

**Engagement de l'Europe en faveur
des petites et moyennes entreprises**

Innovation Ouverte et Partenariat Science-Entreprise

Gilles Capart

Administrateur Délégué de BruCells SA
Ancien Président de ProTon Europe

Innovation ouverte: 3 éclairages

- Paradigme de l'économie de la connaissance
- Processus différent
- Changement d'attitude, de façon de penser (mindset)

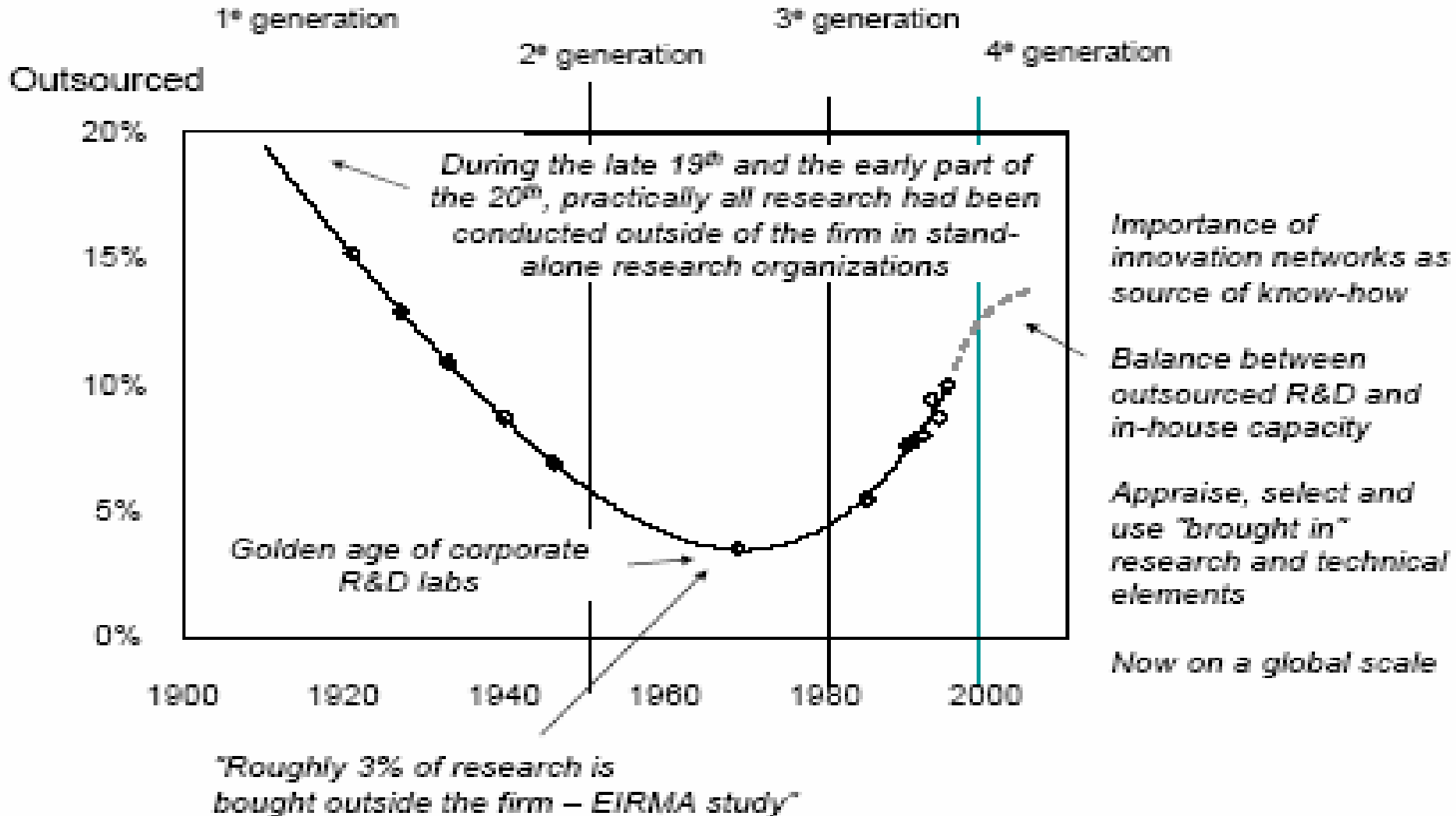
Economie de la connaissance

- 5^{ème} révolution industrielle. Commencée vers 1971, restructuration en cours
- Science ouverte, réseaux, moteurs de recherche. L'accès à la connaissance est devenu libre et peu coûteux. La *connaissance* est devenue une *commodité*.
- Evolution des besoins vers des produits et services plus sophistiqués, faisant appel à de *multiples technologies*

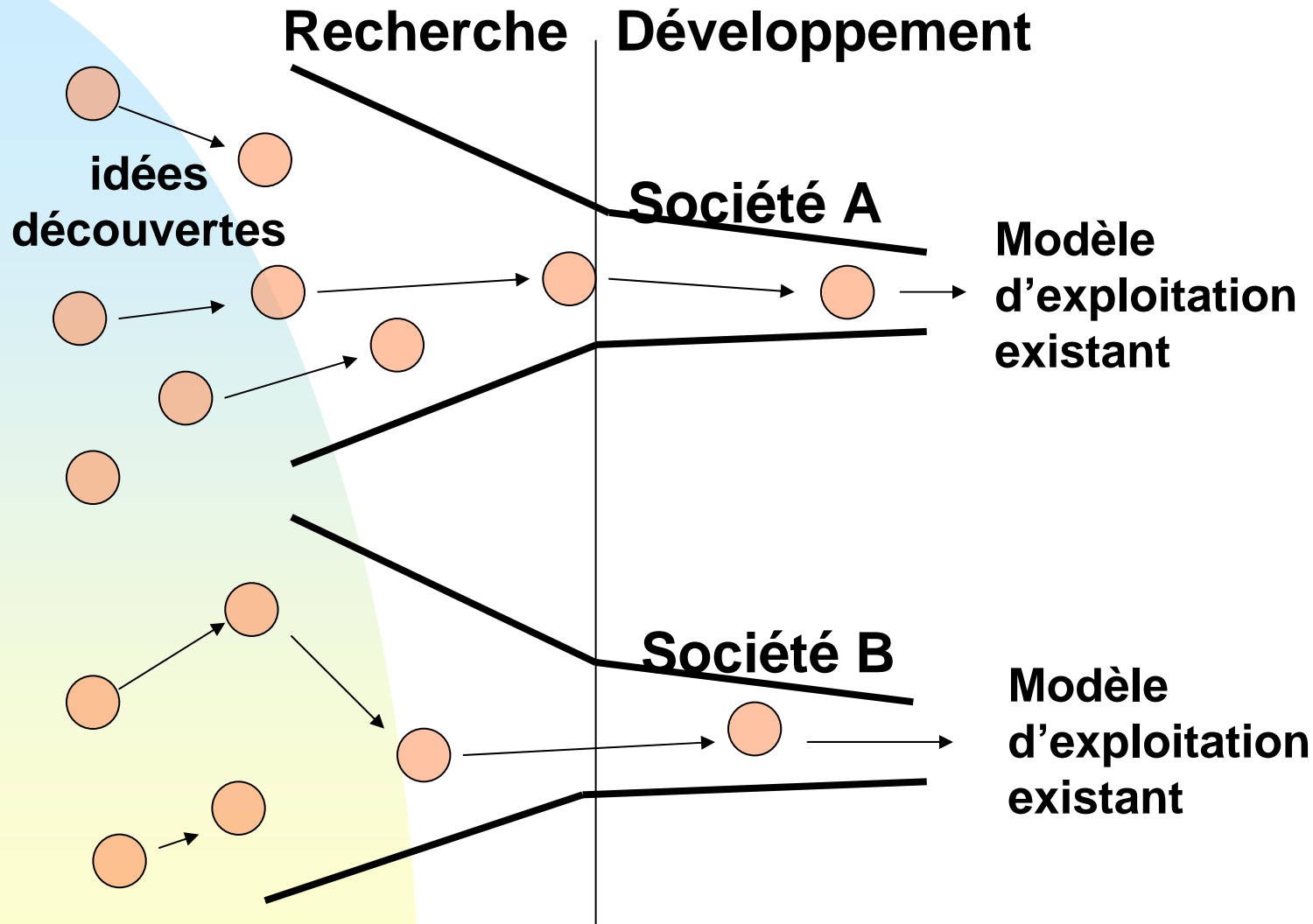
Conséquences

- Entreprises n'investissent plus dans des connaissances génériques qu'elles ne peuvent plus valoriser seules. Disparition des centres de recherches privés. *Sous-traitance de la recherche.* (Outsourcing)
- Ne peuvent plus maîtriser toutes les technologies comprises dans leurs produits. Doivent accepter que des éléments stratégiques échappent à leur contrôle: *alliances stratégiques*

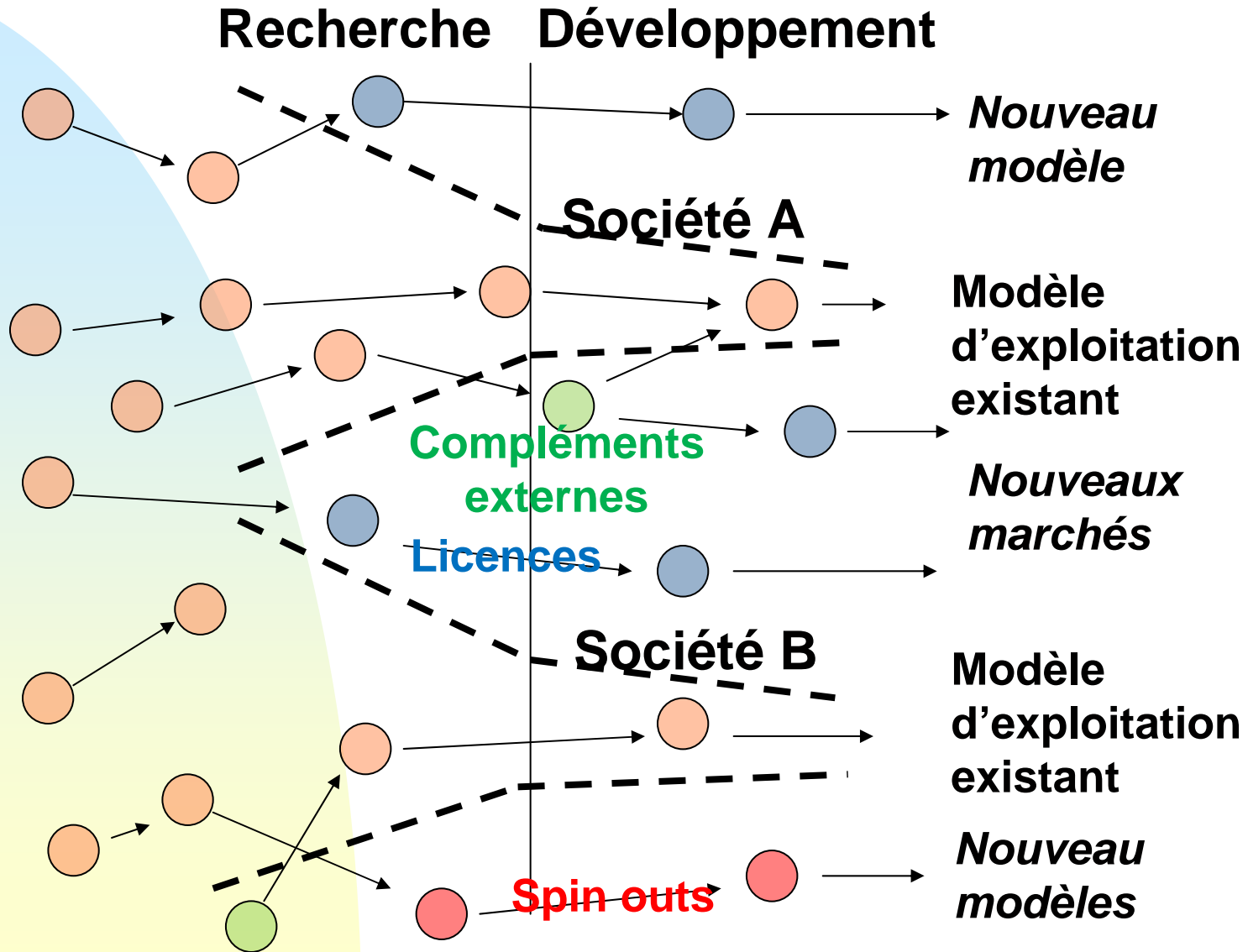
Tendances dans la collaboration



Processus traditionnel (fermé ou linéaire)



Modèle nouveau: ouvert



Comparaison des mentalités

Innovation fermée	Innovation ouverte
Les plus malins dans notre domaine travaillent pour nous	Tous les malins ne travaillent pas pour nous. Nous devons aussi utiliser les compétences externes
Pour tirer profit de la R&D, il faut tout faire nous mêmes	La R&D interne doit aussi permettre de tirer avantage des développements externes
Si nous découvrons une invention, Il faut être le premier sur le marché	Il n'est pas nécessaire d'avoir découvert une invention pour en bénéficier
Le premier sur le marché emporte la mise	Construire un meilleur modèle d'exploitation est plus important que d'être le premier
Si nous développons les meilleures technologies, nous gagnerons	Nous gagnerons si nous utilisons les meilleures idées internes <u>et</u> externes
Nous devons contrôler notre PI pour être sûrs que personne d'autre ne pourra l'exploiter	Nous pouvons tirer avantage de l'exploitation de notre PI par d'autres comme nous utilisons la leur
Nous devons être propriétaires des résultats obtenus par les universités	Nous pouvons permettre que les résultats génériques puissent servir à d'autres

Une opportunité pour les PME?

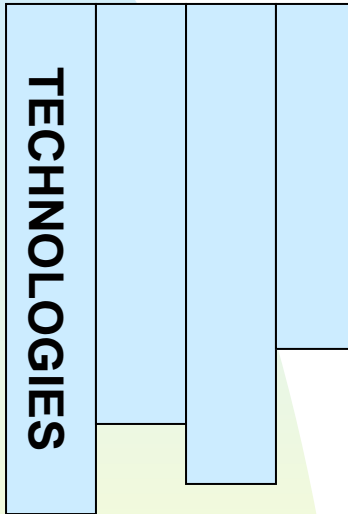
- Moins grande importance des économies d'échelle en recherche. Il suffit de savoir comment utiliser les technologies.
- Plus grande importance du modèle d'exploitation. Avantage à la souplesse et à la créativité
- Plus grande ouverture aux partenariats stratégiques entre grandes et petites entreprises

Vers une spécialisation des rôles entre entreprises et universités

- Les entreprises n'investissent plus dans des technologies génériques mais dans des modèles d'exploitation innovants qui combinent les technologies disponibles
- La recherche publique ne peut investir que dans des technologies génériques et si possible en faire profiter le public.
- Le monde scientifique est en concurrence ouverte depuis longtemps et les industriels iront chercher les technologies chez les meilleures équipes

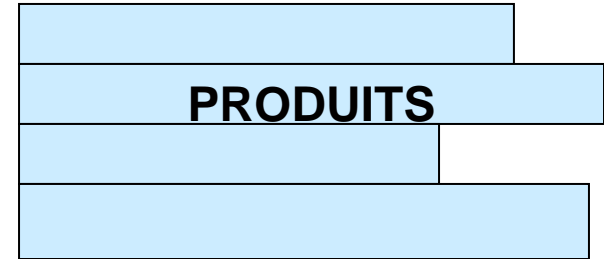
Besoin de transfert de connaissances

Recherche publique

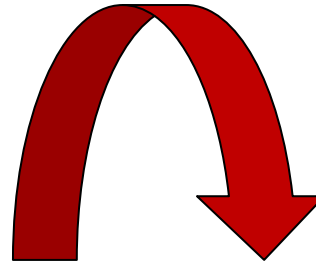


Excellence en Recherche
Technologies Génériques

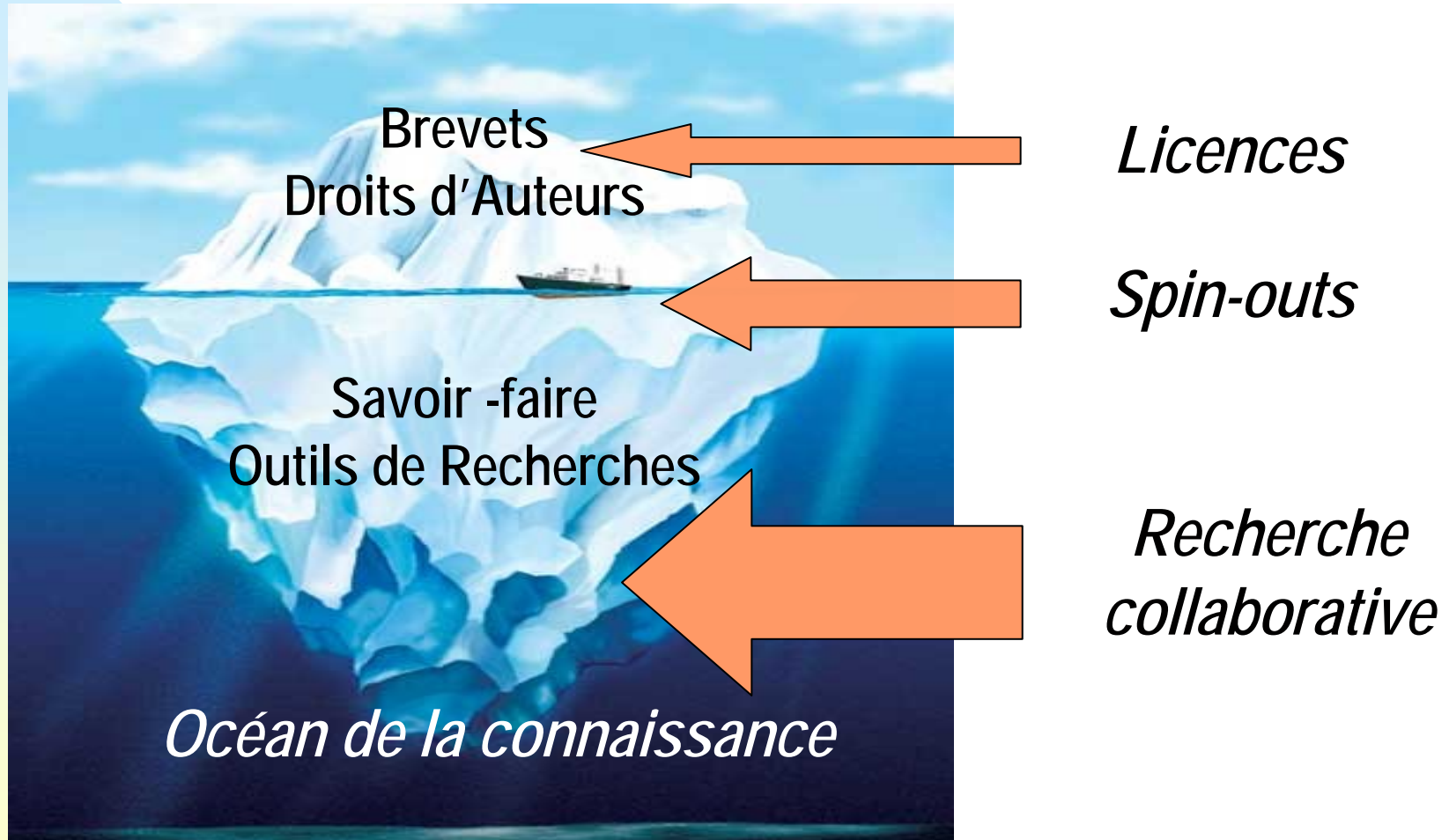
Industrie



Modèles d'Exploitation
Développement
concurrentiel



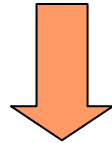
Du transfert de technologie au transfert de connaissances



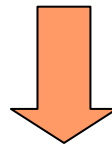
Les deux principales voies de valorisation en Europe

Interaction

Modèles existants



Améliorer la collaboration
Université/Entreprise



Partenariat Responsable

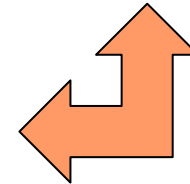
Développement moyen
terme
<10 ans

Spin-offs

Modèles nouveaux



Encourager la création de
nouvelles sociétés



Renouvellement à long
terme
>10 ans

La collaboration directe est le principal outil de l'innovation ouverte

- Complémentarité des rôles
- Suscite l'innovation par interaction entre les points de vue.
- Utilise toute la capacité de recherche, pas seulement la propriété intellectuelle
- Finança**ç**able par les aides publiques et les programmes cadres européens

**Mais: difficile à mettre en œuvre:
Problèmes d'attitude et de mentalité**

Principaux obstacles à la collaboration

- Faiblesse gestion de la PI par les universités
- Différences culturelles
- Propriété des résultats, exclusivité
- Gestion des projets et des délais
- Couverture des frais indirects des universités
- Relations à court terme et volatiles
- Répartition équitable des profits éventuels
- Manque de professionnalisme de part et d'autre

Il faut un changement de mentalités pour réconcilier les intérêts de manière équitable.

Code de conduite volontaire



- Conçu par des praticiens
- Adopté par EUA, EIRMA, EARTO et ProTon Europe
- Supporté par les Commissaires Potočnik and Verheugen
- Recommandé par le rapport Esko Aho sur l'innovation
- Base ds principes recommandés par la Commission

Disponible en plusieurs langues sur le site

www.responsible-partnering.org/

...basé sur deux principes simples

1. Maximiser les applications utiles de la recherche publique par des politiques:

- Excellence dans la recherche publique
- Protection and utilisation de la PI
- Interaction avec l'industrie

2. Utilisation Responsable

- Financement durable de la fonction recherche
- Le public doit être le bénéficiaire final

...et des recommandations pratiques

Retombées pour les universités

- Meilleure reconnaissance de l'utilité de leur fonction de recherche conduisant (on l'espère) à un meilleur financement
- Attirer et retenir les meilleurs scientifiques
- Contribuer à atteindre un niveau d'excellence en assurant des emplois plus stables pour les chercheurs
- Attirer plus d'étudiants par des formations plus pratiques et l'ouverture à plus d'opportunités.

Les défis à relever par les universités

- Atteindre l'excellence dans les domaines de recherches couverts (spécialisation et taille critique)
- Repenser la Valorisation (Knowledge Transfer) dans un environnement d'innovation ouverte
- Répondre aux besoins de formation continuée.

L'enjeu est la justification de leur fonction recherche et son maintien à terme.

Retombées pour les entreprises

- Accès à des connaissances, à un savoir faire et à des infrastructures de recherches dans de nombreuses disciplines
- Interaction comme source d'innovation
- Levier de financement public pour réduire les risques (Aides d'état)
- Améliorer leur compétitivité
- Pour les PME, parfois la seule source de technologies facilement accessibles

En pratique

- Déterminer dans quelle mesure le succès de votre entreprise peut dépendre de la collaboration en R&D avec d'autres
- Dans chaque cas, examiner si cela justifie un traitement stratégique
- Passer en revue vos procédures à l'aide des recommandations et tests du manuel
- Adopter des interfaces lisibles et efficaces
- Partager votre expérience et élargir votre réseau

Support public

- Réformer le financement de la recherche publique pour encourager l'excellence
- Simplifier et harmoniser les aides publiques à la recherche collaborative
- Rendre plus flexibles les programmes cadres européens
- Supporter le développement professionnel
- Urgent de réformer le système des brevets en Europe.

Le cycle de l'économie de la connaissance

