



UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

# CES - Semestre européen

## Contribution de l'UEL

Michel Wurth, président de l'UEL

26 janvier 2015

# Plan de présentation

1. La situation économique de la zone Euro et du Luxembourg
2. Le Semestre européen et les recommandations de la Commission européenne
3. Les grands défis et quelques pistes de solutions

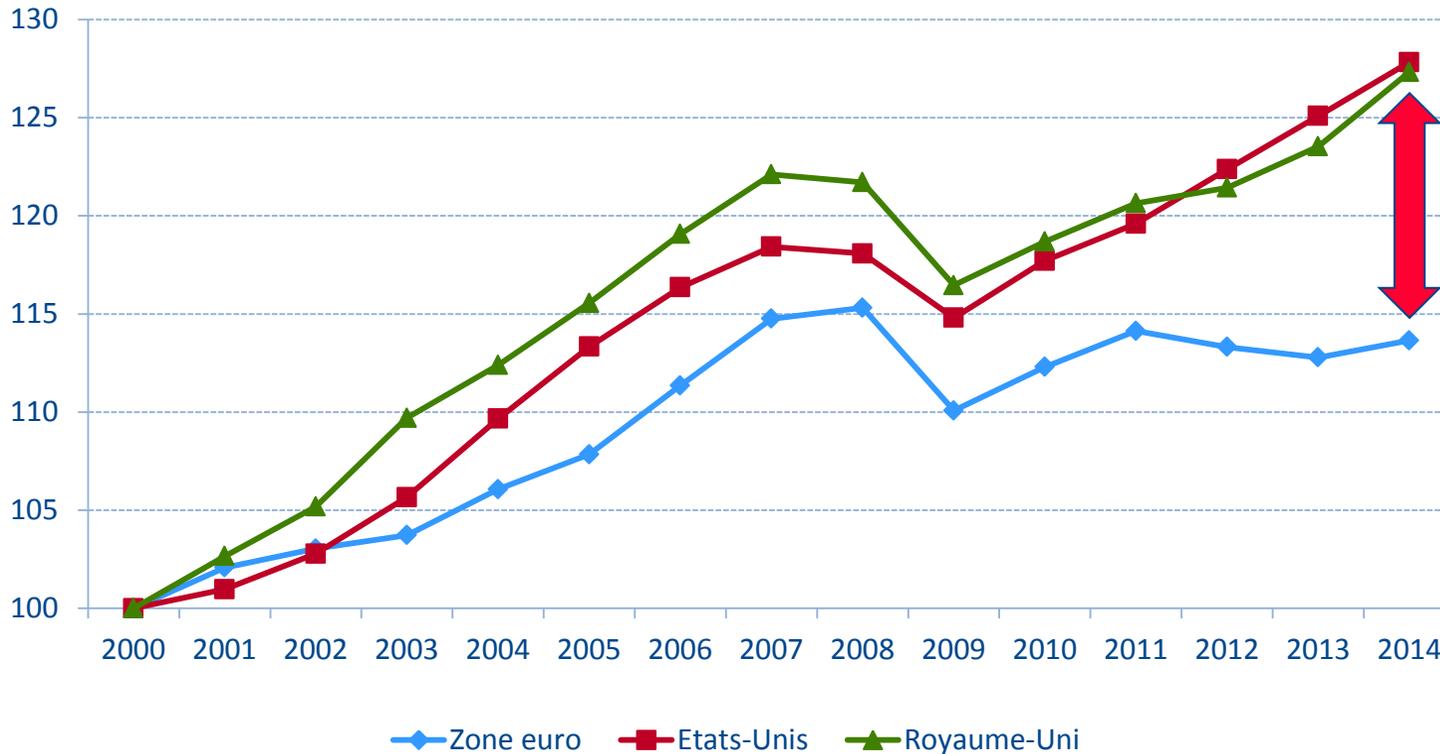


UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

# 1. Situation économique de la zone euro et du Luxembourg

# Situation économique de la zone euro

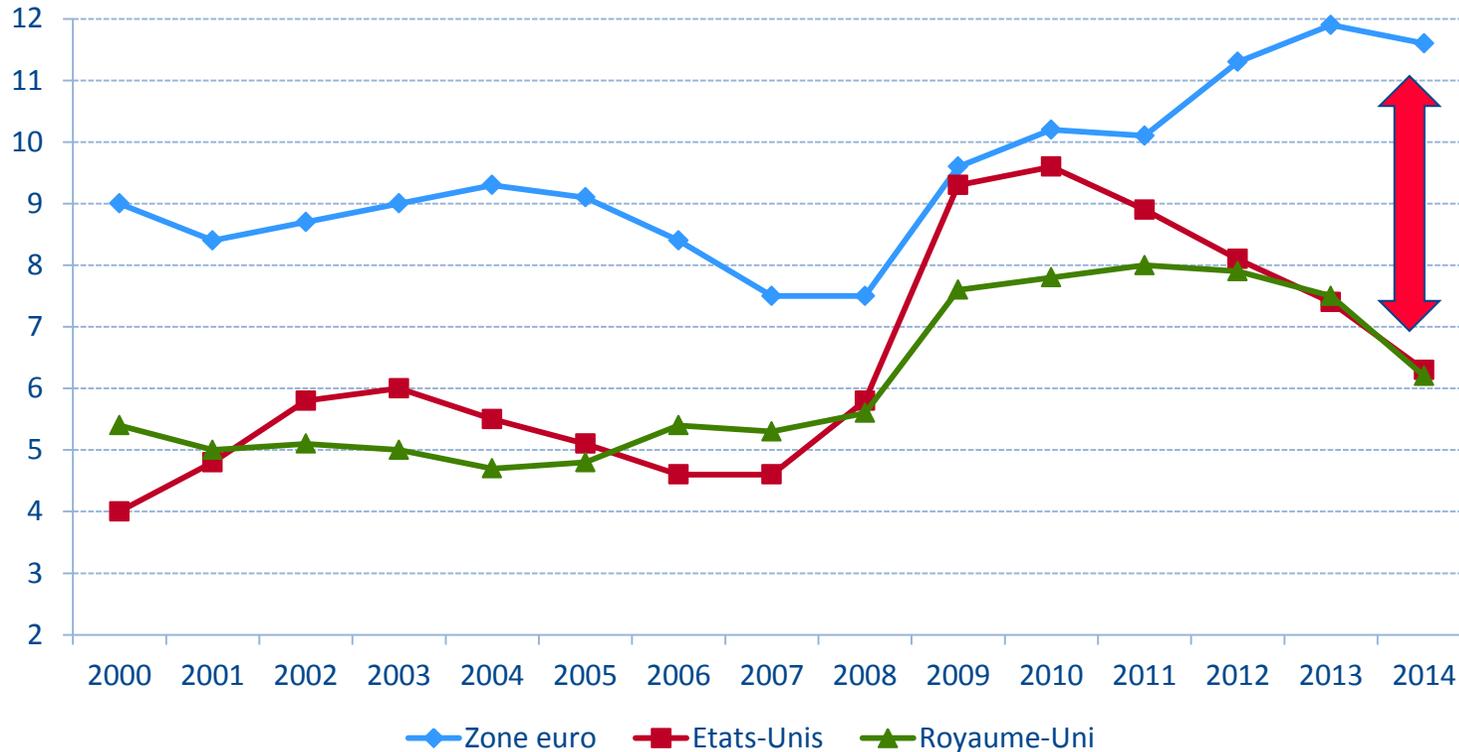
## Evolution moins dynamique du PIB réel (Base 2000 = 100)



Sources : Base de données AMECO, STATEC

# Situation économique de la zone euro

## Hausse du taux de chômage (en %)



Sources : Base de données AMECO, STATEC

# Situation économique de la zone euro

## Pourquoi la situation de l'économie de la zone euro est-elle moins favorable qu'aux USA ?

- Flexibilité des marchés, notamment marché intérieur intégré et flexibilité du marché du travail
- Assainissement plus rapide du secteur financier
- Innovation et entrepreneuriat
- Prix de l'énergie et politique énergétique
- Hégémonie anglo-saxonne

# Situation économique de la zone euro



## Tirer les leçons de la meilleure performance des USA

- La croissance fait baisser le chômage



## La croissance doit précéder la redistribution

- Rémunération en fonction des productivités
- Redistribution en fonction des besoins et des choix sociaux

# Situation économique de la zone euro

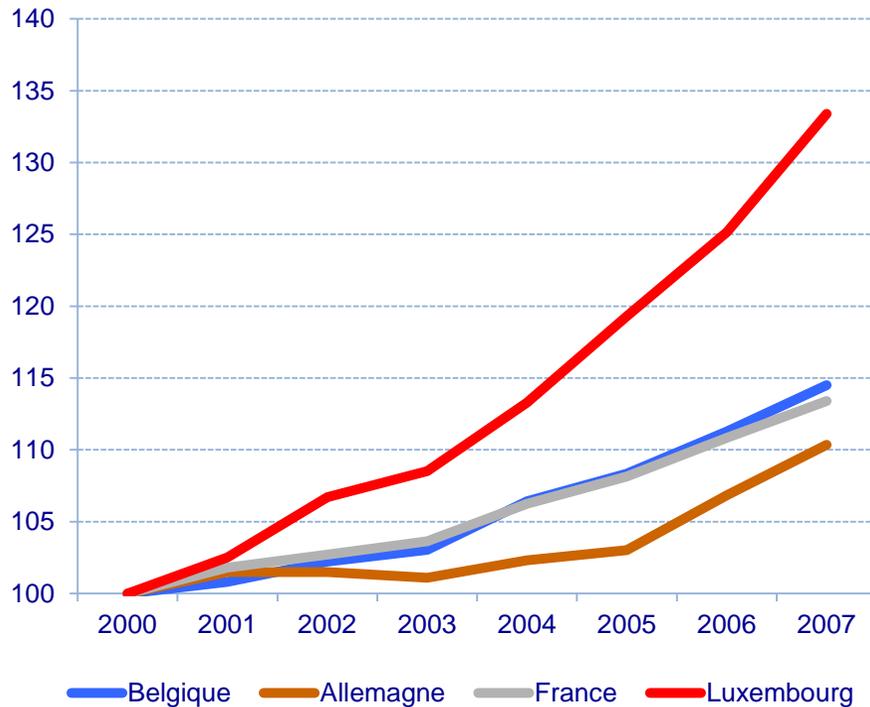
- L'appréciation du USD et la chute des prix du pétrole soutiennent-elles plus de croissance en Europe ?

- Attention :

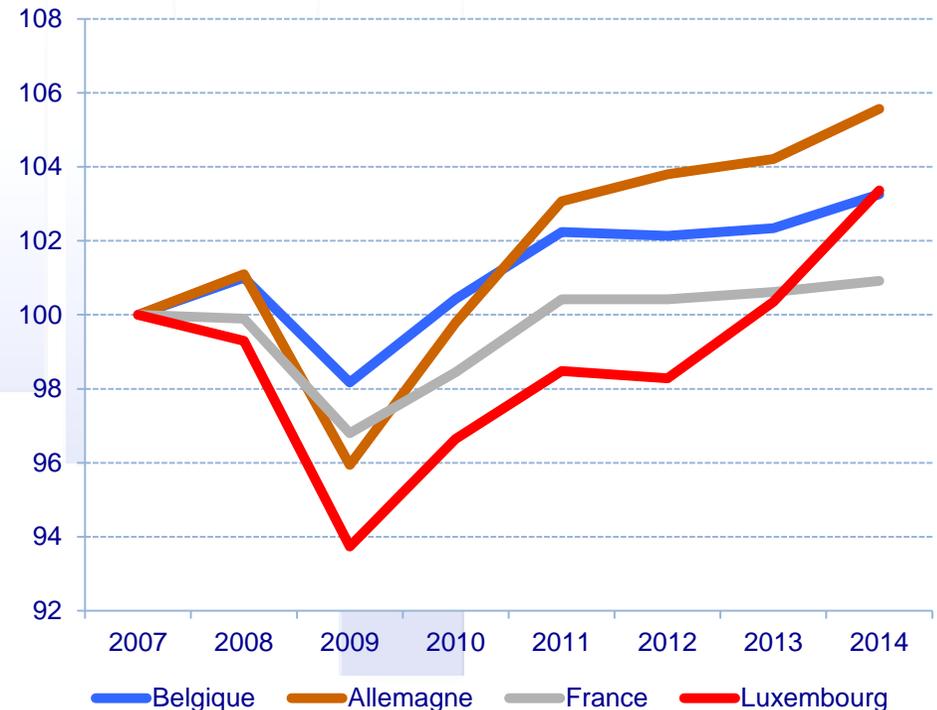
Effet favorable à court terme (exportations, baisse des charges...), mais effet contraire en cas de retournement de tendance

# Situation économique du Luxembourg

## Evolution du PIB en volume de 2000 à 2007



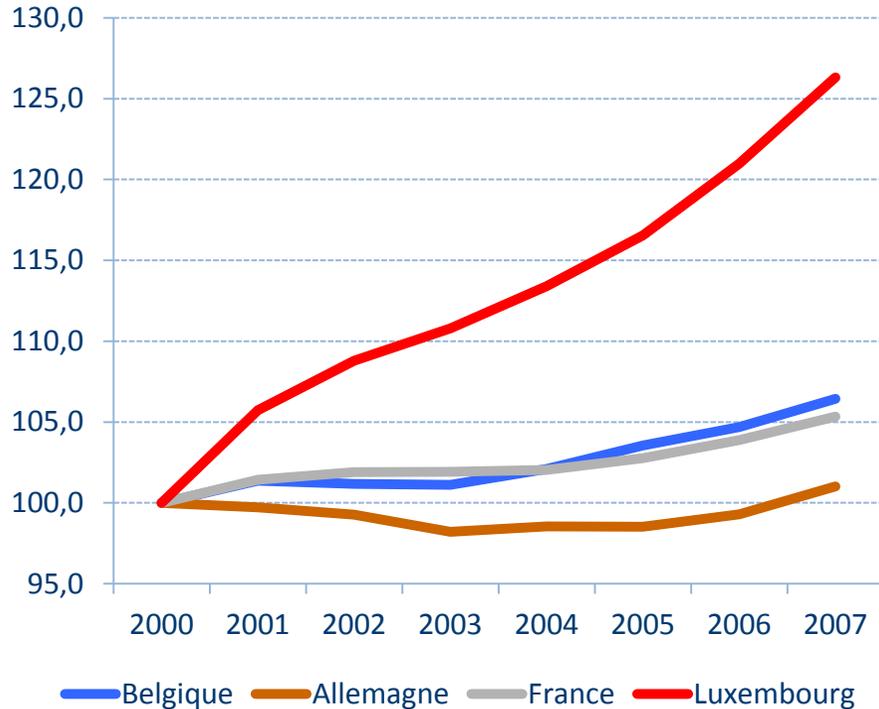
## Evolution du PIB en volume de 2007 à 2014



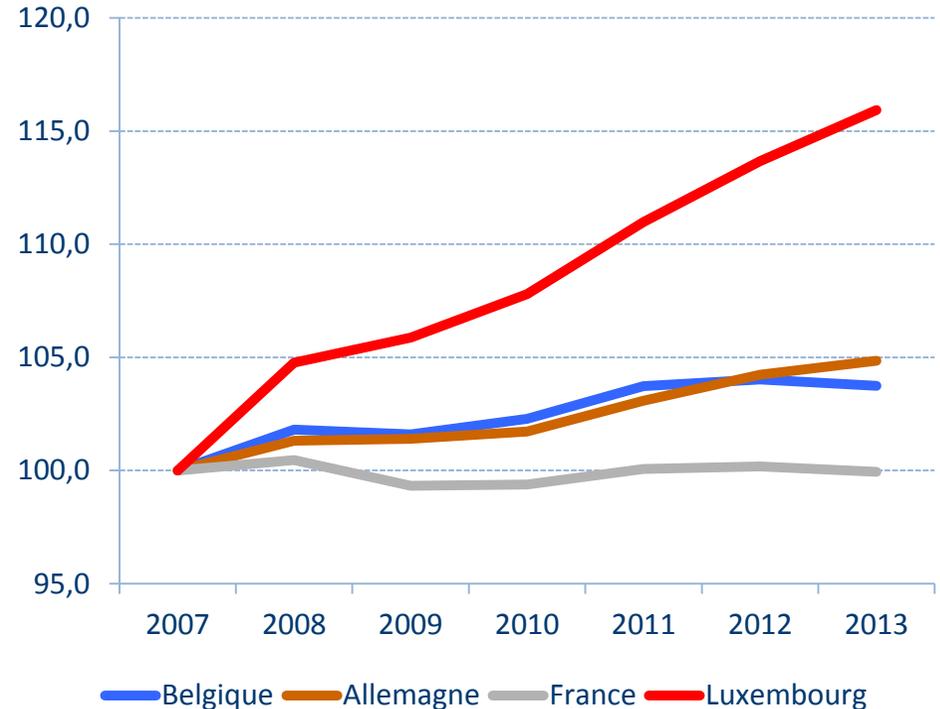
Source : EUROSTAT (prévision CE pour 2014)

# Situation économique du Luxembourg

## Evolution de l'emploi intérieur de 2000 à 2007



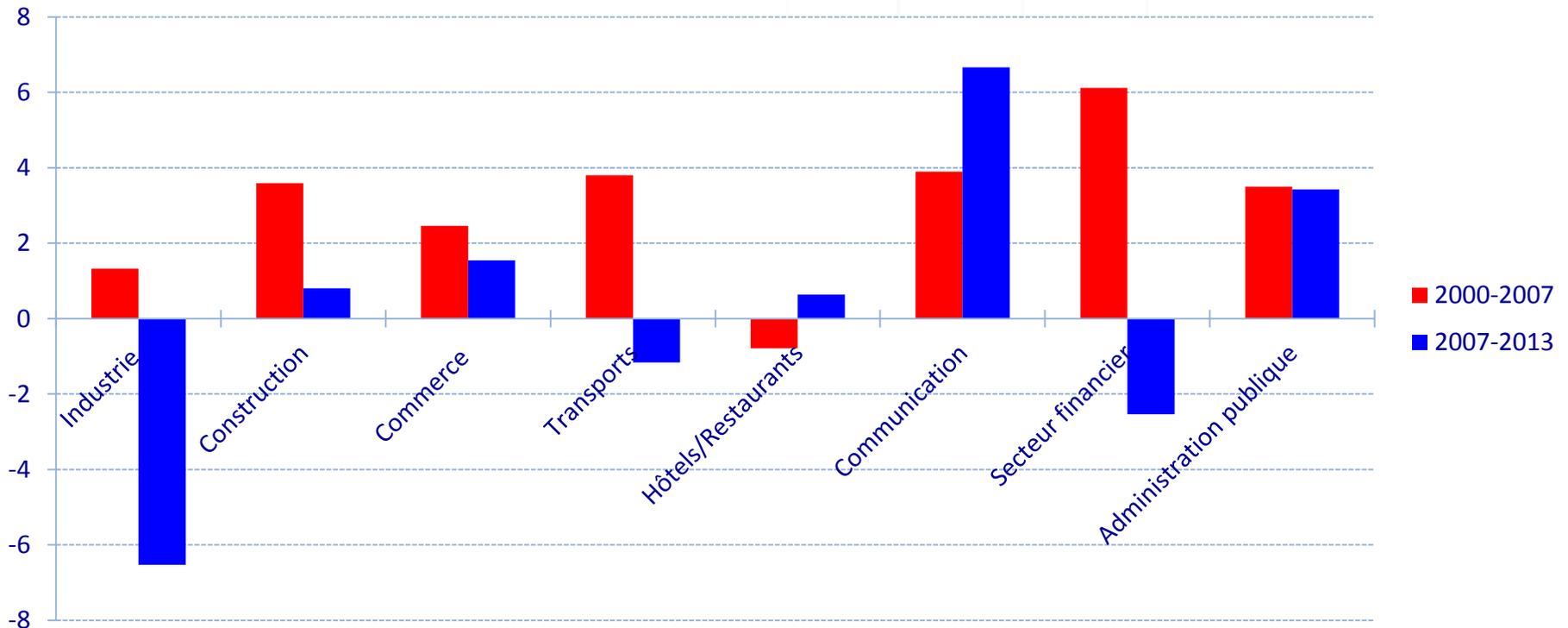
## Evolution de l'emploi intérieur de 2007 à 2013



Source : Eurostat

# Situation économique du Luxembourg

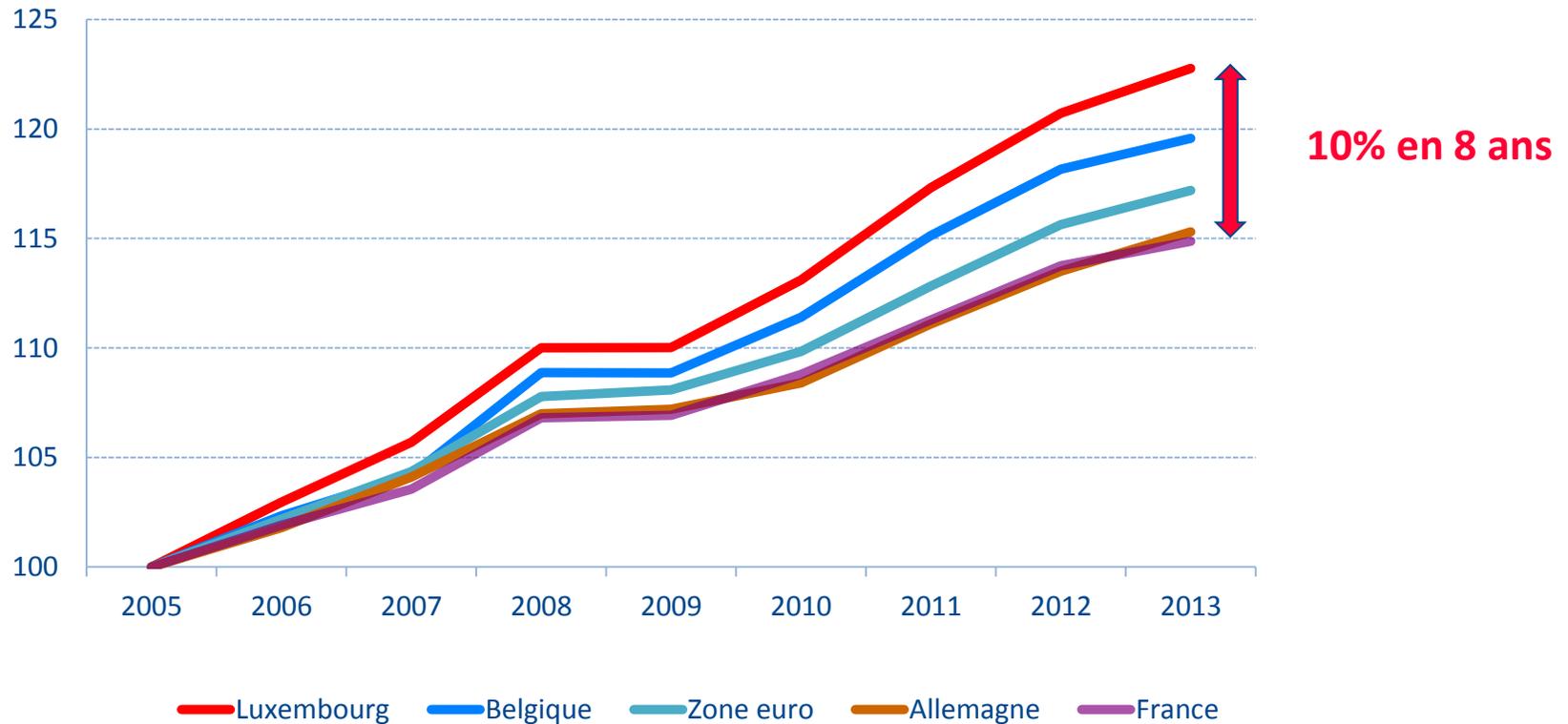
**Croissance annuelle moyenne de la VA brute à prix constants, 2000-2007 et 2007-2013 dans les principales branches de l'économie**



Source : STATEC, calculs UEL

# Situation économique du Luxembourg

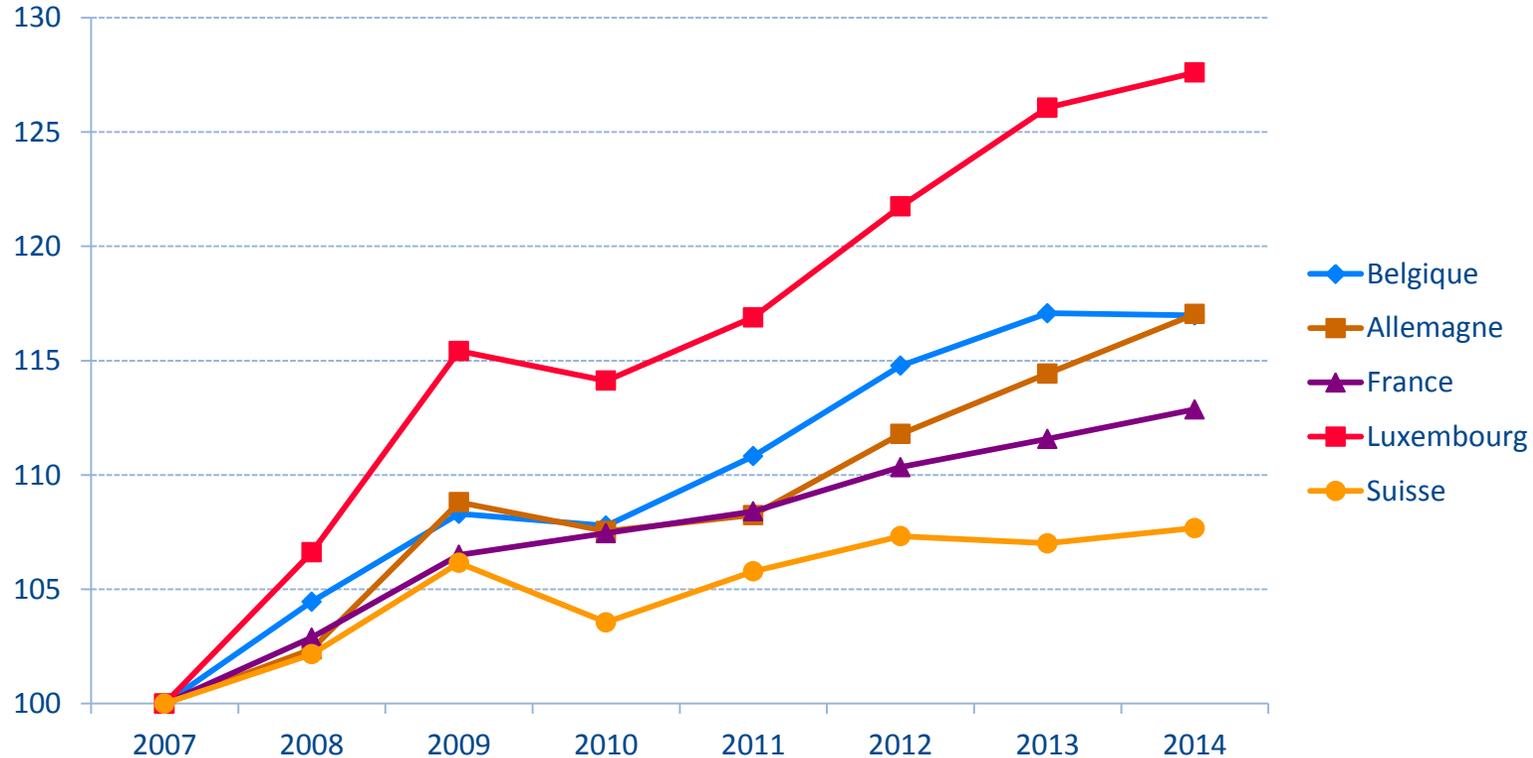
## Différentiel d'inflation cumulée = perte de compétitivité



Source : EUROSTAT

# Situation économique du Luxembourg

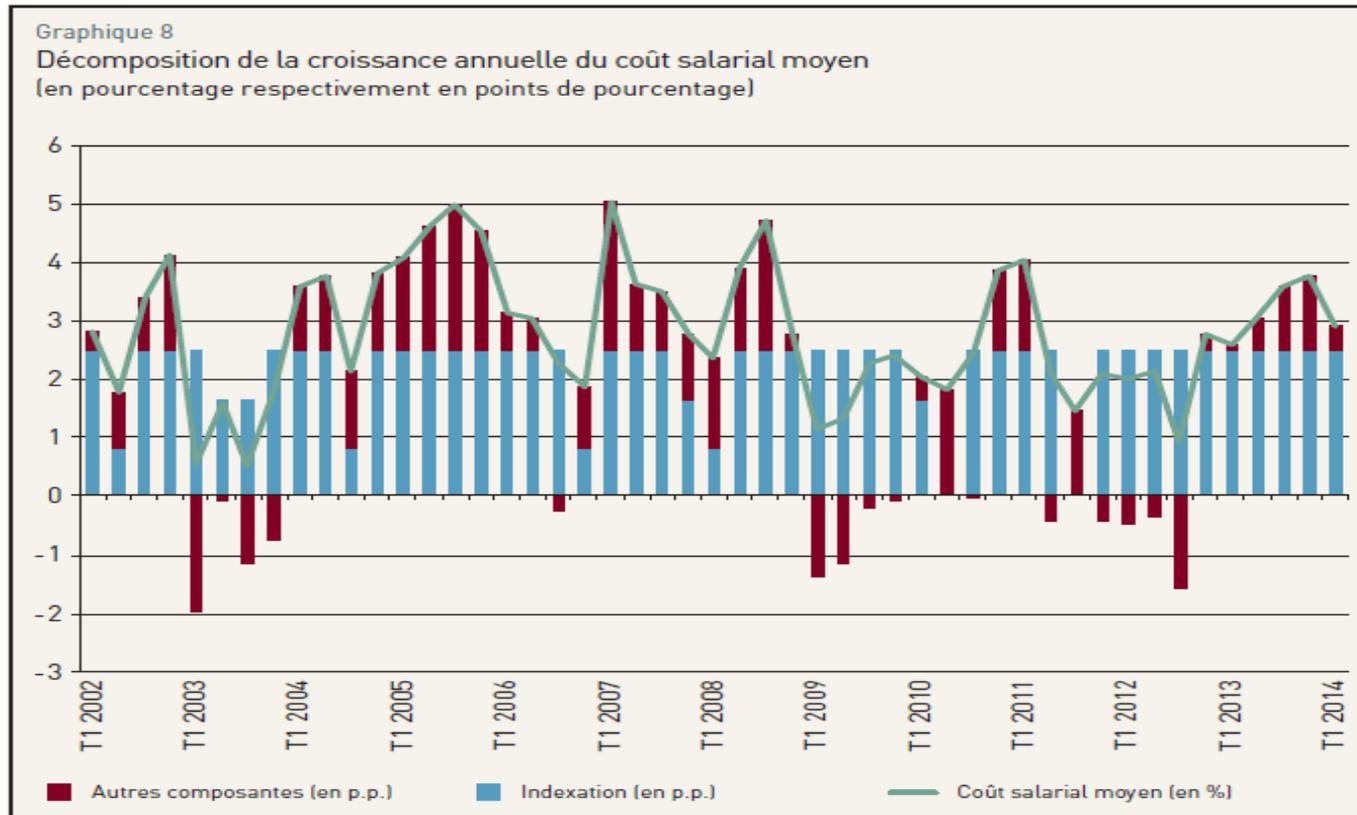
## Evolution cumulée des CSU entre 2007 et 2014 (2007=100)



Source : Base de données AMECO, calculs UEL

# Situation économique du Luxembourg

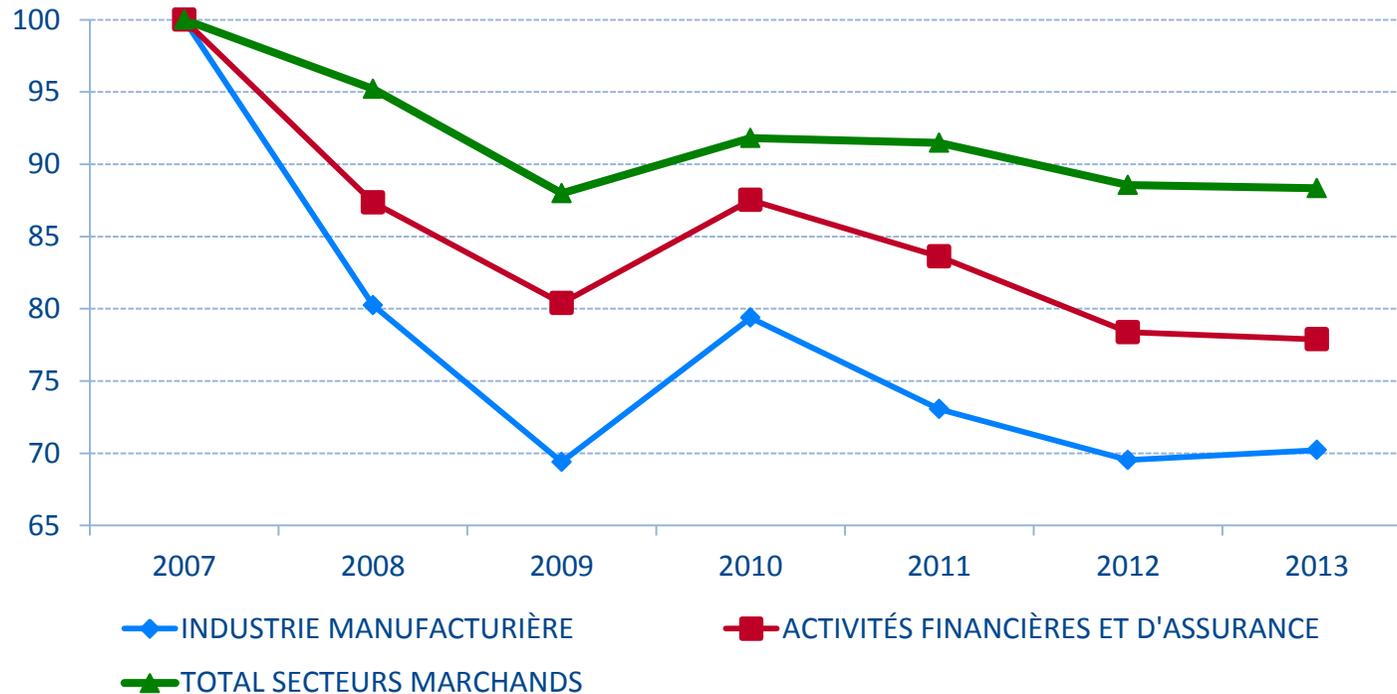
La part de l'indexation dans l'évolution des salaires est prépondérante (partie bleue du graphique)



Source : BCL

# Situation économique du Luxembourg

## Productivité apparente du travail (par personne)

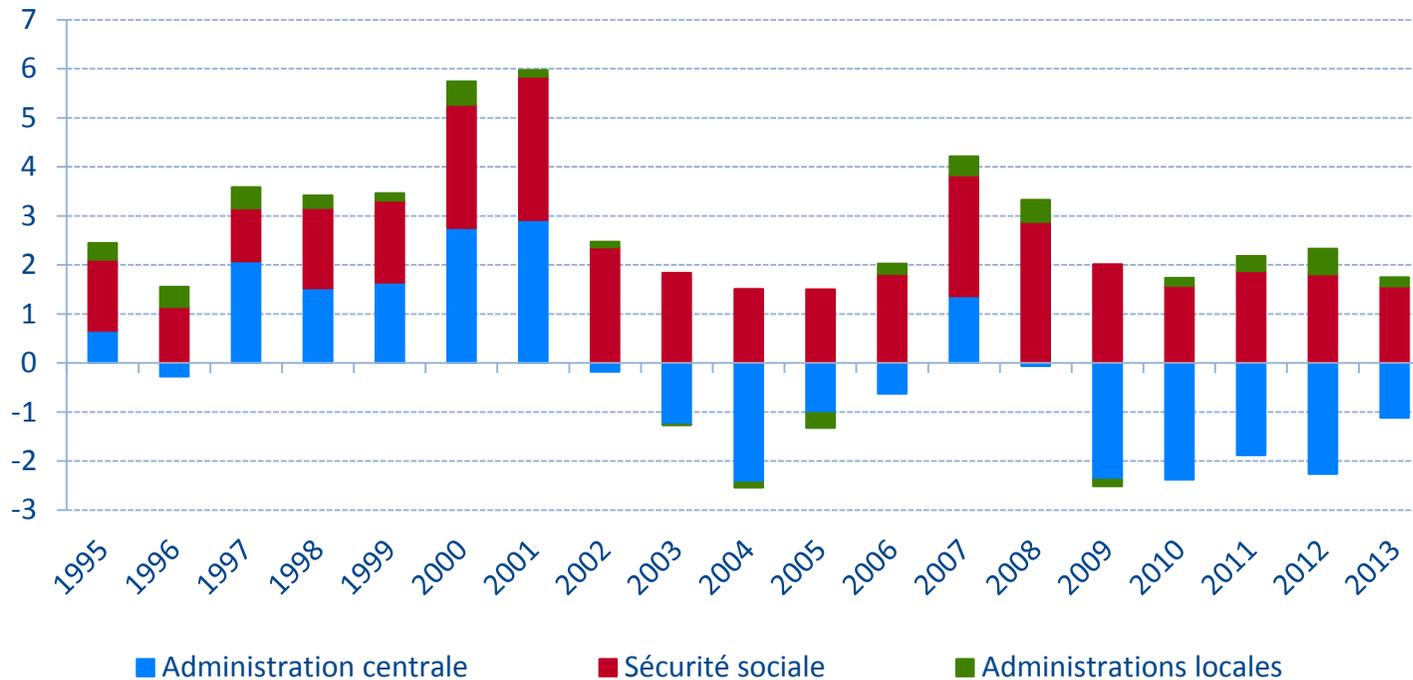


Source : STATEC

Note : secteurs marchands = Ensemble de l'économie moins les branches Administration publique, santé et enseignement

# Situation économique du Luxembourg

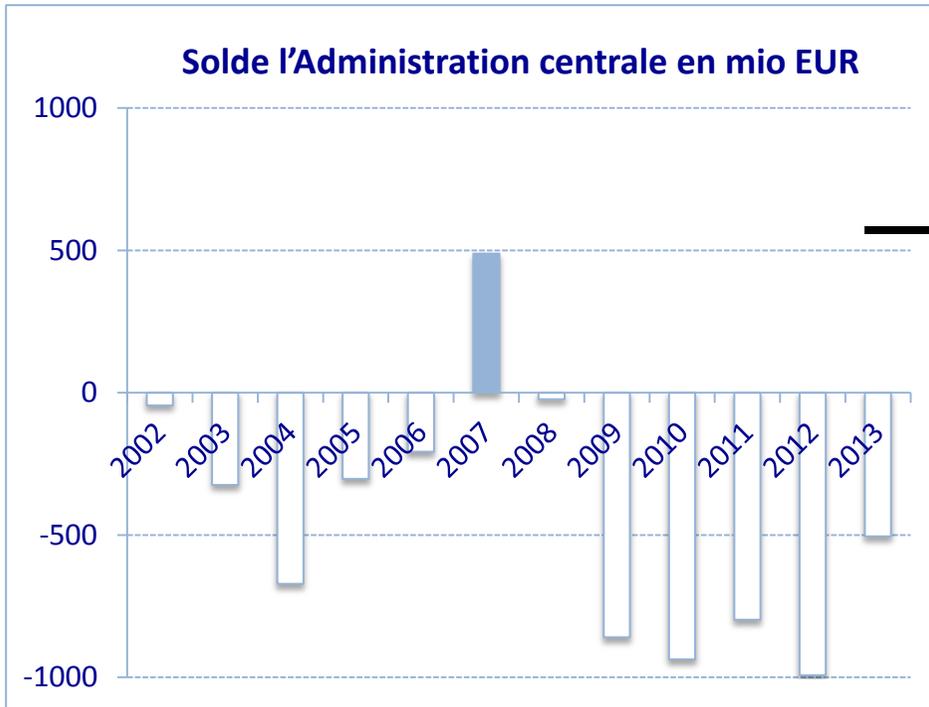
## Le solde des administrations publiques est dopé par la sécurité sociale (chiffres en % du PIB)



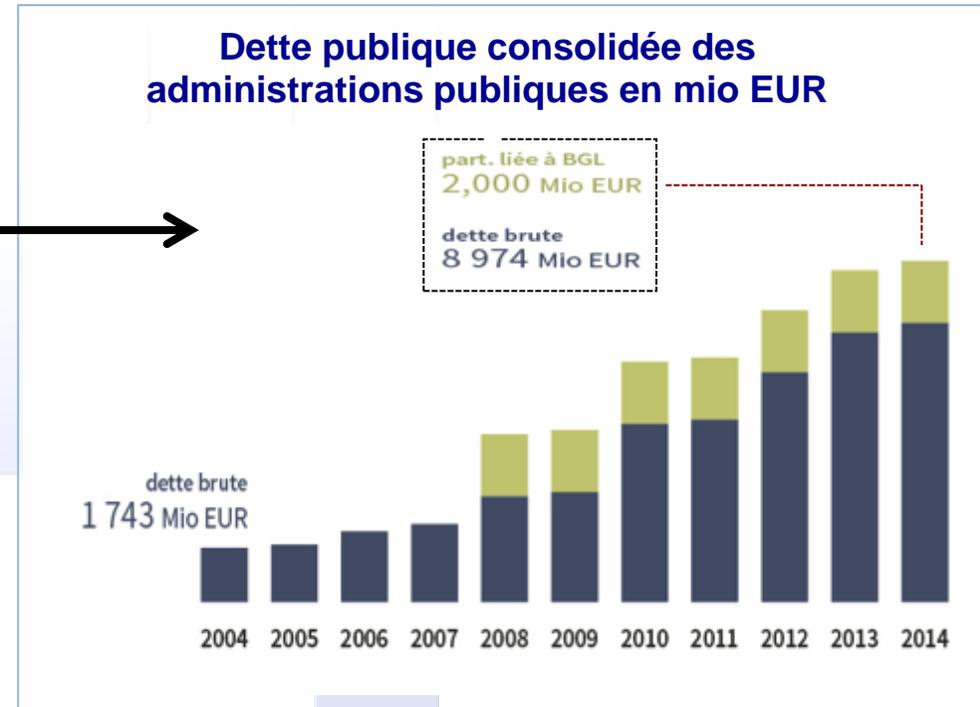
Sources : STATEC, base de données AMECO (PIB de 1995 – 1999), calculs UEL

# Situation économique du Luxembourg

## Les finances publiques : l'Administration centrale



Source : STATEC



Source : Projet de Budget 2015

**Un Etat qui vit au-dessus de ses moyens  
devient un lourd fardeau pour les générations futures !**

# Situation économique du Luxembourg

## Les finances publiques : croissance des recettes et des dépenses de l'administration publique, entre 2008 et 2013

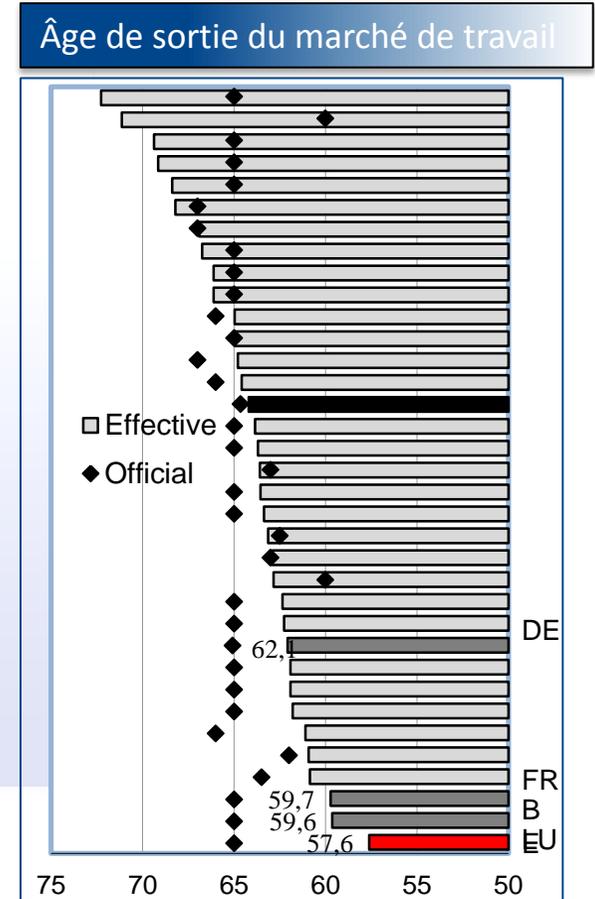
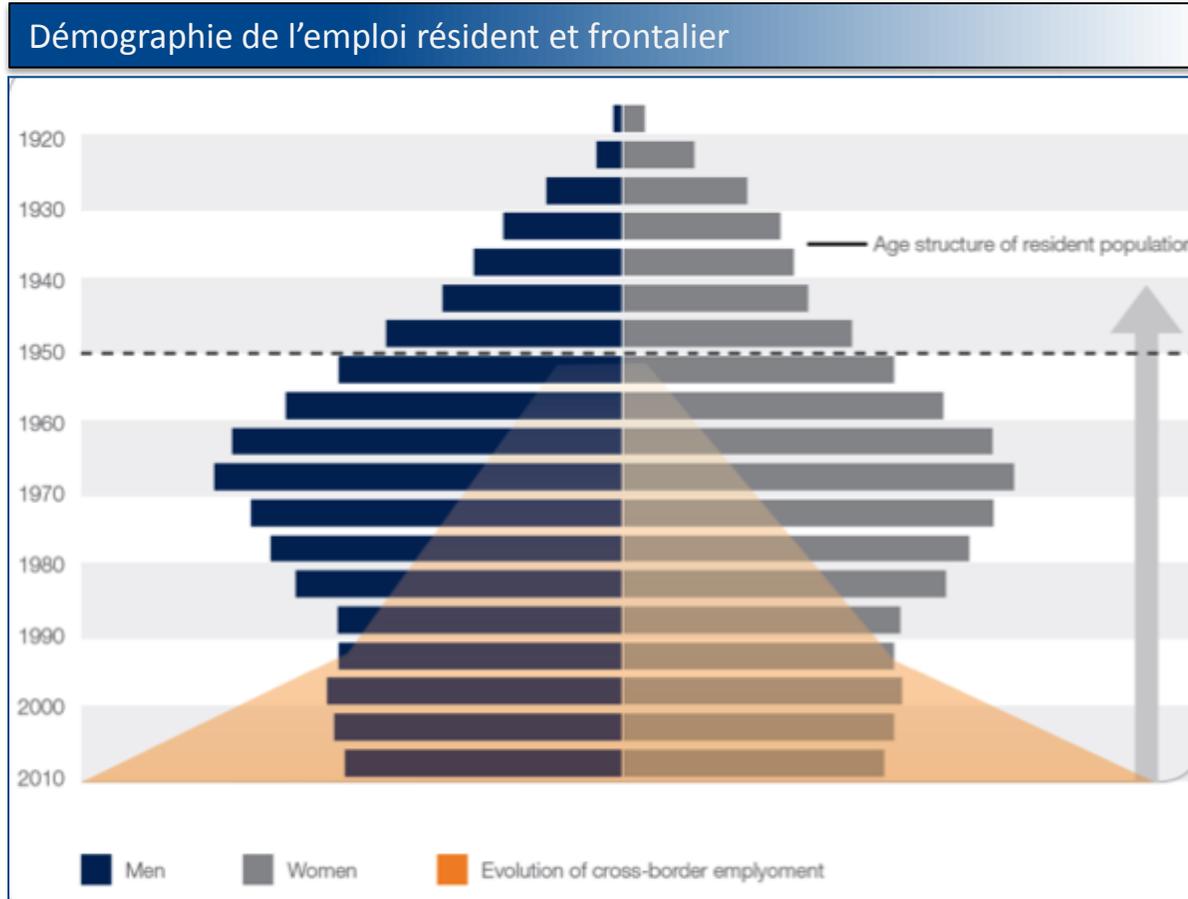
	Luxembourg	Belgique	Allemagne	France
Croissance des recettes	25,91	18,60	12,38	12,70
Croissance des dépenses	34,41	22,53	11,95	14,17
<b>Différence</b>	<b>-8,50</b>	<b>-3,93</b>	<b>+0,43</b>	<b>-1,47</b>

Source : Eurostat, tableau publié à l'avis du Conseil d'Etat sur le budget 2015

**Le déséquilibre n'est pas dû à un défaut de recettes,  
mais à une croissance excessive des dépenses!**

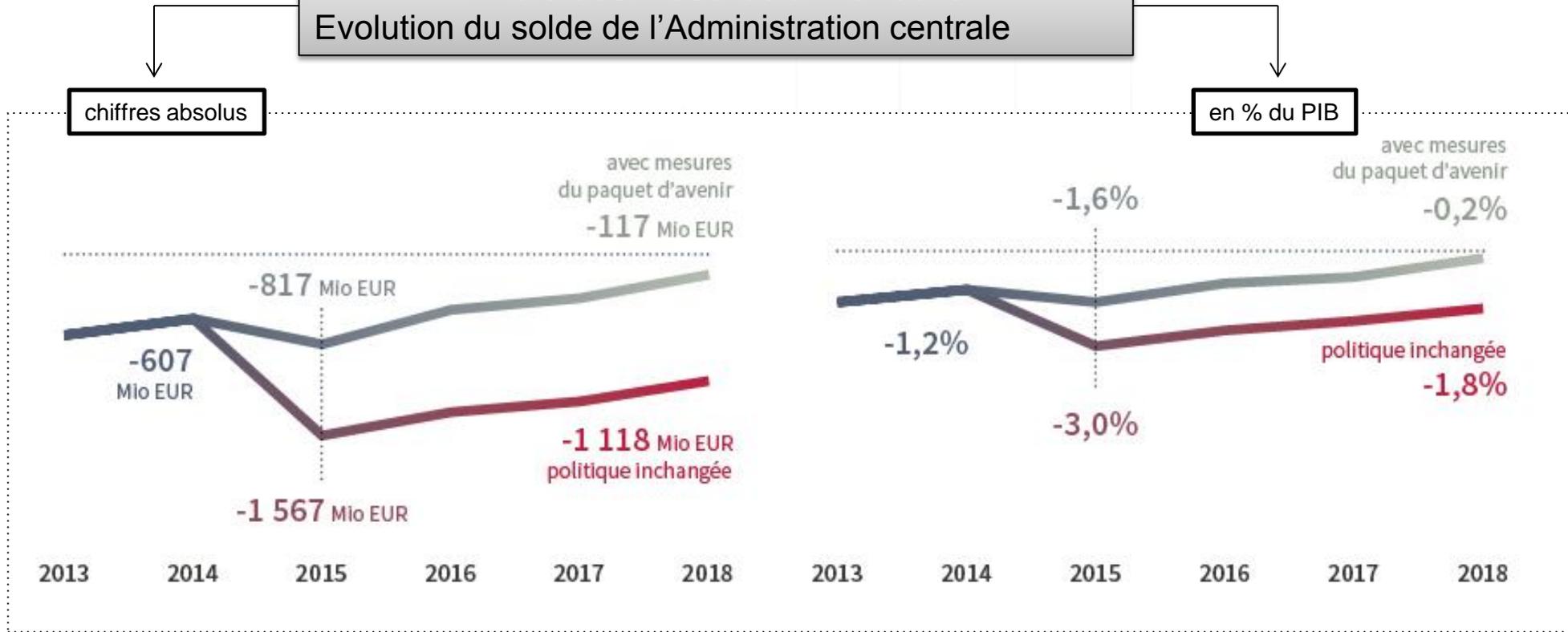
# Situation économique du Luxembourg

## Finances publiques futures piégées par retraites insoutenables



# Situation économique du Luxembourg

## Effets des mesures annoncées Evolution du solde de l'Administration centrale



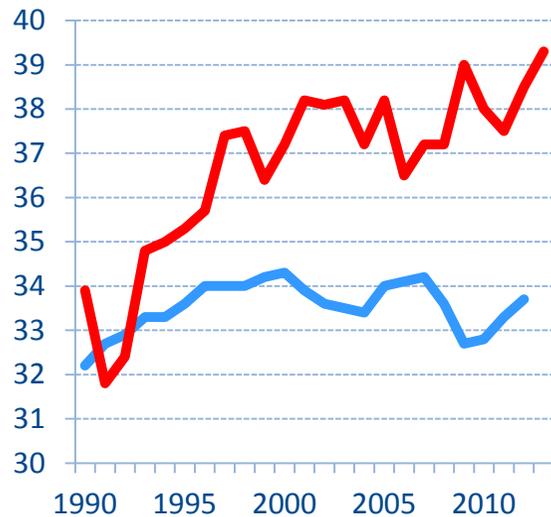
Avant accord entre le Gouvernement  
et les syndicats du 28.11.2014

<http://www.budget.public.lu/#!/zukunftspak>

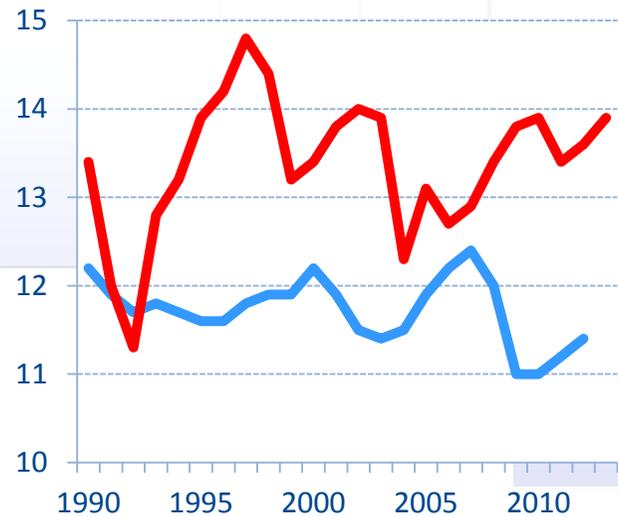
# Situation économique du Luxembourg

## Recettes fiscales dans la zone OCDE et au Luxembourg (en % du PIB)

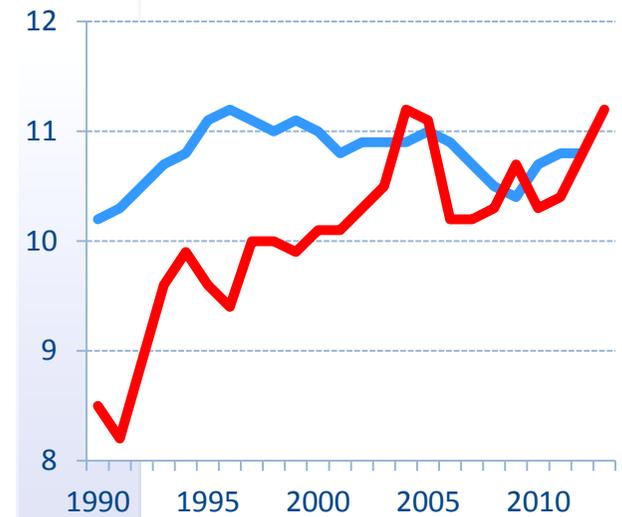
Recettes fiscales totales



Impôts sur le revenu, bénéfices et gains en capital



Impôts sur les biens et services



OCDE Luxembourg

Source : OCDE

# Situation économique du Luxembourg

- **Dépenses publiques : 24.300 € par résident contre 12.900 en UE**
- **Contribution fiscale des entreprises baisse lorsque leurs bénéfices baissent**
- **Imposition est un facteur de compétitivité : trop d'impôt tue l'impôt**
- **Accord bipartite : prélèvements obligatoires et fiscalité doivent rester stables en général**



UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

## 2. Le Semestre européen et les recommandations de la CE

# Recommandations de la CE au Luxembourg

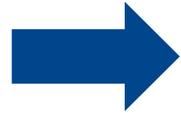
- **En juin 2014, la CE a insisté sur les éléments suivants :**
  - Oui, les **finances publiques** paraissent saines à court terme, **mais** leur soutenabilité à long terme est menacée
  - Oui, le **secteur financier** demeure un apport appréciable à l'économie, **mais** son potentiel de croissance est limité et l'économie doit être diversifiée

# Recommandations de la CE au Luxembourg

- Oui, les mesures à prendre au niveau national doivent faire l'objet d'une concertation entre partenaires sociaux, **mais** il convient de réformer dans ce cadre le système de **formation des salaires**
- Oui, le pays doit développer des **niches de compétences** pour assurer sa croissance, **mais** le système de R&D et l'éducation enregistrent des résultats inférieurs à la moyenne

# Recommandations de la CE au Luxembourg

**L'UEL souscrit entièrement à ces recommandations**



**Nécessité de réformes structurelles**



UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

# 3. Les grands défis et quelques pistes de solutions

# Les grands défis

## On peut distinguer 3 grands complexes de défis:

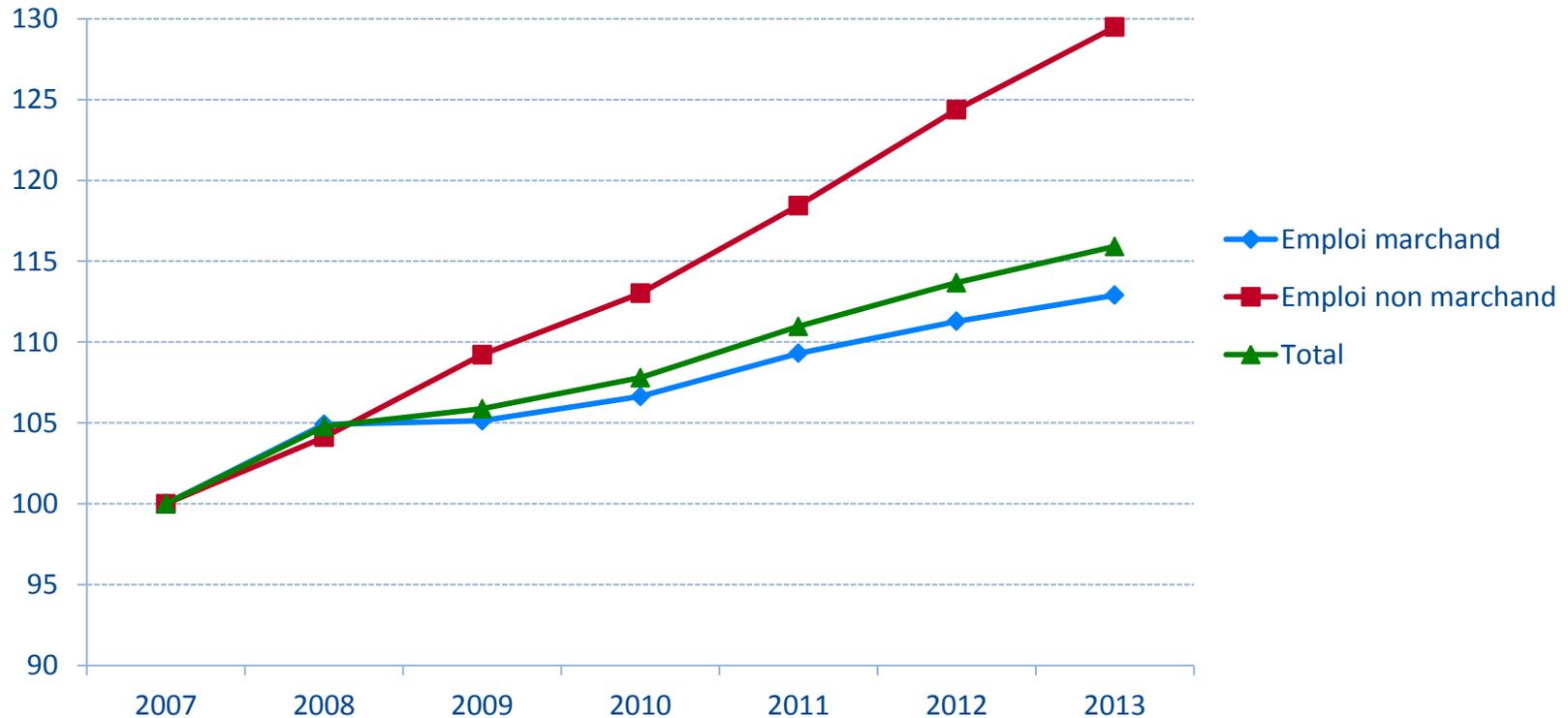
- Compétitivité – Productivité – Education – Emploi
- Finances publiques – Retraites – Santé
- Cohésion sociale – Inégalités – Démographie – Environnement

Quelques-uns seulement ont été touchés par le récent **accord entre l'UEL et Gouvernement**

# Les grands défis

Nous créons beaucoup d'emplois, mais :

Nous les créons dans le secteur non-marchand (finances publiques)

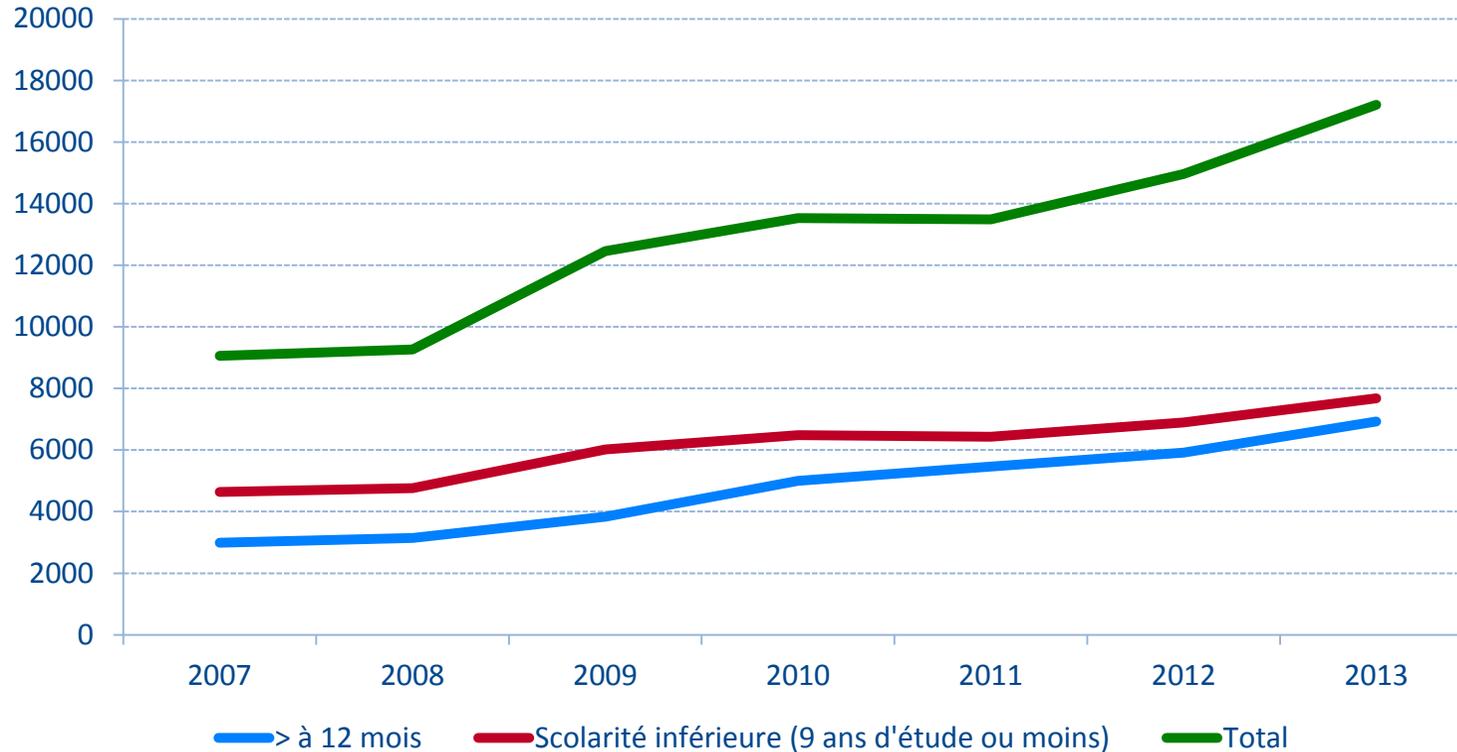


Sources : STATEC, calculs UEL

# Les grands défis

Nous créons beaucoup d'emplois, mais :

Le nombre de demandeurs d'emploi ne fait que croître



Source : STATEC

# ... et quelques pistes de solutions

## ■ Mesures du partenariat pour l'emploi

- Programme « **Entreprises partenaires pour l'emploi** » pour infléchir la courbe du chômage (5.000 demandeurs d'emploi additionnels sur trois ans)
- **Campagne** pour que les entreprises recourent aux services de l'ADEM
- Analyse des **besoins** des entreprises et définition des **formations**
- Nouveaux **outils informatiques** pour l'ADEM
- **Evaluation** circonstanciée **des mesures** en faveur de l'emploi promotion de la formation continue
- **Flexibilité** du temps de travail

## ... et quelques pistes de solutions

- Veiller à ce que les **salaires** évoluent en relation avec la **productivité**
- **Redistribution** par l'Etat pour corriger (transferts sociaux ciblés)
- Réduire le coût du **logement** en agissant sur l'offre, notamment par des mesures sur l'offre locative à loyer modéré

## ... et quelques pistes de solutions

- **Maintenir stable** le niveau des **cotisations** de la Sécurité sociale
- **Eviter hausse des impôts** des entreprises
- **Simplifier la transmission** d'entreprises familiales

## ... et quelques pistes de solutions

- Poursuivre et accélérer la **simplification administrative**, via 2<sup>e</sup> train de mesures dit « omnibus » avec un accent sur le volet environnemental
- Poursuivre les efforts en matière de **Nation Branding** et de coordination au niveau de la **Grande Région**

# ... et quelques pistes de solutions

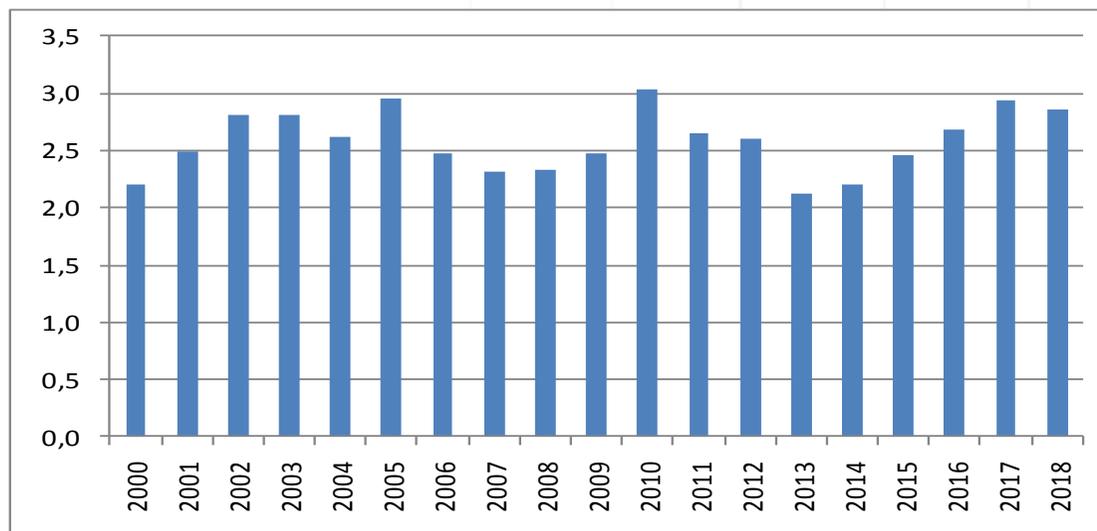
## • Education nationale

- Rapprocher l'école et l'entreprise
- Réformer l'enseignement secondaire
- Privilégier la formation « duale »
- Développer la formation professionnelle continue

# ... et quelques pistes de solutions

- Investissements publics : un effort supplémentaire à saluer et à mener... mais encore faut-il (pouvoir) l'exécuter

## Investissements de l'Administration centrale (million EUR, % PIB)



	2014	2015	2016	2017	2018
Montant en millions EUR	1047,4	1225	1419,8	1640	1679,1
Evolution en %	8,94%	16,96%	15,90%	15,51%	2,38%

Sources : STATEC, projet de loi de programmation financière pluriannuelle 2014-2018

# ... et quelques pistes de solutions

- **Ouverture et attractivité = conditions *sine qua non* de notre bien-être à ne pas compromettre**

Luxembourg, 3<sup>e</sup> économie la plus ouverte au monde (« Open Markets Index »)

	Rank
Hong Kong <sup>3</sup>	1
Singapore	2
Luxembourg	3
Belgium	4
Malta	5
Netherlands	6
United Arab Emirates	7
Ireland	8
Estonia	9
Iceland	10
Switzerland	11

Sources : International Chamber of Commerce

# ... et quelques pistes de solutions

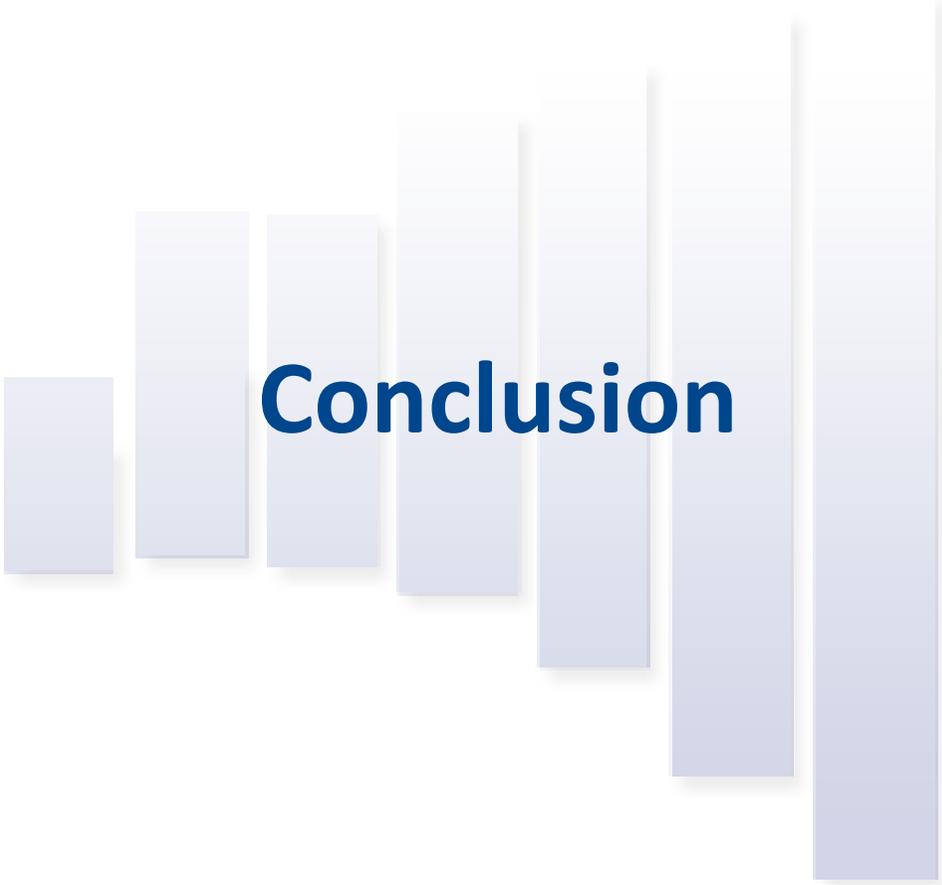


## Deux axes d'action !

- Développer de nouveaux créneaux et diversifier l'économie
- Renforcer le potentiel des entreprises existantes



UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

A series of seven vertical bars of varying heights, arranged in a slightly ascending pattern from left to right. The bars are light blue with a subtle gradient and a soft shadow effect.

# Conclusion