

# EST-IL ENCORE POSSIBLE DE RÉFORMER ?

IT'S THE  
ECONOMY,  
STUPID !

16 SEPTEMBRE 2026  
9H45-21H00

EDITION#2



CHAMBER  
OF COMMERCE  
LUXEMBOURG  
POWERING BUSINESS

## PROGRAMME

**9h45-10h**

**Discours d'ouverture de Carlo Thelen,**  
*Directeur Général de la Chambre de Commerce*

**10h-11h**

**Pourquoi est-il si difficile de réformer ?**

**Keynote de Gilles Finchelstein,**  
*Secrétaire Général de la Fondation Jean-Jaurès,  
Directeur des études Havas Worldwide*

**Modération : Paul Didier,**  
*Économiste, Chambre de Commerce*

**11h-11h30**

**PAUSE CAFÉ**

**11h30-13h**

**Pourquoi est-il urgent de réformer ?**

**Keynote d'Anne-Sophie Alsif,**  
*Cheffe économiste, BDO France,  
Professeure d'économie à l'Université Paris 1 Panthéon-  
Sorbonne*

**PANEL DE DISCUSSION AVEC :**

**Philippe Glaesener,**  
*Senior Vice-President, SES*

**Italo di Lorenzo,**  
*Public Policy Lead for Luxembourg, Amazon*

**Françoise Thoma,**  
*Conseillère stratégique, Spuerkeess*

**Modération : Matthieu Tresson,**  
*Économiste, Chambre de Commerce*

**13h-14h**

**NETWORKING LUNCH**

**14h-16h**

**Réformer le Luxembourg**

**Conversation avec Lex Delles,**  
*Ministre de l'Économie, des PME, de l'Énergie et du Tourisme*

**PANEL DE DISCUSSION AVEC :**

**Vincent Hein,**  
*Directeur, Fondation IDEA*

**Stéphanie Jauquet,**  
*CEO, Cocottes*

**Carole Muller,**  
*Présidente, Luxembourg Confederation  
CEO, Fischer SA*

**Gérard Thein,**  
*Président, FJD Luxembourg  
Directeur, Bonaria Frères*

**Modération : Anthony Villeneuve,**  
*Économiste senior, Chambre de Commerce*

**16h-16h30**

**PAUSE CAFÉ**

**16h30-16h45**

**Session spéciale**

**Intervention de Gilles Roth,**  
*Ministre des Finances*

**16h45-18h45**

**Réformer l'Europe**

**Keynote de Christophe Hansen,**  
*Commissaire européen à l'Agriculture et à l'Alimentation*

**Keynote de Thierry Breton,**  
*Ancien commissaire européen au Marché intérieur, ancien  
ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie en  
France, dirigeant de grands groupes internationaux*

**Modération : Christel Chatelain,**  
*Directrice des Affaires économiques, Chambre de Commerce*

**18h45-21h**

**NETWORKING DINNER**

Pour poser  
vos questions :



**GILLES  
FINCHELSTEIN**

Gilles Finchelstein est Secrétaire Général de la  
Fondation Jean-Jaurès et directeur des études de  
Havas Worldwide.

Diplômé de Sciences Po Paris et titulaire d'une  
maîtrise de droit social, il débute son parcours  
auprès de Pierre Mauroy avant de rejoindre plusieurs  
cabinets ministériels sous le gouvernement de  
Lionel Jospin. Il conseille notamment Dominique  
Strauss-Kahn, alors ministre de l'Économie et des  
Finances, puis Pierre Moscovici, ministre des Affaires  
européennes.

Auteur de plusieurs essais, Gilles Finchelstein publie  
en 2009, avec Matthieu Pigasse, *Le monde d'après,  
une crise sans précédent*, récompensé par le Prix  
La Tribune et HEC du meilleur livre économique.  
Suivront notamment *La dictature de l'urgence*  
(2011), *Piège d'identité* (2016) et, plus récemment, *La  
démocratie à l'état gazeux* (2025).

Il contribue régulièrement au débat public à travers  
ses publications et interventions dans les médias et  
est également chroniqueur dans l'émission Quotidien.

Animation de la journée par  
**Sidonie Paris**, économiste senior, Chambre de Commerce & **Timothé Sire**, économiste, Chambre de Commerce



**ANNE-SOPHIE  
ALSIF**

Anne-Sophie Alsif est cheffe économiste de BDO France et spécialiste des questions économiques internationales, européennes et de compétitivité.

Diplômée de Sciences Po Paris et de l'Université Paris-Dauphine, elle est également titulaire d'un doctorat en sciences économiques de l'EHESS. Elle débute sa carrière au sein d'un fonds d'investissement avant de rejoindre, en 2013, le ministère des Affaires étrangères en France, à la Direction de l'économie internationale. Elle devient ensuite conseillère auprès du ministre des Affaires européennes, chargée des questions économiques, financières et commerciales.

Ses travaux portent aujourd'hui notamment sur les enjeux de compétitivité des entreprises, de commerce international, de politique économique européenne et de protectionnisme.

Elle est notamment l'auteure de *La France est-elle exposée au risque protectionniste ?*, publié aux Presses des Mines.

Parallèlement à ses fonctions de cheffe économiste, elle enseigne l'économie à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.



**CHRISTOPHE  
HANSEN**

Christophe Hansen est commissaire européen chargé de l'Agriculture et de l'Alimentation depuis décembre 2024.

Diplômé en sciences de l'environnement, il débute sa carrière dans les affaires européennes. Lors de la présidence luxembourgeoise du Conseil de l'Union européenne en 2015, il préside le groupe de travail « Environnement ». De 2016 à 2018, il rejoint le Bureau des affaires européennes de la Chambre de Commerce, avant de devenir membre du Comité économique et social européen.

Élu au Parlement européen en 2018, il se spécialise notamment dans les questions de commerce international, d'environnement et d'affaires économiques. Après un passage à la Chambre des députés luxembourgeoise, il retrouve le Parlement européen en 2024.

Nommé commissaire européen chargé de l'Agriculture et de l'Alimentation au sein de la seconde Commission von der Leyen, il est aujourd'hui chargé de conduire la politique agricole européenne dans un contexte marqué par les enjeux de compétitivité, de renouvellement générationnel, de sécurité alimentaire et de transition environnementale.



**THIERRY  
BRETON**

Thierry Breton est un dirigeant d'entreprise et ancien responsable politique français, qui a notamment été ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie en France et commissaire européen au Marché intérieur.

Ingénieur diplômé de Supélec, il débute sa carrière dans le secteur des technologies avant de rejoindre Bull, où il devient Directeur Général. Il prend ensuite la tête de plusieurs grands groupes français et européens : Thomson Multimedia de 1997 à 2002, France Télécom de 2002 à 2005, puis Atos de 2008 à 2019.

De 2005 à 2007, Thierry Breton est ministre français de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Il enseigne ensuite à Harvard dans le domaine du leadership et de la responsabilité des entreprises, avant de retrouver le secteur privé.

En 2019, il rejoint la Commission européenne comme commissaire au Marché intérieur, fonction qu'il exerce jusqu'en 2024. Son portefeuille couvre notamment le Marché unique, l'industrie, le numérique, la défense et l'espace.

## LEX DELLES

**Lex Delles est ministre de l'Économie, des PME, de l'Énergie et du Tourisme du Luxembourg depuis novembre 2023.**

Élu à la Chambre des députés en 2013, il devient bourgmestre de Mondorf-les-Bains l'année suivante, à l'âge de 29 ans, faisant de lui le plus jeune député-maire du pays. Il conserve cette fonction jusqu'à son entrée au gouvernement en 2018 comme ministre des Classes moyennes et ministre du Tourisme.

À la suite des élections législatives de 2023, ses responsabilités sont élargies à l'Économie, aux PME, à l'Énergie et au Tourisme.

Président du Parti démocratique (DP) de 2022 à 2025, son parcours lui confère une expérience à la fois locale, parlementaire et gouvernementale des enjeux économiques et entrepreneuriaux du Luxembourg.

## GILLES ROTH

**Gilles Roth est ministre des Finances du Luxembourg depuis novembre 2023. Juriste de formation.**

Après avoir exercé comme avocat, il rejoint le ministère des Finances en 1995, où il occupe plusieurs fonctions de conseiller. Bourgmestre de Mamer à partir de 2000, il entre à la Chambre des députés en 2007 et y exerce notamment des responsabilités à la tête du groupe parlementaire CSV.

Nommé ministre des Finances en 2023, il est notamment chargé des finances publiques, de la politique budgétaire et fiscale ainsi que des enjeux liés à la place financière luxembourgeoise.

## CARLO THELEN

**Carlo Thelen est Directeur Général de la Chambre de Commerce du Luxembourg depuis janvier 2014.**

Titulaire d'un master en sciences économiques de l'Université catholique de Louvain, il rejoint la Chambre de Commerce en 1996 comme conseiller économique. Il y exerce ensuite plusieurs fonctions de direction, notamment dans les domaines des affaires économiques et internationales, avant d'être nommé Directeur Général.

Carlo Thelen intervient régulièrement dans le débat public sur les grandes questions socio-économiques et les enjeux auxquels est confrontée l'économie luxembourgeoise. Il représente la Chambre de Commerce au sein de différents conseils d'administration et groupes de travail.