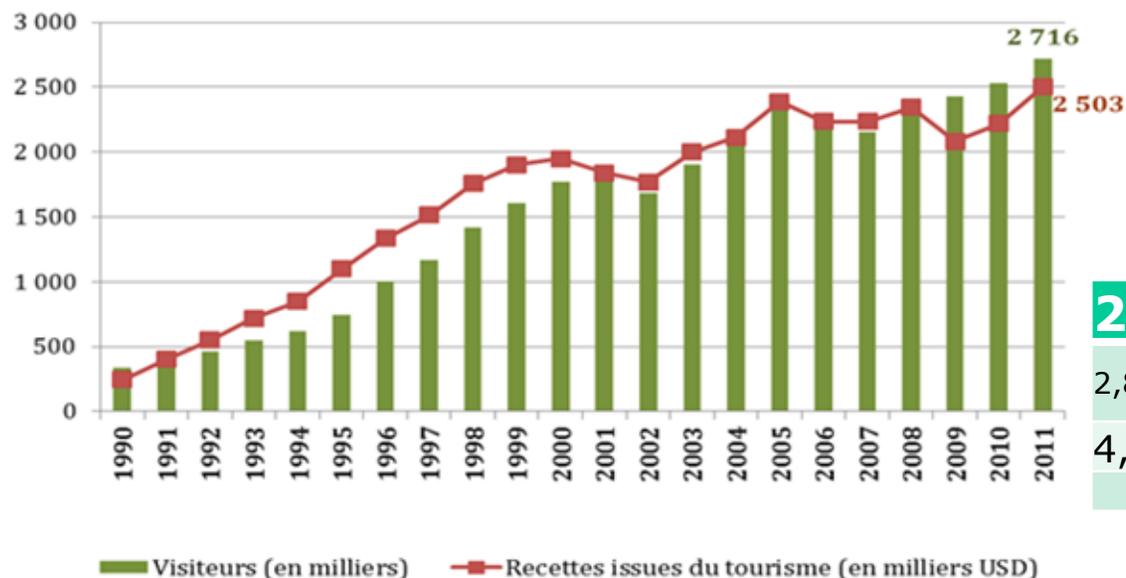
1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé



- Secteur porteur de l'économie cubaine
- L'un des trois secteurs qui génèrent le plus de devises
- Plus de 140,000 travailleurs cubains dans le secteur

Evolution entre 1990 et 2011 du nombre de visiteurs étrangers à Cuba et des recettes touristiques



2012	2013	2014	2015
2,838,000	2,855,000	3,002,000	3,300,000
4,30%	0,60%	5,10%	10,00%

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé



- **2 800 restaurants privés**
- **Chambres privées en location : 21 214**
- **300 hotels, plus de 60 000 chambres**
- **Projet de construction de 20 000 chambres supplémentaires pour 2020**
- **3,3 millions de touristes en 2015: 3 000 millions de recettes**
- **4-5 millions en 2020: 5-7 billions de recettes.**

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé



- **Nickel:** Plus grandes réserves au monde avec 800 millions de tonnes prouvées et 2000 millions estimées
- **Cobalt cubain** = 26% des réserves mondiales

Gisements de minerais non-métalliques:

- **Zéolite** = 500 millions de tonnes de réserve
- **Carbonate de calcium**
- **Chrome:** Le plus important producteur de l'hémisphère devant le Brésil et les Etats-Unis

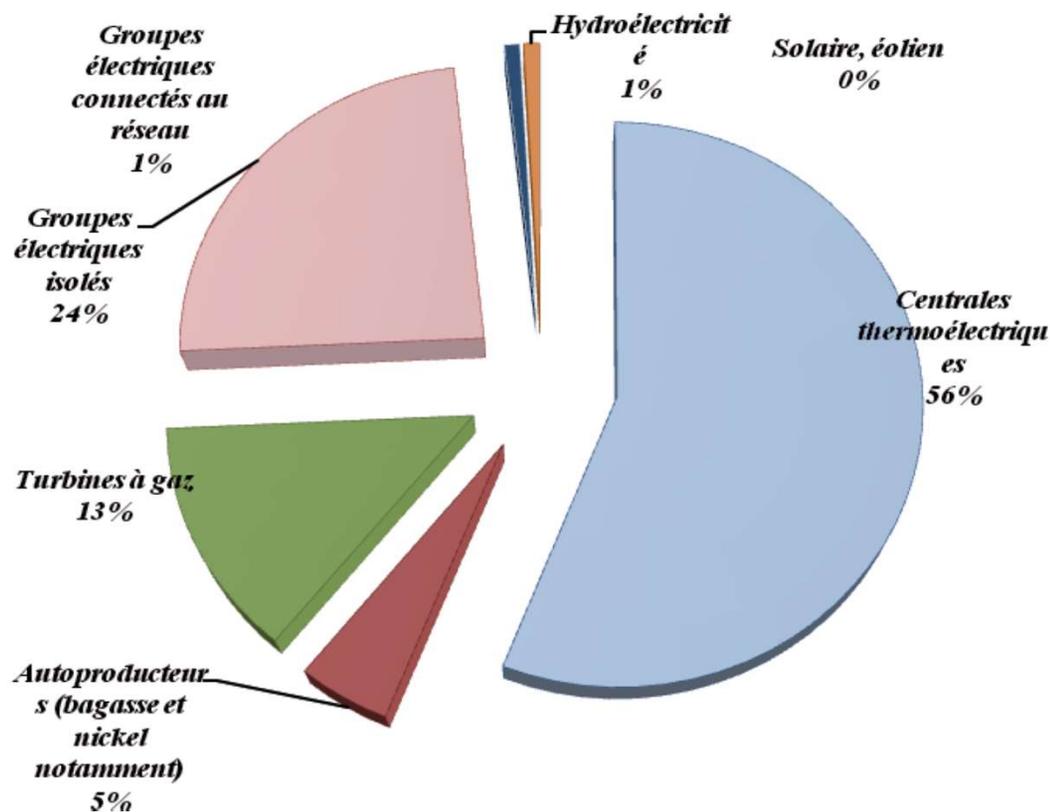


Le principal atout de l'industrie minière à Cuba réside dans le fait que les gisements se trouvent en superficie. L'exploitation se fait donc à ciel ouvert, avec un coût relativement inférieur à l'extraction souterraine.

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé

ENERGIES RENOUVELABLES



Aujourd'hui: 4%
2030: projet de 24%!

- Eolien
- Biomasse
- Solaire

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé



Opportunités dans l'exportation de:

- Médicaments
- Produits chimiques de base
- Réactifs
- Equipement de laboratoire
- Matériaux pour la construction de salles blanches
- Matériaux pour l'industrie pharmaceutique



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé

ICT-INTERNET (Les télécommunications en général et l'internet en particulier sont à un stade embryonnaire)

Opportunités dans l'exportation de:

- sécurisation de paiements
- stockage de données
- centres d'appel
- construction de l'infrastructure pour la 3G & 4G
- Sous-traitance de programmation
- Traductions en ligne: esp-russe, esp-chinois, esp-tchèque,...



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé

INFRASTRUCTURES (La Havane)

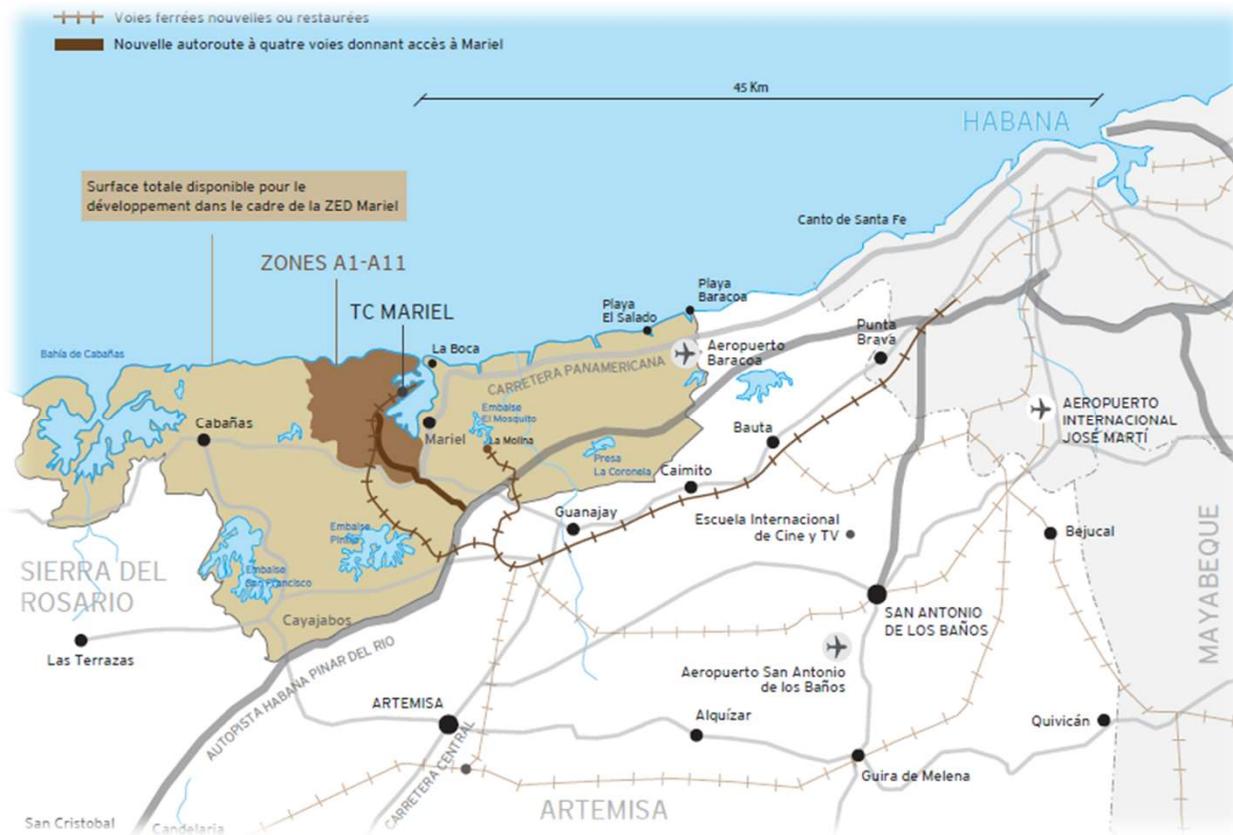


1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel

INFRASTRUCTURES (Mariel)

La Zone Economique spéciale de Developpement du MARIEL



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel

INFRASTRUCTURES (Mariel)

La Zone Economique spéciale de Developpement du MARIEL



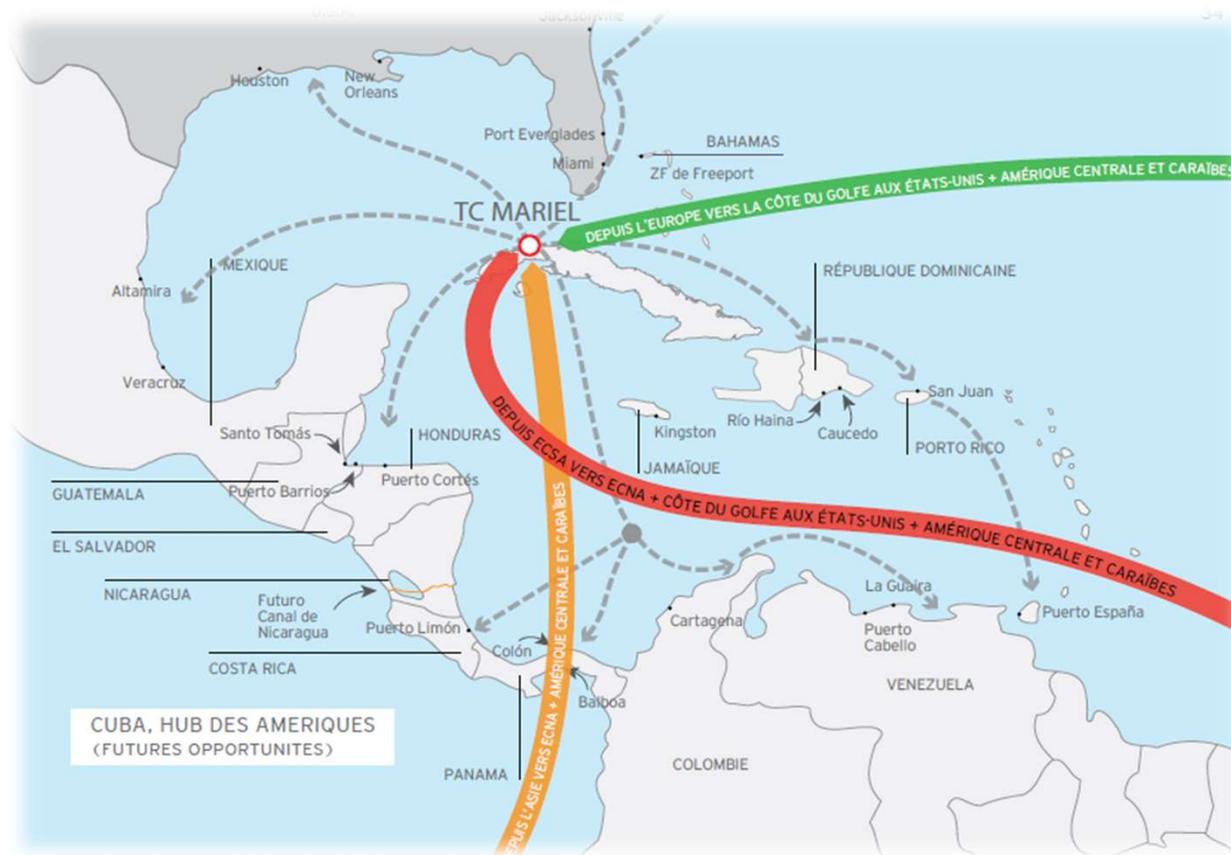
1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel

INFRASTRUCTURES (Mariel)

La Zone Economique spéciale de Developpement du MARIEL

A l'intersection
des axes de trafic
maritime
international



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel

INFRASTRUCTURES (Mariel)

- Secteurs prioritaires pour la



- ✓ *les services de logistique*

- ✓ *la biotechnologie et l'industrie pharmaceutique*

- ✓ *la manufacture de pointe (aliments , récipients et emballages, matériaux et technologies de construction, transformation de l'acier, biens de consommation)*

Intérêt marqué pour des entreprises de haute technologie et technologie modérée.

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel



VOTRE PARTENAIRE POUR LA REUSSITE

FISCALITE	APPLICATION
 Impôt sur les bénéfices (nets)	<ul style="list-style-type: none">- Exonération pendant les 10 premières années.- Puis, impôt de l'ordre de 12 pour cent. <p>L'exonération peut être prorogée.</p> <ul style="list-style-type: none">- Les bénéfices réinvestis sont exonérés du paiement de cet impôt.
Impôt sur les ventes	<ul style="list-style-type: none">- Exonération pendant la première année d'opérations.- Taux fixe de l'ordre de 1 pour cent
Impôt sur les services (Impôt sur les revenus bruts)	<ul style="list-style-type: none">- Exonération pendant la première année d'opérations.- Taux fixe de l'ordre de 1 pour cent
Impôt sur les salaires (employeur)	<ul style="list-style-type: none">- Exonération
Droits de douane	<ul style="list-style-type: none">- Les biens d'équipement importés sont exemptés de paiement de droits de douane.
Contribution territoriale	<ul style="list-style-type: none">- Exonération
Contribution à la protection de l'environnement (plages, faune, etc.)	<ul style="list-style-type: none">- Réduction de 50 pour cent durant la période de récupération de l'investissement.

1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel



CHAMBRE DE
COMMERCE
LUXEMBOURG

VOTRE PARTENAIRE POUR LA REUSSITE

INFRASTRUCTURES

(Sociétés présentes dans la ZED Mariel)



TC MARIEL S.A.

Transport
Entité cubaine gérée par PSA International



RICHMEAT DE CUBA S.A.

Industrie alimentaire
Capital 100% mexicain



PROFOOD SERVICE S.A.

Industrie alimentaire
Capital 100% espagnol



BDC LOG S.A.

Logistique
Capital 100% belge



BDC TEC S.A.

Electronique
Capital 100% belge



DEVOX CARIBE S.A.

Production de peintures
Capital 100% mexicain



SL MARIEL S.A.

Logistique
Capital 100% cubaine



BRASCUBA CIGARRILLOS S.A.

Production de cigarettes
Société mixte (Cuba-Brésil)



BFI S.A.

Banque
Capital 100% cubaine



UNILEVER SUCHEL S.A.

Industrie légère
Société mixte (Pays-Bas-Cuba)



COMPANHIA DE OBRAS E INFRAESTRUTURA, construction

Capital 100% brésilien



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel

Voies Ferrées:
58 km à deux voies
30,5 km à voie unique

INFRASTRUCTURES (Mariel)

Routes:

14 km à quatre voies
16 km à deux voies

Ponts: 14

Stations de chemin de fer: 4

Arrêts ferroviaires: 3

Conduites d'eau: 25.3 km

Réseau d'égouts: 15 km

Réseau de captage des eaux de pluie: 7.1 km

Lignes électriques: 280 km

Lignes de communication: 78 km



1. Economie cubaine

Analyse des secteurs clé / ZED Mariel



VOTRE PARTENAIRE POUR LA REUSSITE



1. Economie cubaine

Sociétés étrangères implantées à Cuba / **présence belge**



CHAMBRE DE
COMMERCE
LUXEMBOURG

VOTRE PARTENAIRE POUR LA REUSSITE



!nBev



sherritt

Manuchar



BDC
INTERNATIONAL S.A.

BDCTEC
SOLUCIONES A LA INDUSTRIA

ODEBRECHT

IT'S MORE THAN JUST OIL.
IT'S LIQUID ENGINEERING.™



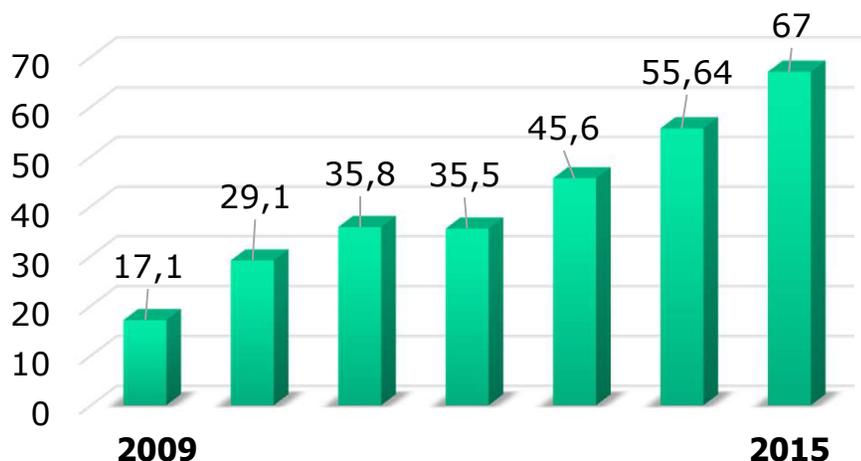
Meliá Hoteles



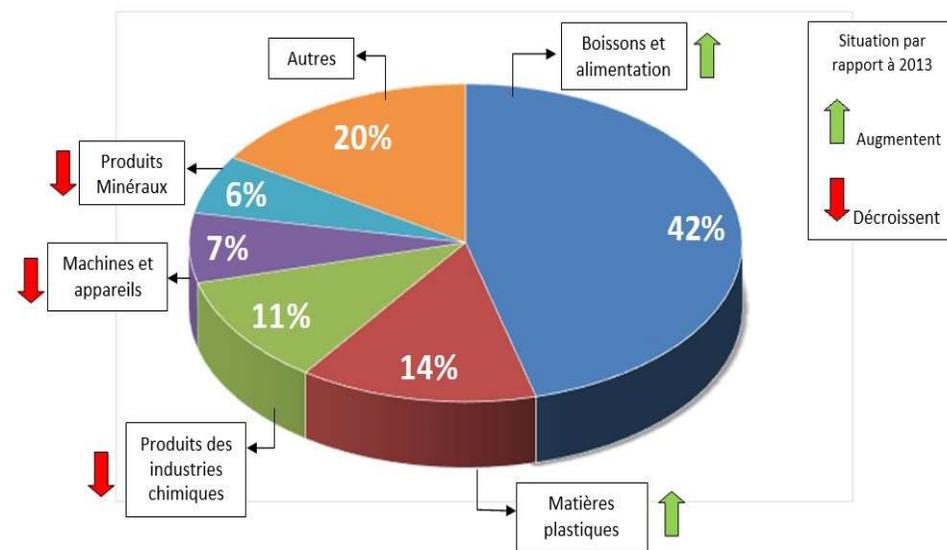
1. Economie cubaine

Echange bilatéral Belgique – Cuba

Exportations belges vers Cuba (2009 - 2015)



Répartition sectorielle



Nouveaux développements:

- **Dégel USA-Cuba,**
- **Accords CUBA - Club de Paris**

**NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS:
DÉGEL USA-CUBA,
ACCORDS CUBA - CLUB DE PARIS**



USA - CUBA

- **Relations diplomatiques** (Ambassade US à La Havane)
- **Commerce** (Export US équipements de télécommunications, software, applications et hardware / Croissance du secteur privé cubain).
 - Embargo?
- **Liberté de circulation pour les ressortissants américains** (Assouplissement des conditions d'octroi d'autorisations d'entrée à Cuba pour les ressortissants américains)
- **Transferts de fonds/finances** (Échanges bancaires entre institutions US et cubaines, envoi de « remesas » jusqu'à 2000 dollars/trimestre, utilisation de cartes de crédit émises par des banques américaines)

Accords CUBA - Club de Paris (8,500 millions d'arriérés pardonnés)



Implications à court – moyen terme

IMPLICATIONS À COURT – MOYEN TERME



VOTRE PARTENAIRE POUR LA REUSSITE

Opportunités dans l'exportation de biens / services liés à la construction de:

- Routes
- Voies ferrées
- Aéroports
- Ports maritimes
- Transports et logistique
- Réseaux de télécommunications / services connexes

Cuba bientôt membre des IFI? (Grands projets d'infrastructures)





Conclusions

4. CONCLUSIONS

®EVOLUTION ?

- Révision du modèle économique par la diminution des subventions, l'ouverture à l'initiative privée et un changement de concept dans le management.
- Réforme monétaire: élimination de la double monnaie
- Développement des infrastructures touristiques (hôtels, marinas, golfs + développements immobiliers) et logistiques.
- Accélération probable des ces réformes si retour aux relations USA-CUBA plaines (élimination de l'embargo, ouverture au tourisme américain) et changement de mentalité des dirigeants cubains.



4. CONCLUSIONS

ACTIONS DU POSTE RÉALISÉES ET À VENIR



2016

Guide des actions
à l'étranger pour
les exportateurs wallon



L'AGENDA EXPORT

BRUXELLES ECONOMIE ET EMPLOI
SERVICE PUBLIC RÉGIONAL DE BRUXELLES

2016
SOIR

31 octobre au 5 novembre 2016
Foire de La Havane
FIHAV 2016



4. CONCLUSIONS

Villmols merci, muchas gracias

