



Représentation Economique et Commerciale de la Région de Bruxelles Capitale

Compétente pour les trois régions et le Grand-Duché du Luxembourg à Cuba.
La Havane, CUBA



Etude

Potentiel des investissements cubains à l'étranger

(Mai/juin 2013)

Réf: HAV/2013/04



Siege à Londres de *Havin Bank LTD* (banque de droit britannique au capital 100% cubain)

Indice:

1. Introduction
2. Situation financière / macro-économique de Cuba
3. Secteurs d'intérêts des investissements cubains à l'étranger
 - Biotechnologie
 - Agriculture
 - Industrie métallurgique
 - Production alimentaire
 - Elevage
 - Finance
 - Autres
4. Conditions pour qu'une entreprise cubaine puisse s'établir à l'étranger
5. Quelques sociétés cubaines présentes à l'étranger (liste non-exhaustive)
6. Prospects
7. Bilan préliminaire (en guise de conclusion)

Introduction

Il existe à Cuba et cela depuis 1962, un blocus /embargo économique, commercial et financier nord-américain. Ce « blocus », au travers de ses textes de lois « Helms-Burton » et « Torricelli », contient des clauses extraterritoriales.

Par conséquent, si bien les informations économiques et stratégiques d'entreprises cubaines établies sur le territoire national (de droit cubain), sont difficiles à obtenir vu le cloisonnement coutumier de ce marché, les informations concernant les filiales de ces sociétés, implantées à l'étranger, et donc beaucoup plus vulnérables aux sanctions potentielles Nord-Américaines, sont encore plus difficiles à décrocher.

Néanmoins, l'information de base récoltée dans ce mémo, devrait servir de base à une étude plus approfondie voir à une stratégie de lobbying auprès de certains secteurs clés cubains, qui devraient avoir le potentiel et qui montrent, en tous les cas aujourd'hui, un certain intérêt à s'implanter à l'étranger en particulier en Europe.

Situation financière / macro-économique de Cuba.

Cuba dispose des 2ème réserves mondiales de nickel, d'une industrie florissante de produits de luxe destinés à l'exportation (cigares, rhum, cacao « extra »), d'une industrie de pointe dans les biotechnologies, et d'industries de services performantes dans les NTIC et la santé. Enfin, le tourisme, malgré une culture du service assez déficiente, reste dynamique.

Ces avantages comparatifs ne suffisent pourtant pas à générer toutes les devises nécessaires aux importations. C'est un des points sensibles de l'économie cubaine. Cuba dépend fortement de ses intrants pour sa croissance. En conséquence, une accélération de la croissance du PIB se traduit aussitôt par de fortes tensions sur la balance des paiements, comme l'a illustré la période 2008-2009. La phase de croissance à 10 % de 2005 et 2006 se termine par une crise de liquidité et de solvabilité en 2008 et 2009, puis une politique de rigueur.

Depuis la chute du bloc soviétique en 1989, Cuba n'a jamais retrouvé une bonne santé financière. L'île n'a pas accès aux crédits des institutions financières internationales, dont elle ne fait pas partie, et pratique une approche prudente de l'investissement direct étranger.

La chute du bloc soviétique, l'embargo et le comportement financier des institutions cubaines entraînent un coût du crédit relativement élevé: le taux d'escompte sur les lettres de crédit cubaines est de l'ordre de 20 à 25 %.

Cette tendance autosuffisante, que les autorités locales justifient en partie par l'embargo des États-Unis et par la volonté de garder le contrôle de la production, ne facilite pas le financement extérieur de l'économie, ce qui pèse bien évidemment sur les capacités financières cubaines à investir off-shore.

Cela dit, faisant partir de la politique de promotion des exportations, il existe aujourd'hui un intérêt de la part des sociétés cubaines d'exporter et/ou de s'implanter à l'étranger. Ainsi, nous apercevons à l'heure actuelle plusieurs sociétés cubaines basées à l'étranger, constituées juridiquement soit sous forme de joint-ventures, de succursales (ou agences) ou de filiales à capital entièrement cubain.

Les investissements cubains à l'étranger, sont essentiellement orientés vers la production d'équipement, la vente de produits de consommation et pharmaceutiques et la prestation de services spécialisés.

Secteurs d'intérêts des investissements cubains à l'étranger

Cuba a créé un réseau d'entreprises à l'étranger dans le but d'obtenir les autorisations et les registres sanitaires pour la production sur place, l'organisation de la distribution de produits cubains et le service de conseil. Ces sociétés ont été créées sous forme de joint-ventures ou Cuba apporte en général de la technologie, du capital humain et utilisent la main d'œuvre locale. Voici quelques exemples précis:

1. Biotechnologie

- **Neuronic SA**, dont le but est la promotion des produits et services liés au Centre de Recherche pour le développement de Neurosciences (Neuronic S.L. en Espagne, Neuronic SA de CV au Mexique, plus d'autres implantations en Chine, Algérie et Venezuela).
(<http://www.neuronic.com>)
- **Tecnosuma Internacional SA**, s'occupe de la commercialisation de la technologie SUMA (microsystèmes d'analyses), implantée notamment en Argentine, Brésil, Colombie, Mexique et Chine.
(<http://www.tecnosuma.com/sucursales.html>)

- Les laboratoires **Labiofam SA** ont développé deux joint-ventures à l'étranger dont Cuba détient 40% des actions: Bio Asia Ltd., basée dans le Sud-ouest asiatique (capitaux britanniques et cubains) et Labiofam Pharmaceutical Uganda Ltd., implantée en Afrique orientale (capitaux cubains et ougandais).
(<http://www.labiofam.cu/en>)

2. Agriculture

Les entreprises créées dans ce secteur sont essentiellement orientées vers la production et la commercialisation de produits agricoles, biologiques, vétérinaires. Egalement la création de points de ventes et distribution des fameux cigares cubains et la ventes des franchises « Casa del Habano ». A noter que le seul investissement cubain en Belgique se trouve dans ce secteur, il s'agit de la société Cubacigars s.a. à capital 100% cubain, distributeurs pour le Benelux des marques de l'entreprises cubaine-espagnole Habanos s.a. (propriétaire des grandes marques cubaines de cigares).

3. Industrie métallurgique

Récent secteur cible pour l'investissement cubain à l'étranger, Cuba y est présent notamment dans la région des Caraïbes, au Mexique et au Venezuela.

4. Production alimentaire

Plusieurs entreprises également présentent dans ce secteur, notamment la joint-venture BIOTER, conçue en partenariat avec le Mexique pour la production de dérivés de soja.

5. Elevage

Développement de joint-ventures au Vietnam, suite à des accords établis entre les fermes Phung Thuong et Dong Giao avec l'entreprise cubaine Bacuranao.

6. Finance

La seule banque cubaine établie à l'étranger est la banque Havana International Bank Ltd. (HIB), de capital entièrement cubain dont le siège se trouve à Londres depuis 40 ans. Celle-ci s'occupe notamment du soutien financier des exportations cubaines.
(<http://www.havanaintbank.co.uk/index.html>)

7. Autres

Les secteurs de la construction, la médecine, les mines, le tourisme et les transports sont également contemplés par l'investissement cubain à l'étranger.

Conditions pour qu'une entreprise cubaine puisse s'établir à l'étranger

L'implantation d'une entreprise cubaine à l'étranger est vue par les autorités cubaines comme la suite logique de l'activité d'exportation de ladite entreprise.

L'entreprise s'implique ainsi de manière agressive sur son activité d'exportation car elle a besoin de celle-ci pour sa survie et/ou sa croissance.

Il est donc nécessaire:

- Que le produit fourni par la société fasse partie d'une étude stratégique afin de garantir sa demande dans le pays où aura lieu l'implantation.
- Que le marché ciblé soit suffisamment grand afin de garantir une certaine pérennité.
- Que les tarifs douaniers locaux ne fassent pas perdre la compétitivité du produit.
- Que les segments de marché soient accessibles à travers la promotion et les canaux de distribution.
- Que l'entreprise cubaine connaisse la concurrence locale afin de réaliser son activité commerciale au sein de celle-ci avec succès.
- Que le produit proposé soit différencié et qu'il existe une bonne raison pour positionner celui-ci dans les habitudes de consommations du pays ciblé.
- Que le produit ait au moins un avantage compétitif
- Que la société cubaine possède un plan de marketing consistant, une analyse financière des coûts et un contrôle constant sur celui-ci.

Lorsque ces conditions sont respectées, la société présente un dossier à la Direction des Entreprises Cubaines Présentent à l'Etranger du Ministère du Commerce Extérieur cubain, qui approuvera - ou pas - l'implantation.

Prospects

- **BIOCUBAFARMA**

Suite à l'analyse effectuée ci-dessus, nous avons repéré deux prospects:

BioCubaFarma est un holding créé très récemment (27/11/2012), rassemblant 38 entreprises des secteurs pharmaceutique et de la biotechnologie. Il est composé par:

- 16 grandes entreprises productrices
- 8 entreprises commerciales
- 11 sociétés déjà installées à l'étranger
- 3 entreprises de services

L'effectif total du groupe tourne autour de 21600 travailleurs, dont 59% possèdent une qualification technique.

Le gouvernement cubain a donc réuni au sein de ce groupe, les entreprises et laboratoires du Pôle Scientifique et les institutions de QUIMEFA, ancien holding de la production de médicaments. BioCubaFarma est le résultat de la mise en place des réformes du modèle de gestion de l'économie cubaine, il aura à sa charge la recherche, la production, l'exportation et la distribution des médicaments, des produits biotechnologiques et de divers équipements liés à la recherche scientifique et médicale.

La création de BioCubaFarma cherche à consolider l'industrie pharmaceutique et la biotechnologie cubaine et à booster ses exportations. Aujourd'hui, les produits pharmaceutiques cubains sont présents dans plus de 50 pays.

- **AZCUBA**

AZCUBA a été créé en septembre 2012, pour remplacer l'ancien Ministère du Sucre dans la production et la commercialisation du sucre et de ses produits dérivés. Le nouveau groupe s'occupera de gérer 3 instituts de recherche et développement, 13 entreprises régionales et 9 autres entreprises de services divers (techniques, transport, import-export, etc.).

AZCUBA sera supervisé par les ministères de l'Agriculture et de l'Économie en ce qui concerne la production, le Commerce Extérieur et les investissements étranger à Cuba et de Cuba à l'étranger. Cuba était l'un des principaux exportateurs mondiaux de sucre, avec une production qui avait atteint 8,2 millions de tonnes à la fin des années 80, juste avant la disparition de son principal client, le bloc soviétique. Aujourd'hui, Cuba cherche à retrouver une place prépondérante sur la scène mondiale et cherche des marchés pour les produits dérivés de ce secteur.

**Quelques sociétés
cubaines présentes à
l'étranger (liste non-
exhaustive).**

Havin Bank Limited

Head Office

5th Floor, 30 Marsh Wall
London E14 9TP

Telephone: +44 (0)20 7536 7050

Fax: +44 (0)20 7093 3252

(<http://www.havanaintbank.co.uk/index.html>)

Tecnosuma

Tecnosuma

**Comercio e Industria de Kits
Diagnósticos y de Equipamientos
Médicos Ltda.**

Rua Timóteo 1020, CEP 31080-040
Santa Inés, Belo Horizonte Minas
Gerais.

Brésil

Tel: (55 31) 3486 4631

Fax: (55 31) 3488 4577

E-mail: tsmg@uol.com.br

Tecnosuma México

S.A. de C.V.

Río Panuco 18-B entre Río Neva y Río
Amazonas, Colonia Cuauhtémoc ,
MÉXICO

D.F., CP. 06500.

Tel: (5255) 5535 4310

Fax: (5255) 5546 3019

E-mail: tecnosumamex@prodigy.net.mx

**Tecnosuma Internacional S.A.
Succursale Colombie**

Calle 153 No 17-66 Villa
Magdala, Santafé de Bogotá,
COLOMBIA

Tel: (571) 609 1912 - 609 8806

Fax: (571) 274 9456

E-mail: tisacolo.gerente@cable.net.co

Tecnosuma Venezuela C.A.

Calle Andrés Bello de Los Palos
Grandes,
entre Ave. Francisco de Miranda
y 1ra. Transversal,
Edificio Atlantic, piso 7, oficina
21

Los Palos Grandes, Chacao,
Caracas

República Bolivariana de
Venezuela

Tel: (58212) 286-3662

Fax: (58212) 286-4542

Email: tecnosumavzla@cantv.net

Neuronic SA

Joint-ventures :

I. C. NEURONIC S.L. (Espagne)

C.I.F B50595743, Calle Delta del Ebro, Nave H-7
Parque Empresarial Centrovía
50196, La Muela
Zaragoza, ESPAÑA
Tel. +34 976149531, Fax. +34 976141813
Web: www.icneuronic.com

Bureaux de Représentation : NEURONIC S.A. Beijing – Chine

Room B - 716, COFCO
Place No. 8, Jianguomen St.
Dong Chen District, Beijing, China
P.C. 100005
Tel / Fax: 86 10 65260321
E mail : sales@neuronic.com

NEURONIC COSTA RICA S.A

Représentant exclusif
Amérique Centrale et la République
Dominicaine.

Ave. 5ta A. Calles 3 y 5, Alajuela,
Costa Rica, América Central.
Telf: (506) 441-5005
Fax: (506) 442-1833
Email: rjasesores@racsa.co.cr
rjimenez@racsa.co.cr

NEURONIC MEXICANA S.A. de C.V.

Calle Luis Alconedo No. 1 Colonia
Merced Gómez.
Delegación Benito Juárez CP.03930,
México D.F.
Tel.: (52) (55) 5660 6160 y 5660
7383, Fax (52) (55) 5651 0529
Email: neuromex@prodigy.net.mx

gerencia@neuronicmexicana.com.mx

COMBIOMED – Venezuela

Représentant exclusif de NEURONIC
au Venezuela.

Av. María Teresa Toro, Edif. Siracusa,
Local 21, PB.
Las Acacias, Caracas.
Venezuela.
Telf: 0212-63368 67
Fax: 0212-6333813
Email: jorgehc5069@yahoo.es

NEURONIC ALGERIE SARL.

Représentant exclusif de NEURONIC
en Algérie.

3^è Rue des Tourelles, Hydra Alger,
Algerie.
Tel / Fax: 213 21600036
Email: angelorc@yahoo.com

Labiofam SA

BIOVIETNAM CO., LT
57 Tra Noc Industrial Zone. Can Tho
City. Viet Nam
Tel: (+84) (071) 3842274 - 3842276
<http://biovietnam.vn/en/Home.aspx>

**Bilan préliminaire (en
guise de conclusion)**

Le bilan général des résultats issus de l'investissement cubain à l'étranger, montre un développement positif, basé sur la pénétration des produits cubains sur plusieurs marchés. L'expérience des implantations cubaines à l'étranger est en général donc bien perçue et a permis aux entreprises cubaines de mieux s'insérer dans le commerce international.

Jean-Serge R. Dias de Sousa
La Havane