

# Économie du Luxembourg

Ouverte

Dynamique

Fiable



“

*Pays ouvert et dynamique, le Luxembourg a toujours su se positionner à l'international comme un partenaire fiable et innovant, offrant aux entreprises et aux investisseurs un environnement propice à leur développement.”*

Carlo Thelen, Directeur Général, Chambre de Commerce

# Économie du Luxembourg

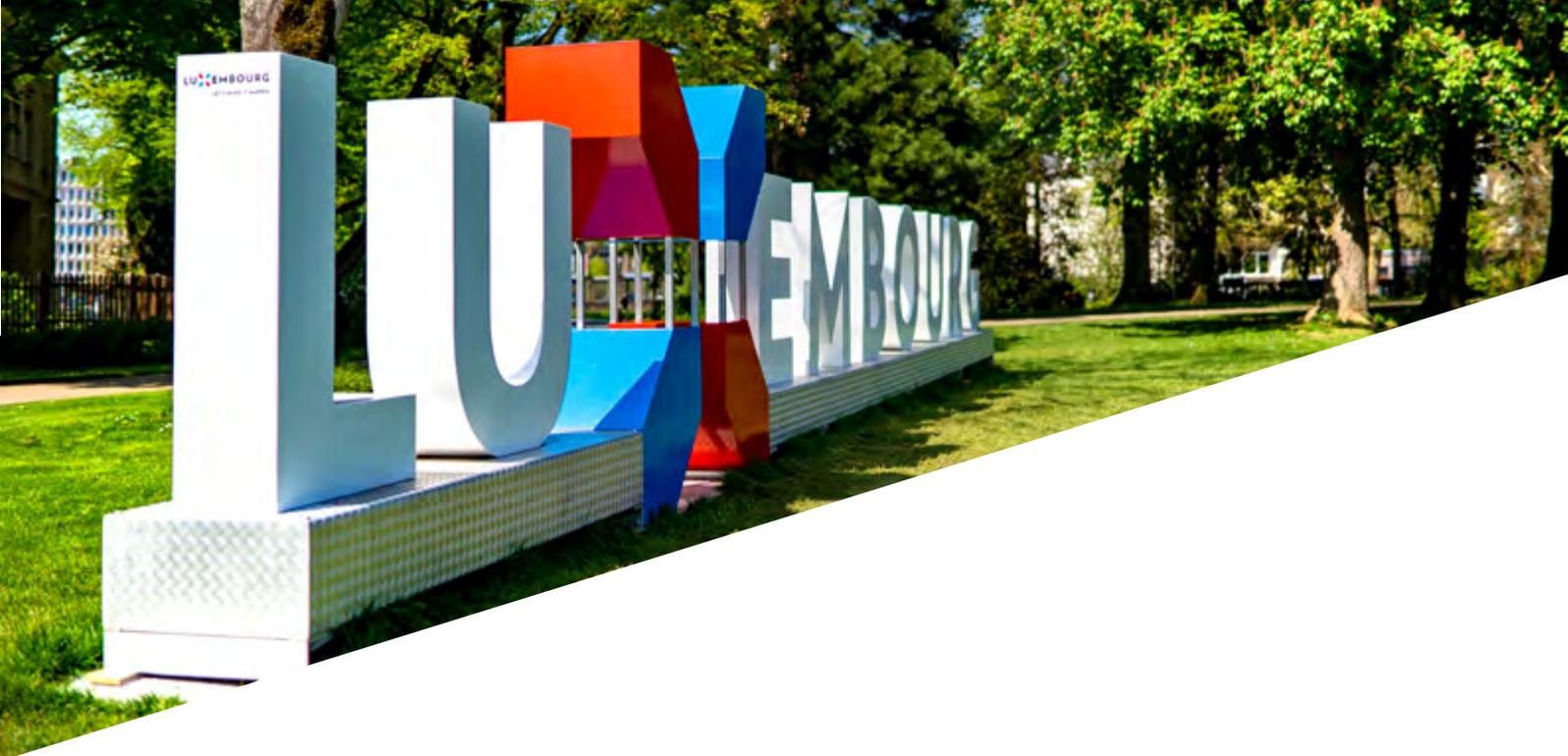
Ouverte

Dynamique

Fiable



# Sommaire



Le Luxembourg aujourd'hui	6
La structure de l'économie	16
Une économie ouverte et internationalisée	34
La fiscalité	40
Le Luxembourg demain	44
Le saviez-vous ? Histoire économique du Luxembourg	50
Contacts utiles	56
Pourquoi choisir le luxembourg ?	<b>Dépliant infographique détachable</b>



**Le Luxembourg est un pays petit par la taille (2.586 km<sup>2</sup>) mais riche d'une économie dynamique et d'une qualité de vie reconnue.** C'est aussi l'un des pays du monde où le sentiment de sécurité est le plus élevé.

Sa situation au cœur de l'Europe, la coexistence de ressortissants de 175 pays, le multilinguisme de sa population et son statut de Grand-Duché font du Luxembourg un pays unique en son genre. Trois langues officielles coexistent au Luxembourg : le luxembourgeois, l'allemand et le français. Le régime politique du pays est une monarchie constitutionnelle dotée d'un Parlement.

# Le Luxembourg aujourd'hui



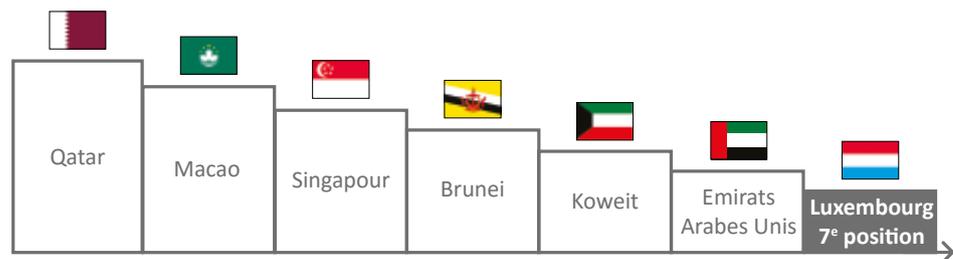
## NIVEAU DE VIE

Le Luxembourg affiche le **Produit Intérieur Brut (PIB) réel par habitant le plus élevé du monde, 92.600 € en 2017** en nominal, plus de **trois fois supérieur à celui de la moyenne européenne** (UE 28) ; mais ce chiffre est biaisé à la hausse par le nombre important de travailleurs frontaliers, qui contribuent au PIB du pays sans être comptabilisés dans sa population.

### REVENU NATIONAL BRUT PAR HABITANT

(exprimé en parité de pouvoir d'achat)

= **72.690 dollars**



Avec près de **6,9 % de croissance** prévue d'ici 2020, l'économie du Luxembourg apparaît parmi les plus performantes de l'UE.

Le Luxembourg est systématiquement classé dans le **TOP 25** dans les comparatifs internationaux de compétitivité (WEF, IMD, Commission européenne...).



/ Ville de Luxembourg – Plateau du Kirchberg /

---

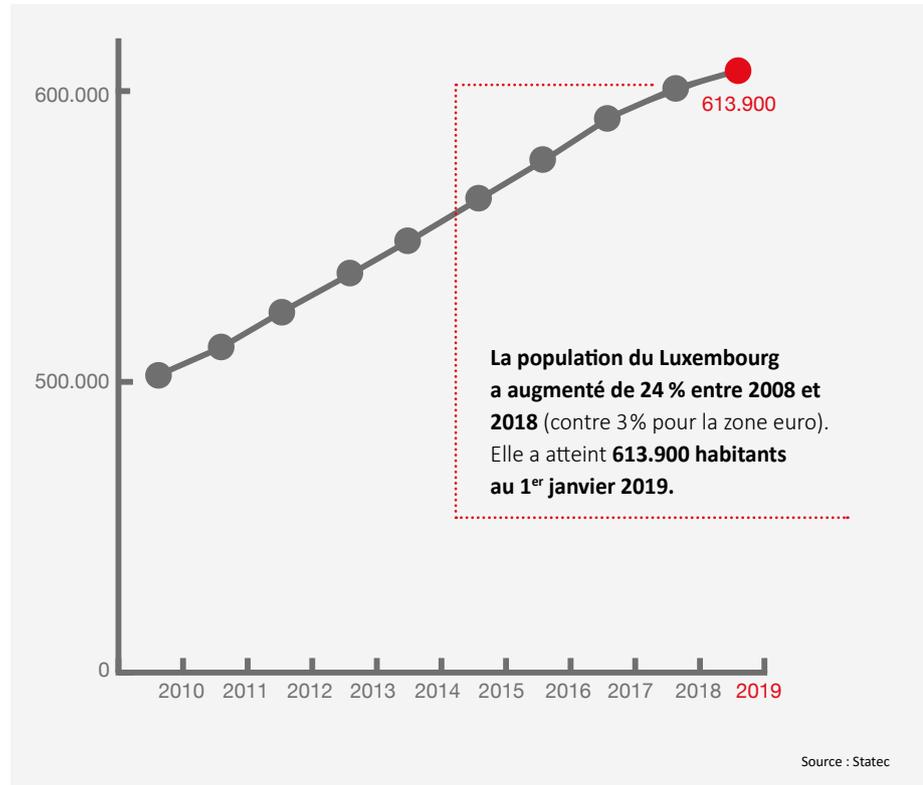


**POPULATION  
ET EMPLOI**

“  
*Au Luxembourg,  
tout est facile,  
proche et direct.*”

Fahd El Mahjoubi,  
Ecotech

## ÉVOLUTION DE LA POPULATION DU LUXEMBOURG ENTRE 2000 ET 2019



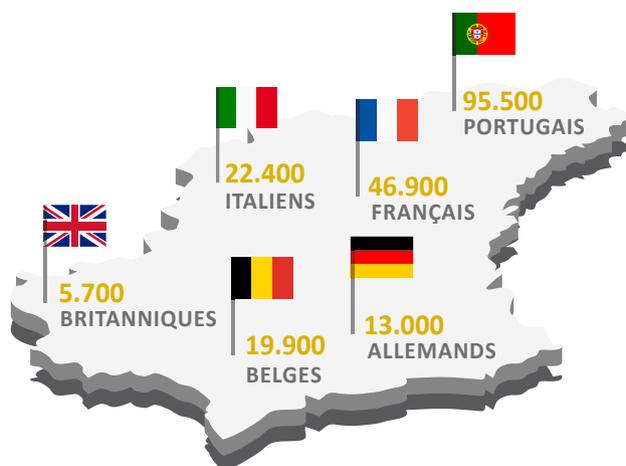
**175 nationalités** se côtoient quotidiennement. **47,5 % des résidents** n'ont pas la nationalité luxembourgeoise.

**L'emploi intérieur a été multiplié par 1,5 entre 2003 et 2018** (+53%). 73% des postes de travail sont occupés par des non-Luxembourgeois.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

LA POPULATION EST COMPOSÉE DE :

 **322.400**  
LUXEMBOURGEOIS



 **42.400**  
AUTRES RESSORTISSANTS  
DE L'UE

 **47.500**  
RESSORTISSANTS  
DE PAYS TIERS

Source : Statec (01/01/2018)



“

*Le Grand-Duché est  
riche de sa diversité.*”

Valérie Dubois-Chamérian,  
Diversity



“

*Le fait que le Luxembourg soit situé au carrefour avec trois autres pays apporte une ouverture enrichissante sur d'autres façons de travailler.”*

Vanessa Leiritz,  
Soundtastic



Les salariés frontaliers, venant de France, de Belgique et d'Allemagne, représentent **46 % de l'emploi intérieur**. Leur nombre a été **multiplié par deux depuis 2000**.



**43 % de la population active**

a un niveau d'éducation de l'enseignement supérieur.



Le taux de chômage s'élevait à **5,2 % en février 2019**.



Le salaire social minimum (18 ans et plus, non qualifié) s'élève à **2.071,10 euros au 1<sup>er</sup> janvier 2019**.



## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE

En plus de son **Université** et de **4 centres de recherche publics** (Luxembourg Institute of Science and Technology, Luxembourg Institute of Socio-Economic Research, Luxembourg Institute of Health et Max Planck Institute), le Luxembourg abrite de nombreux centres de recherche privés, liés à l'industrie et appartenant à des groupes internationaux tels que **Goodyear** (le Goodyear Innovation Center Luxembourg (GIC\*L) effectue la R&D de nouveaux pneumatiques pour les marchés européens, africains et asiatiques. Il occupe plus de 1000 chercheurs venant de 41 pays), **Husky**, **IEE**, **Delphi** ou encore **Dupont de Nemours**.

On dénombre **6,31 chercheurs** pour **1.000 emplois** au Grand-Duché de Luxembourg, chiffre qui se situe dans la moyenne européenne. Le secteur de la recherche et du développement emploie plus de **6.000 personnes**, en **augmentation de près de 60 % sur les 15 dernières années**.

Le Luxembourg a consacré **694,6 millions d'euros** à la recherche en 2017, soit **1,26 % de son PIB**. L'objectif du Gouvernement est d'accroître les dépenses publiques en matière de R&D et de les porter **entre 2,3 et 2,6 % du PIB d'ici 2020**. Pour l'heure, un peu plus de la moitié des dépenses en recherche émanent du secteur privé.



### L'UNIVERSITÉ DU LUXEMBOURG A ÉTÉ CRÉÉE EN 2003.

Implantée sur le site d'**Esch-Belval**, dans le sud du pays, l'université s'est rapidement hissée dans le **Top 20 mondial des Universités de moins de 50 ans**.

L'Université du Luxembourg collabore avec de nombreuses institutions universitaires étrangères. 20 d'entre-elles se trouvent dans un rayon de moins de 200 km autour du Luxembourg.

➤ POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
[wwwfr.uni.lu](http://wwwfr.uni.lu)



## PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Le Luxembourg a créé **un environnement sécurisé en matière de propriété intellectuelle** en transposant les directives européennes ainsi que des accords et traités internationaux. Il a consolidé son attractivité par la loi du 17 mai 2017 ayant pour objet, notamment, le renouvellement des régimes d'aides à la recherche, au développement et à l'innovation.

Au Luxembourg, le cadre légal laisse le choix entre plusieurs types de brevets : un brevet national, un brevet européen ou un brevet international.

Le Luxembourg fait partie de l'**Organisation Benelux de la Propriété Intellectuelle**.

L'**Institut de la Propriété Intellectuelle Luxembourg (IPIIL)** a été créé en 2015; ce groupement d'intérêt économique (GIE) est destiné à fédérer les compétences nationales et internationales en matière de propriété intellectuelle.

➔ POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
<https://ipil.lu/fr>

## LE SAVIEZ-VOUS ?

### LA VILLE DE LUXEMBOURG EST CLASSÉE



**1/231**  
POUR LE CRITÈRE  
**VILLE  
SÛRE**

(Stabilité intérieure, très faible criminalité, ordre public)  
Quality of living survey 2016, Mercer



PARMI LES VILLES LES PLUS  
**AGRÉABLES  
POUR VIVRE  
ET TRAVAILLER**

**24/140**

Global Liveability Index 2018



**18/231**  
POUR LA QUALITÉ  
**DE VIE**

Quality of living  
survey 2019, Mercer

### LE PAYS EST CLASSÉ



**15/68** PARMI LES PAYS  
APPRÉCIÉS DES  
**EXPATRIÉS**

Classement InterNations 2018



## ENTREPRISES

Le nombre d'entreprises actives au Luxembourg augmente de **1.000 unités chaque année** (différence entre entreprises créées et entreprises qui ont cessé leur activité). Le pays a développé un écosystème complet pour aider les porteurs de projets entrepreneuriaux.

Un ensemble de structures publiques, privées ou de partenariats public/privé proposent d'héberger, d'accompagner, voire de financer les projets de création d'entreprises. Le Luxembourg ambitionne de devenir **une véritable startup nation**.

### TOP 10 DES EMPLOYEURS

(en nombre d'employés, hors administrations et hôpitaux) :

	<b>01</b>   Télécommunications	<b>POST LUXEMBOURG</b>	<b>4.480</b>
	<b>02</b>   Transport ferroviaire	<b>CFL</b>	<b>4.260</b>
	<b>03</b>   Commerce de détail	<b>CACTUS</b>	<b>4.200</b>
	<b>04</b>   Sidérurgie	<b>ARCELORMITTAL</b>	<b>4.120</b>
	<b>05</b>   Nettoyage	<b>DUSSMANN LUXEMBOURG</b>	<b>3.880</b>
	<b>06</b>   Banque	<b>BGL BNP PARIBAS</b>	<b>3.660</b>
	<b>07</b>   Industrie automobile	<b>GOODYEAR DUNLOP</b>	<b>3.450</b>
	<b>08</b>   Conseil	<b>PwC LUXEMBOURG</b>	<b>2.870</b>
	<b>09</b>   Transport aérien	<b>LUXAIR</b>	<b>2.820</b>
	<b>10</b>   e-Commerce	<b>AMAZON EU</b>	<b>2.250</b>



*La proximité avec le Gouvernement et les agences de promotion sont autant d'avantages du Luxembourg qui doivent être mis en avant.*”

Charles-Louis Machuron,  
Silicon Luxembourg

Source : Statec juin 2018



## INFRASTRUCTURES ET ÉQUIPEMENTS

Le Luxembourg compte **275 km de voies ferrées**. Il est relié au réseau TGV est-européen vers Paris et Strasbourg.

La densité autoroutière est l'une des plus élevées au monde, avec **63,8 km d'autoroutes pour 1.000 km<sup>2</sup>**.

Le nombre de passagers ayant transité par **l'aéroport de Luxembourg** est passé de 1,6 millions en 2010 à plus de 4 millions en 2018, soit une multiplication par 2,5 et le fret a connu une hausse de 27% durant la même période (895 tonnes).

Le pays compte **794.000 abonnements de téléphonie mobile** en 2017 **pour 591.000 habitants**, soit **1,36 abonnements par habitant**. Ce taux d'équipement place le Luxembourg en **6<sup>e</sup> position** au sein de l'UE, derrière l'Autriche, la Lituanie, l'Estonie, l'Italie et Chypre.

La quasi-totalité des ménages dispose d'un ordinateur (95%) et d'un accès à Internet (97%). Le smartphone et l'ordinateur portable sont les outils mobiles les plus utilisés. **Plus de 9 ménages sur 10 ont un accès à Internet à très haut débit**. De multiples connexions à large bande relient le Luxembourg aux principaux hubs européens.

Avec **662 voitures particulières pour 1.000 habitants**, le Luxembourg est le pays de l'Union européenne ayant le niveau le plus élevé d'équipement automobile.



## TERRE D'INSTITUTIONS EUROPÉENNES

Luxembourg-ville est une capitale européenne au même titre que Bruxelles et Strasbourg. Elle regroupe **12 institutions et organes européens**.

**11.000 résidents** travaillent dans les organisations internationales au Luxembourg.



/ Cour de justice de l'Union européenne, Luxembourg-Kirchberg /

## LE SAVIEZ-VOUS ?



**LUXEMBOURG**  
EST L'UNE DES CAPITALES  
**DE L'UNION**  
**EUROPÉENNE**

### Plusieurs institutions européennes ont leur siège à Luxembourg :

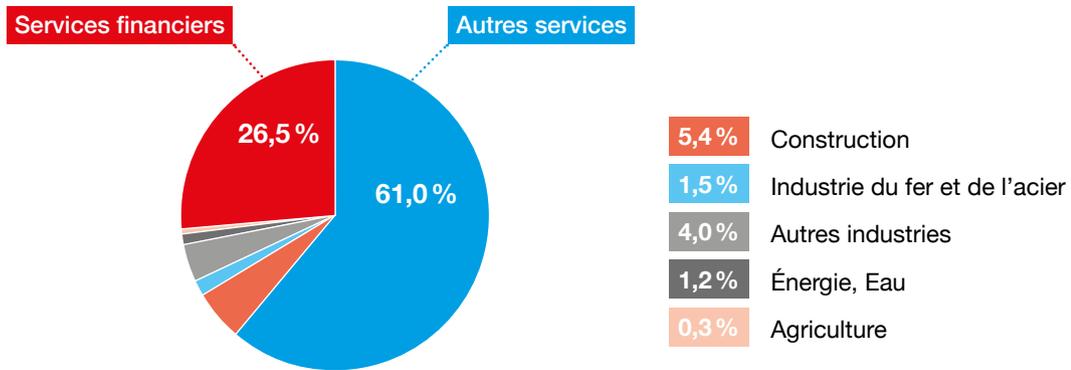
- le Secrétariat général du Parlement européen,
- différents services de la Commission européenne,
- la Cour de justice de l'Union européenne et le Tribunal de première instance,
- l'Office statistique de l'Union européenne (Eurostat),
- l'Office des publications de l'Union européenne,
- la Cour des comptes européenne,
- la Banque européenne d'investissement (BEI) et le Fonds européen d'investissement (FEI),
- le Centre de Traduction des organes de l'Union européenne,
- la Cour de l'Association européenne de libre-échange,
- Le Fonds européen de stabilité financière (FESF) et le Mécanisme Européen de Stabilité (MES),
- l'Agence exécutive pour les Consommateurs, la Santé, l'Agriculture et l'Alimentation (CHAFEA),
- l'Agence d'approvisionnement d'Euratom.

---

L'économie du Luxembourg est connue pour la force de son secteur financier (26,5% de la valeur ajoutée et 10,9% de l'emploi en 2018). L'expertise développée par ce secteur ne se dément pas et l'innovation y est très présente (finance islamique, Renminbi, climate finance, micro-finance...). Cependant, sous l'impulsion du Gouvernement, qui souhaite diversifier l'économie du pays, **d'autres secteurs se développent à grande vitesse**. De son côté, l'industrie se renforce, avec notamment d'importants investissements opérés par des fleurons internationaux qui choisissent le Luxembourg pour certains de leurs développements de pointe.



# La structure de l'économie



En % du PIB  
Source : Statec 2018



**La place financière** a pris son essor dans les années 1970 pour se substituer à la sidérurgie comme moteur de l'économie luxembourgeoise. De nos jours, elle se caractérise par sa dimension internationale, son haut degré de diversification, sa capacité d'innovation et sa stabilité.



#### LES BANQUES

Le pays héberge **136 banques**.

Les banques implantées au Luxembourg sont notamment spécialisées dans le

- private banking,
- l'assurance-vie,
- l'administration de fonds d'investissement.

Le secteur bancaire a su s'adapter et se diversifier pour répondre à une demande croissante de services de gestion individualisée et d'optimisation financière.



## LES FONDS D'INVESTISSEMENT

Près de **4.000 fonds d'investissement** gèrent un actif net de **plus de 4.300 milliards d'euros** (2019). Ce montant équivaut à plus de 50 fois le PIB annuel du Grand-Duché et avoisine le PIB de l'Italie.

Le Luxembourg est **N°1 européen** et se place au **2<sup>e</sup> rang mondial** (juste derrière les États-Unis) en termes d'actifs sous gestion. Il a su créer un cadre juridique et réglementaire moderne et concurrentiel en transposant rapidement la Directive européenne UCITS 1 attribuant un passeport européen aux fonds d'investissement.

Dans ce secteur, le Luxembourg développe des solutions toujours plus innovantes (SICAR, Hedge Funds, Société de Gestion de patrimoine familial, titrisation, fonds de pension...).



## LES PROFESSIONNELS DU SECTEUR FINANCIER (PSF)

Cette appellation regroupe tous les professionnels du secteur financier qui ne sont pas des établissements de crédit mais qui doivent se soumettre, de par la nature de leur activité, à la supervision de la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Il peut s'agir :

- d'entreprises d'investissement (conseillers en investissements, courtiers, commissionnaires, gérants de fortune...),
- de PSF spécialisés (agents teneurs de registre, dépositaires professionnels d'instruments financiers, opérateurs d'un marché réglementé agréé au Luxembourg, personnes effectuant des opérations de change-espèces...),
- de PSF de support (agents de communication à la clientèle, agents administratifs du secteur financier, opérateurs de systèmes informatiques...)

Cette catégorie d'entreprises spécialisées dans les opérations financières non bancaires est en augmentation au Luxembourg du fait du recours de plus en plus fréquent à l'externalisation au sein du secteur financier. **Près de 300 PSF emploient au Luxembourg plus de 15.400 personnes.**



## LES FINTECH

Le dynamisme de sa place financière fait du Luxembourg une terre naturelle pour le développement de startup FinTech. Il s'agit d'un secteur qui se développe rapidement. Début 2019, on dénombre **quelque 190 sociétés FinTech**, dont la majorité sont actives dans le domaine des investissements et des fonds ou dans celui des solutions de paiement.



## LES SOCIÉTÉS D'ASSURANCE

**Une centaine de compagnies d'assurance et près de 200 sociétés de réassurance** sont agréées par le Commissariat aux assurances, organe régulateur du marché au Luxembourg.



## LA COMMISSION DE SURVEILLANCE DU SECTEUR FINANCIER (CSSF)

La Commission de Surveillance du Secteur Financier est un établissement public qui assure la surveillance des professionnels et des produits du secteur financier luxembourgeois. Elle :

- supervise,
- réglemente,
- autorise,
- informe,
- effectue des contrôles et sanctionne, le cas échéant.

Elle est, par ailleurs, chargée de promouvoir la transparence, la simplicité et l'équité sur les marchés des produits et services financiers et veille à l'application de la législation en matière de protection des consommateurs financiers et de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme.



POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
[www.cssf.lu](http://www.cssf.lu)

/ Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF) /



---



**ICT  
ET ÉCONOMIE  
NUMÉRIQUE**

La croissance du secteur des services ICT (Information and Communication Technologies) est plus rapide que celle de l'économie luxembourgeoise dans son ensemble. Elle a été de **24% entre 2010 et 2016**. Les spécialistes des TIC représentent **4,6% de l'emploi intérieur au Luxembourg, contre 3,5% en moyenne en Europe** (chiffres 2015). Le dynamisme de ce secteur s'explique en partie grâce à :

- une fiscalité attractive,
- une bonne proactivité au niveau de la réglementation,
- des infrastructures de pointe (23 data centers hautement sécurisés dont 8 certifiés Tier IV),
- une véritable politique sectorielle, apte à attirer au Luxembourg de grands acteurs internationaux, tels que Verizon Business, Skype, eBay, Apple iTunes, Amazon, Paypal, Google ou encore Vodafone, ainsi que de nombreuses autres entreprises du secteur ICT, comme des entreprises de jeux vidéo en ligne ou encore des distributeurs de livres numériques.

Le Luxembourg est un **centre mondial pour la distribution de contenus numériques audiovisuels** comme les téléchargements de musique, la vidéo à la demande, la télévision payante ainsi que les transmissions numériques de la radio et de la télévision.

L'écosystème IT du Luxembourg compte des acteurs locaux extrêmement performants dans le domaine de la sécurité électronique (LuxTrust...) et de la connectivité à haut débit (Teralink, Post Luxembourg, Data Center Luxembourg, Inexio, LuxConnect ...). Afin de permettre au commerce électronique de prospérer, le Luxembourg s'est doté de connexions dorsales redondantes vers Paris, Francfort, Bruxelles et Londres notamment, ainsi que de toute une série d'incubateurs d'entreprises.

Depuis 2008, le Luxembourg propose également un cadre attractif pour la gestion de la propriété intellectuelle et des noms de domaine. Depuis la création de LU-CIX en 2009, le Luxembourg dispose également de son propre point d'échange Internet (IXP) commercial.

En octobre 2014, le Gouvernement a lancé l'initiative collective **Digital Lëtzebuerg** (Infrastructures, eSkills, FinTech, Promotion, Innovation, eAdministration) pour hisser le pays au rang de centre d'excellence high-tech, prêt pour une économie et une société numériques.

L'Union européenne, sur initiative du Luxembourg, souhaite mettre en place d'ici 2023 un réseau européen de High Performance Computer (HPC) connectés entre eux. Le département de la Commission Européenne dédié à ce projet est implanté au Luxembourg et emploie 200 personnes.

**Le Luxembourg sera équipé de son propre HPC en 2020.**



/ Tournage du film *Mammejong* du réalisateur Jacques Molitor /



## AUDIOVISUEL

Deux géants des médias et des communications sont nés au Luxembourg et continuent aujourd'hui leur développement à partir du Grand-Duché :

**RTL Group, premier diffuseur européen** de télévision et de radio, dont les origines remontent à 1924. Aujourd'hui, Bertelsmann AG détient 75,1% des parts du groupe.

**SES**, fondée au début des années 80, et devenu premier fournisseur mondial de services de communication et de télédiffusion, avec **plus de 70 satellites**.

Ces dernières années, le Luxembourg a su également se forger une place reconnue dans l'industrie de la **production cinématographique** internationale avec pas moins de **20 sociétés actives et 1.200 personnes travaillant régulièrement dans le secteur**. Les productions et coproductions luxembourgeoises sont régulièrement primées lors de festivals de cinéma internationaux. En 2016, le long métrage « Le tout nouveau testament » a remporté un Magritte dans quatre catégories.

Le **secteur de l'animation** connaît lui aussi un grand succès. En 2014, le court métrage d'animation Mr Hublot (Zeitl Production) a remporté un Oscar, le premier du Luxembourg. La même année, Ernest et Célestine a remporté, entre autres, un Magritte et un César. Le 8 décembre 2018, deux co-productions luxembourgeoises (Funan de Denis Do et The Breadwinner de Nora Twomey) ont remporté 6 des 18 récompenses attribuées lors des Emile Awards organisés à Lille (France).



“

*Il y a beaucoup de sociétés de production au Luxembourg et donc beaucoup de projets audiovisuels intéressants, notamment des dessins animés.* ”

Vanessa Leiritz, Soundtastic



**LOGISTIQUE**

Les très bonnes infrastructures du pays en termes de logistique valent au Luxembourg d'être classé **2<sup>e</sup> sur 160 pays** (en 2016) **au classement « Logistics Performance Index » de la Banque Mondiale.**

Le Luxembourg est en outre engagé dans une stratégie de simplification administrative qui impacte positivement les activités logistiques. Avec son excellente connectivité aux marchés internationaux, le Luxembourg apparaît donc aujourd'hui comme une base opérationnelle idéale pour des activités logistiques à forte valeur ajoutée.



**FRET AÉRIEN**

**Le centre de fret aérien luxembourgeois se classe au 6<sup>e</sup> rang européen** avec une capacité de traitement annuel de **1,2 million de tonnes de marchandises.** Les installations actuelles permettent d'accueillir et de traiter simultanément la cargaison de 12 avions. Les quais de chargement des camions étant à proximité immédiate des pistes d'atterrissage, le temps de traitement des cargaisons est très réduit, ce qui est particulièrement important pour les produits sensibles et de valeur.

La société Cargolux, opérateur tout-cargo, connaît une croissance importante de ses activités (+14 % entre 2016 et 2017) et figure **parmi les 10 plus importantes compagnies au monde** avec 85 bureaux répartis sur le globe et plus de 100 destinations desservies et 12,4 millions de tonnes/km traitées en 2018.



**Le Luxembourg est un petit marché.**

**Il fait office de laboratoire en quelque sorte, ce qui est très pratique pour tester un produit.**”

Guido von Scheffer,  
Motion-S

Le centre de fret de l'aéroport de Luxembourg héberge depuis 2013 un **centre d'entreposage dédié aux médicaments et articles liés à la santé**, doté d'un système ultra performant de contrôle des températures, certifié Good Distribution Practice (GDP).

En liaison directe avec l'aéroport, le **Freeport de Luxembourg** offre une sécurité maximum et un environnement protégé (contrôle de la température et de l'humidité) à tout type de marchandises précieuses, sur **22.000 m<sup>2</sup> dont 300 de chambres fortes**. Des infrastructures spéciales sont prévues pour la garde du vin ou l'entreposage d'œuvres d'art ou de voitures de collection. Les volumes intérieurs permettent l'accueil de pièces de très grande dimension.



### CHEMIN DE FER / TRANSPORT ROUTIER

Le Luxembourg vient de se doter d'un **centre de logistique multimodal** permettant le transfert de conteneurs de marchandises, directement depuis un train vers des camions, ou l'inverse. Le centre CFL multimodal est situé à Bettembourg, dans le sud du pays. Ce hub logistique vise d'atteindre en 2025 un **volume annuel de 450.000 palettes ou de 300.000 conteneurs** (contre 125.000 actuellement). CFL cargo (fret ferroviaire conventionnel) et CFL multimodal (transport combiné et services logistiques multimodaux) assurent des liaisons ferroviaires et routières vers les ports de la **mer du Nord**, de la **mer Baltique** et de **l'Europe du sud et la Chine**.

Le Luxembourg compte **414 entreprises de transport routier** dont la moitié est spécialisée dans le transport international. Ces compagnies occupent **plus de 7.000 personnes** et représentent une flotte de plus de **5.000 camions**. Ces infrastructures sont complétées par la présence d'un nombre important de transitaires, d'acteurs compétents dans le domaine de la manutention, et de fournisseurs de technologies.



### TRANSPORT FLUVIAL ET MARITIME

Ce type de transport a pris une importance croissante. Le trafic de marchandises transitant par le **port de Mervelt situé sur la Moselle**, à 200 km du Rhin, s'élève à plus d'1 million de tonnes par an. Le port s'étend sur **65 hectares** et constitue une infrastructure de premier plan, notamment pour les marchandises issues de la sidérurgie et pour les produits pétroliers. Ses **1.600 mètres de quai** sont équipés de **10 grues sur roues, pouvant soulever chacune 12 à 35 tonnes**. Ils sont reliés directement au centre logistique multimodal pour le transport de containers par rail ou route.

Bien que n'ayant pas de façade maritime, le Luxembourg possède une flotte de vaisseaux battant pavillon luxembourgeois. **335 compagnies de transport maritime sont enregistrées au Luxembourg** et proposent une flotte des plus modernes (âge moyen des bateaux de 6,3 ans). En 2015, le registre public maritime luxembourgeois comptait environ **230 navires**. Le secteur représente environ **400 emplois sédentaires**, en plus des **4.000 marins** qui travaillent dans la marine marchande.



/ Laboratoires Ketterhill /



## BIOTECH ET BIO-MÉDECINE

L'écosystème biomédical luxembourgeois est animé par **une communauté de recherche jeune et très dynamique** dont l'excellence scientifique est **reconnue dans des domaines stratégiques clés** tels que le cancer, l'immunologie et les maladies neurodégénératives.

L'Integrated BioBank of Luxembourg (IBBL), infrastructure clé de la recherche biomédicale, apporte son soutien au Luxembourg Institute of Health (LIH) et au Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB), qui fait partie de l'Université du Luxembourg. Le pays compte en outre un **réseau croissant de PME et de jeunes entreprises** actives dans le domaine, comme Fast-Track Diagnostics, Flen Health, Complix, ITTM, Braingeneering Technologies...

Les initiatives luxembourgeoises à venir visent à **encourager l'innovation et la création de valeur par les entreprises** actives dans les segments de la santé mobile et de l'analyse des mégadonnées. Celles-ci renforceront l'attrait du Luxembourg en tant que hub de la santé numérique.



/ Parc éolien – Wincrange /



**ECOTECH  
ET ÉNERGIES  
RENOUVELABLES**

Le Luxembourg développe des compétences dans de nombreux domaines liés au respect de l'environnement :



Écoconstruction



Énergies  
renouvelables



Gestion  
des déchets



Gestion  
de l'eau



Mobilité  
électrique

Au total, près de **200 entreprises** œuvrent dans ces différents domaines, soutenues par un ambitieux programme du Gouvernement.



## LE SAVIEZ-VOUS ?



Le Luxembourg ne compte pas moins de **9 restaurants étoilés** sur son territoire, dont **2 doublement étoilés**, faisant du pays l'un des plus denses en tables gastronomiques.

Source : guide Michelin 2019



## TOURISME ET MICE

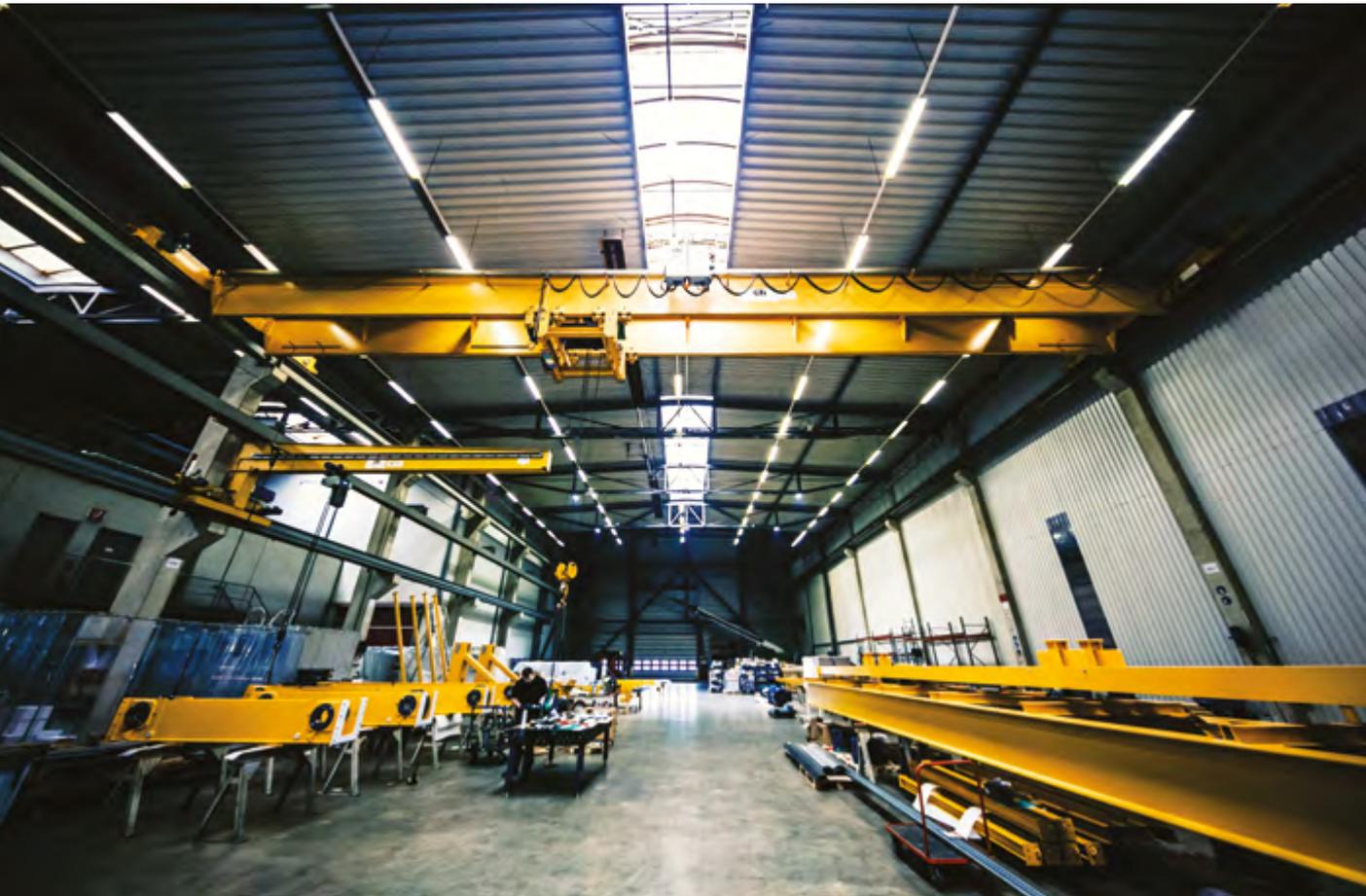
**L'industrie touristique**, qui connaît une croissance continue grâce à une politique volontariste de soutien et de promotion de la part des Gouvernements successifs, représente **6,5 % du PIB du Luxembourg** et emploie directement ou indirectement **20.000 personnes**. En 2018, le ministère de l'Économie a décidé de consacrer une enveloppe budgétaire de 60 millions d'euros sur 4 ans, au développement continu des infrastructures touristiques du pays.

À l'intérieur de cette industrie, **le secteur MICE** (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) connaît lui aussi une croissance importante et est devenu l'une des grandes priorités de la politique touristique du Gouvernement. Les retombées économiques par nuitées sont en moyenne 3 fois plus élevées dans le tourisme d'affaire que dans le tourisme de loisir.

➔ POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
<https://meetings.visitluxembourg.com/>



Longtemps dominée par la sidérurgie, l'industrie du Luxembourg s'est beaucoup diversifiée ces trente dernières années et présente à l'heure actuelle un **regain de dynamisme**, marqué par de **nombreux investissements** visant à agrandir ou à moderniser des installations existantes, à en construire de nouvelles ou à favoriser l'innovation. Ces investissements sont pour beaucoup le fait d'acteurs internationaux attirés par la situation géographique et le niveau des infrastructures du Luxembourg.



/ Usine CTI Systems /

## EXEMPLES DE PROJETS INDUSTRIELS

**Faymonville**, fabricant belge de semi-remorques pour le transport exceptionnel, construction d'une nouvelle usine de 10.000 m<sup>2</sup> et centre logistique.

**Goodyear (pneumatiques) et IEE (capteurs)**, centre de recherche et de développement.

**Avery Dennison**, producteur américain de rouleaux de papier à étiquettes, extension de 12.000 m<sup>2</sup> pour accueillir une nouvelle ligne de production et agrandir la capacité de stockage et d'expédition.

**ArcelorMittal (acier)**, investissements sur la ligne de production et dans les infrastructures logistiques

**OCSiAl**, fabricant russe de nanotubes en carbone. Création d'un centre de recherche et d'un site de production.

**Hydro Aluminium**, producteur norvégien, unité de recyclage de l'aluminium.

**Brasserie de Luxembourg**, filiale du groupe belge-brésilien AB InBev, construction d'une nouvelle brasserie.

**Euro-Composites**, fabricant luxembourgeois de panneaux en matériaux composites, extension du site de production et acquisition d'équipements de pointe.

**Fanuc**, fabricant japonais de robots industriels ayant son siège européen au Luxembourg, centre européen de stockage et de distribution sur 20.000 m<sup>2</sup>.

**DuPont**, groupe américain spécialisé en chimie, construction d'une deuxième ligne de production Tyvek®.

**Fage**, fabricant grec de yaourts, unité de production installée sur 15ha.

**Retal**, fabricant ukrainien de bouchons en plastique et de préformes pour bouteilles, site industriel installé en 2016 sur 4.000 m<sup>2</sup>, 5 lignes de production.

**Kronospan**, fabricant autrichien de panneaux en bois aggloméré ou pressé, extension de la capacité de production et seconde centrale de cogénération.





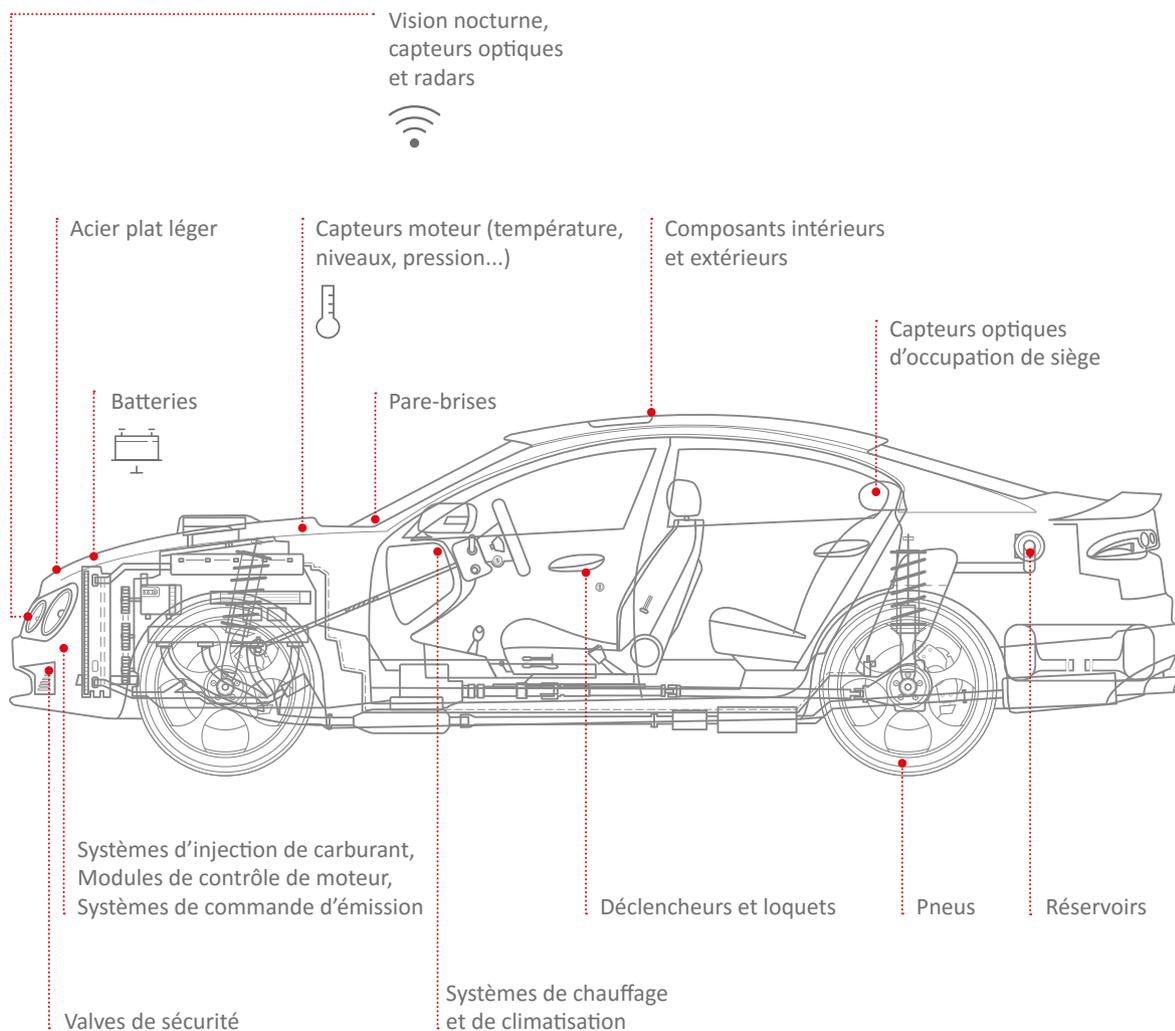
/ Usine Carlex Glass Luxembourg /

## AUTOMOTIVE

Le Luxembourg ne compte pas moins de **50 entreprises actives** dans le secteur des composants automobiles. Celui-ci emploie **10.000 personnes** et représente **1,5 milliard d'euros de chiffre d'affaires**. Dans cette branche de l'industrie **la recherche et développement représente 25 % des effectifs**. Des contacts étroits existent entre les sociétés du secteur et certains centres de recherche pour développer de nouveaux produits. Pour favoriser cette dynamique, le pays va se doter à l'horizon 2020 d'un Innovation Campus, situé à Bissen, à proximité du circuit d'essai de Goodyear. Plusieurs acteurs du secteur seront amenés à y rassembler leurs activités de recherche autour des laboratoires, salles de conférence et aires d'exposition de ce nouveau lieu d'innovation.

Le Luxembourg est généralement considéré comme un marché idéal pour développer et tester de nouveaux modèles de véhicules.

## PRODUITS ET TECHNOLOGIES DÉVELOPPÉS PAR DES SOCIÉTÉS BASÉES AU LUXEMBOURG





## ESPACE

Le Luxembourg affiche un intérêt marqué pour les activités liées à l'espace. L'entreprise de satellites géostationnaires **SES**, véritable pionnière, a démarré ses activités dès 1985. Depuis, elle est devenue le premier opérateur européen de satellites et le deuxième acteur mondial, avec 22% de part de marché. **Plus de 70 satellites SES** sont en orbite autour de la terre. Le premier satellite 100% luxembourgeois a été lancé en octobre 2011.

Dès 2005 le Luxembourg a rejoint l'Agence Spatiale Européenne pour participer à des programmes de télécommunication, d'observation de la terre, de technologie et de navigation. C'est également en 2005 que le GLAE (Groupement luxembourgeois de l'aéronautique et de l'espace) a été constitué.

**Aujourd'hui, le secteur compte une trentaine d'entreprises actives** pour un effectif global d'environ 700 personnes.

À partir de 2016, le Luxembourg s'est lancé dans une nouvelle étape de sa « conquête » spatiale avec une stratégie visant à développer **l'exploitation des ressources spatiales**, notamment les métaux rares issus des astéroïdes. La stratégie consiste à créer un cadre légal, à investir dans des programmes de R&D et à prendre des participations dans des sociétés du secteur.

En septembre 2018, le Luxembourg s'est doté d'une agence nationale pour définir et mettre en oeuvre sa stratégie spatiale : **la Luxembourg Space Agency (LSA)**.



## LES CLUSTERS

Depuis 2002, l'État luxembourgeois encourage **la constitution de clusters pour les secteurs jugés prioritaires pour la diversification économique du pays**. Il s'agit d'une mise en réseau d'acteurs aussi bien privés que publics qui créent des écosystèmes favorables à l'entrepreneuriat, au transfert de technologies, à l'innovation et à la promotion internationale.

Les clusters, rattachés pour la plupart à Luxinnovation, l'agence nationale pour l'innovation, couvrent un large spectre d'activités :

- Automobility
- BioHealth
- Creative Industries
- EcoInnovation
- ICT
- Logistics
- Maritime
- Materials and manufacturing
- MICE
- Wood

➤ POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
[www.luxinnovation.lu/innovate-in-luxembourg/luxembourg-cluster-initiative/](http://www.luxinnovation.lu/innovate-in-luxembourg/luxembourg-cluster-initiative/)

---

Au Luxembourg, comme le soulignent de nombreux chefs d'entreprise, la taille réduite du marché intérieur pousse chacun à penser international dans la plupart des processus de décision. Cette caractéristique doublée de la présence sur le territoire d'une main-d'œuvre issue de dizaines de nationalités différentes, fait du Luxembourg une économie parmi les plus ouvertes au niveau mondial.



# Une économie ouverte et internationalisée



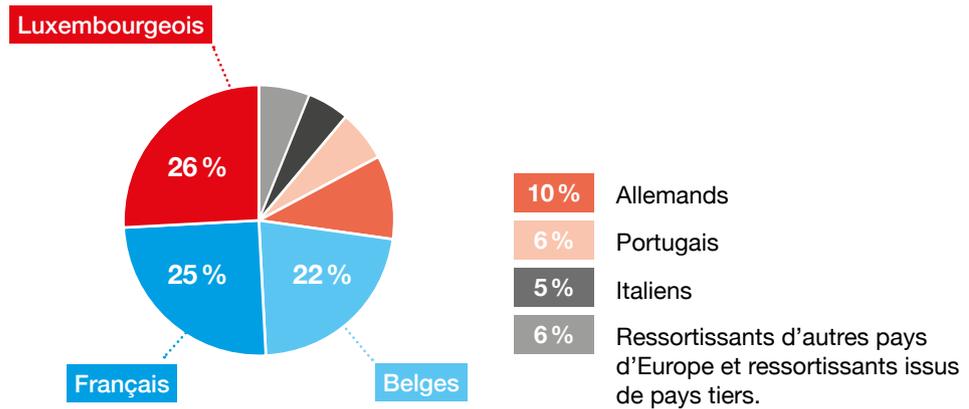
## LE LUXEMBOURG AU CŒUR DE L'EUROPE

Le Luxembourg occupe une position centrale en Europe. Il fait partie de l'**Union européenne** et de l'**espace Schengen**. Il peut ainsi constituer une porte d'entrée idéale vers un marché de plus de **510 millions de consommateurs**, espace de libre circulation des marchandises, des personnes et des capitaux.

Le Luxembourg entretient des liens privilégiés avec ses trois voisins, dont deux des plus grands marchés européens, l'Allemagne et la France, dont les Luxembourgeois maîtrisent parfaitement la langue.

### NATIONALITÉS DES ENTREPRENEURS DU LUXEMBOURG

Le caractère très européen et international du Luxembourg se retrouve également dans la **diversité des nationalités des entrepreneurs** qui démarrent leur activité sur le sol luxembourgeois.



Source : Statec 2008



---

**LE  
LUXEMBOURG  
AU CENTRE DE  
LA GRANDE  
RÉGION**

Le Luxembourg se situe au centre d'une zone transfrontalière appelée **Grande Région** au sein de laquelle de nombreuses coopérations se sont développées depuis les années 80. La Grande Région regroupe le Luxembourg, les départements français Meurthe & Moselle, Meuse et Moselle, les régions allemandes Sarre et Rhénanie-Palatinat ainsi que la Wallonie et la communauté germanophone de Belgique. Le Luxembourg est le plus petit territoire de ce vaste ensemble dont il est situé en plein cœur. La Grande Région compte **11,5 millions d'habitants, plus de 530.000 établissements** et **15 universités**.

C'est une zone d'échanges intenses entre les différents territoires qui la constituent, notamment en termes d'emplois. Elle comptabilise à elle seule environ 15% des mouvements frontaliers au sein de l'UE, avec plus de 230.000 personnes franchissant chaque jour une frontière pour se rendre sur leur lieu de travail. Parmi eux, 78% rejoignent le Luxembourg en provenance de France, d'Allemagne et de Belgique.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

LE LUXEMBOURG COMPTE  
**359 KM** DE FRONTIÈRES,  
DONT  
**148** AVEC LA BELGIQUE,  
**138** AVEC L'ALLEMAGNE,  
**73** AVEC LA FRANCE.

PLUSIEURS CENTRES  
ÉCONOMIQUES  
**À 2 HEURES**  
DE TRAIN OU D'AVION





# LU EMBOURG

## LET'S MAKE IT HAPPEN

/ Stand du Luxembourg au salon MIPIM 2019 /



**LE  
LUXEMBOURG  
ET LE RESTE  
DU MONDE**

**Le degré d'ouverture de l'économie luxembourgeoise est le plus élevé d'Europe** et l'un des plus élevés au monde. La notion d'ouverture peut se mesurer en comparant la somme des exportations et des importations de biens et services d'un pays, au PIB de celui-ci. Pour le Luxembourg, ce ratio s'élève à 206, pour la Belgique ce chiffre se monte à 84 et pour les États-Unis à seulement 13.

Le degré d'ouverture est également attesté par l'indicateur **Open Markets Index** élaboré par l'International Chamber of Commerce (ICC). Dans ce classement, le Luxembourg apparaît à la **3<sup>e</sup> place** derrière Singapour et Hong Kong et devant les Pays-Bas (classement 2017).

Près de 65% des biens et services produits au Luxembourg sont exportés.

Parmi les biens représentant une part importante dans les **exportations** du Luxembourg se trouvent les produits manufacturés en métaux (sidérurgie, métallurgie...), des machines et équipements ainsi que du matériel de transport.

## LE SAVIEZ-VOUS ?



### PLURILINGUISME ET CULTURE



La quasi-totalité des **films** projetés dans les cinémas du Luxembourg sont diffusés **en version originale sous-titrée**.



Dans les **musées**, la plupart des panneaux explicatifs des œuvres sont **trilingues**, allemand, français et anglais.



La **presse** locale propose des titres qui mêlent **articles en allemand, en français et en anglais**. Des titres de presse dans les langues des communautés étrangères les plus représentées sont également disponibles.



*Grâce notamment à son aéroport international, le Luxembourg est une excellente plateforme de distribution pour le Benelux.* ”

Cyril Marchiol,  
Tsumé

Dans les **importations** de biens, les catégories de produits les plus représentées sont le matériel de transport, les machines et équipements ainsi que les produits chimiques.

Les trois pays qui concentrent le plus d'échanges commerciaux avec le Luxembourg sont l'Allemagne, la France et la Belgique, les produits d'origine belge arrivant en tête pour les importations. La balance commerciale du Luxembourg était déficitaire de 6,8 milliards d'euros en 2018 avec des exportations s'élevant à 13 milliards d'euros et des importations comptant pour 19,8 milliards d'euros.

La **balance courante** du Grand-Duché (solde des flux monétaires, y inclus balance commerciale, salaires, dividendes, intérêts, transferts de fonds...) présente un excédent de 2,8 milliards d'euros en 2018, principalement dû à un fort excédent de la balance des services, résultant en grande partie des exportations de services financiers.

Un autre aspect de l'ouverture du pays est sa capacité à attirer des **investissements étrangers**. En 2016, le total des Investissements directs étrangers atteignait 31,8 milliards de dollars.

---

**Le Luxembourg est hautement conscient des enjeux d'attractivité que représente la politique fiscale,** dans un contexte de vive concurrence internationale, pour attirer des entreprises sur son sol. Le Gouvernement a mené une réforme fiscale en 2017, affichant trois objectifs : équité, durabilité et compétitivité.



**La fiscalité**



## LA FISCALITÉ DES ENTREPRISES

Le contexte fiscal luxembourgeois devient plus attractif pour les entreprises. **Le taux global standard** d'imposition des sociétés, déjà réduit en 2017, **est passé de 26,01 % en 2018 à 24,94 % en 2019** suite à une nouvelle réforme. Ce nouveau taux correspond à plusieurs éléments : un « impôt sur le revenu des collectivités » (IRC) passant de 18 % à 17 %, majoré à hauteur de 7 % d'un impôt de solidarité alimentant le Fonds pour l'emploi, auquel s'ajoute l'impôt commercial communal - fixé par chaque commune - qui s'élève, par exemple, à 6,75 % pour la ville de Luxembourg (référence utilisée pour le calcul des taux précités).

Les entreprises peuvent bénéficier de nombreuses **mesures de réduction d'impôt**, par exemple pour financer leurs investissements. En outre, les sociétés dont le revenu imposable n'excède pas 175.000 euros sont soumises depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 à un taux global standard de 22,80 %. Tous ces changements sont donc **favorables aux petites et moyennes entreprises** (PME).

Au-delà de la réforme fiscale de 2019, de nouvelles mesures en matière de propriété intellectuelle ont été adoptées en avril 2018, afin d'inciter les entreprises à investir dans ce domaine.





/ Luxembourg House – Concept Store /



## LA FISCALITÉ DES PERSONNES

**Le taux de l'impôt sur le revenu des personnes physiques est l'un des plus bas d'Europe**, en particulier pour les couples. L'impôt sur le revenu repose sur **23 tranches progressives**, avec un taux d'imposition marginal maximal de **42 % depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017** (45,78 % après intégration de l'impôt de solidarité « Fonds pour l'emploi », qui atteint 9% au-delà d'un certain seuil de revenus).

Le poids de la fiscalité luxembourgeoise varie en fonction du revenu et de la composition du ménage. Selon l'OCDE, un couple marié comptant deux enfants et deux salaires (100 et 67% du salaire moyen, respectivement) se verra imposer une charge globale – y compris les cotisations sociales – de 26,3 %, contre 35,2 % pour la moyenne de l'Union européenne.

**L'impôt foncier est également l'un des plus bas d'Europe.** Selon la Commission européenne, les impôts récurrents sur le patrimoine immobilier se montaient en 2017 à 0,1% du PIB au Luxembourg, contre 1,3 % pour la zone euro.



## TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE

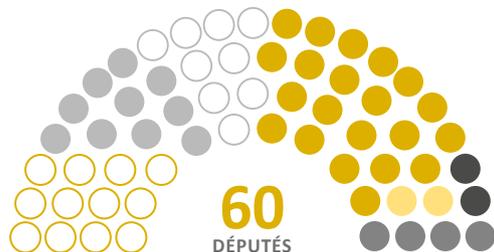
**Le taux normal de TVA est de 17 % depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015.** Il est le plus faible de l'Union européenne (18% à Malte, 19% à Chypre, en Roumanie et en Allemagne). Sont en outre appliqués un taux intermédiaire de 14% (sur les frais de garde et de gestion de titres notamment), un taux réduit de 8% (sur certaines fournitures d'énergie notamment) et un taux dit « super-réduit » de 3% (sur la plupart des produits alimentaires et sur la restauration, les livres, les médicaments ou encore certains travaux de création ou de rénovation d'un logement, pour ne citer que quelques exemples). En outre, un taux de TVA « logement » de 3% peut être appliqué lors de l'acquisition de la résidence principale et de travaux de rénovation.

Les droits d'accise et assimilés sont également favorables en comparaison internationale.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

### PAYSAGE POLITIQUE

Composition de la chambre des députés  
(suite aux élections législatives du 14 octobre 2018)



● **21**  
DÉPUTÉS CSV  
(DÉMOCRATES-CHRÉTIENS)

● **10**  
DÉPUTÉS LSAP  
(SOCIALISTES)

○ **12**  
DÉPUTÉS DP  
(PARTI LIBÉRAL)

○ **9**  
DÉPUTÉS DEI GRENG  
(ÉCOLOGISTES)

● **4**  
DÉPUTÉS ADR  
(DROITE)

● **2**  
DÉPUTÉS DEI LENK  
(GAUCHE)

● **2**  
DÉPUTÉS PIRATEN  
(PARTI PIRATE)

### DROIT DE VOTE POUR LES ÉTRANGERS



Au Luxembourg, **les étrangers qui résident dans le pays depuis au moins 5 ans** peuvent s'inscrire sur les listes électorales de manière à **voter aux élections communales et aux élections européennes.**

Fin 2015, le Luxembourg a lancé l'étude stratégique **Troisième Révolution Industrielle (TIR)**, en collaboration avec l'équipe de l'économiste américain Jeremy Rifkin, première étape d'une démarche visant à imaginer le Luxembourg de demain, en tenant compte des évolutions technologiques actuelles et futures et de la nécessité d'utiliser les ressources de la planète de façon plus responsable.



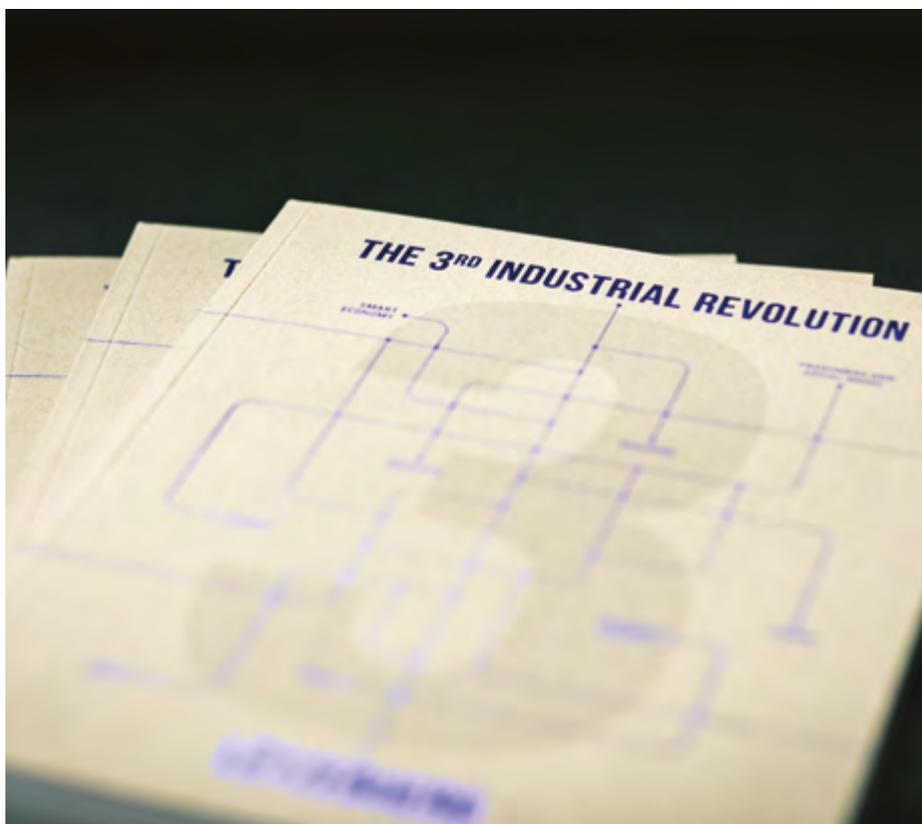
**Le Luxembourg demain**



L'étude stratégique Troisième Révolution Industrielle, qui a impliqué des acteurs publics, privés et de la société civile, couvre un champ très large, découpé en 9 sujets phares (6 réflexions sectorielles et 3 thématiques transversales), bénéficiant chacun d'un groupe de travail dédié, dont les conclusions ont été rendues publiques le 14 novembre 2016, sous forme de feuille de route à horizon 2050.

Les trois thématiques transversales sont :

- Smart Economy,
- Economie circulaire,
- Prosommateurs et modèle social.





/ 14 novembre 2016 – L'économiste américain Jeremy Rifkin présente les résultats de l'étude TIR /

---

## LES 6 RÉFLEXIONS SECTORIELLES CONCERNENT :



**L'énergie :** d'ici à 2050, le pays vise de couvrir 70% de sa consommation énergétique totale grâce à des sources renouvelables (éolien, solaire, géothermie et biogaz).



**La mobilité :** le Luxembourg souhaite favoriser une mobilité moins polluante: promotion des véhicules électriques et sans chauffeur et investissement dans les infrastructures de transports publics.



**La construction :** pour limiter la consommation d'énergie, une nouvelle génération de bâtiments est à concevoir. Des projets pilotes sont menés en matière de construction intelligente, favorisant une utilisation circulaire des ressources.



**Le secteur agro-alimentaire :** le pays souhaite mener une réflexion approfondie sur la gestion des déchets alimentaires et l'utilisation de l'énergie dans cette filière.

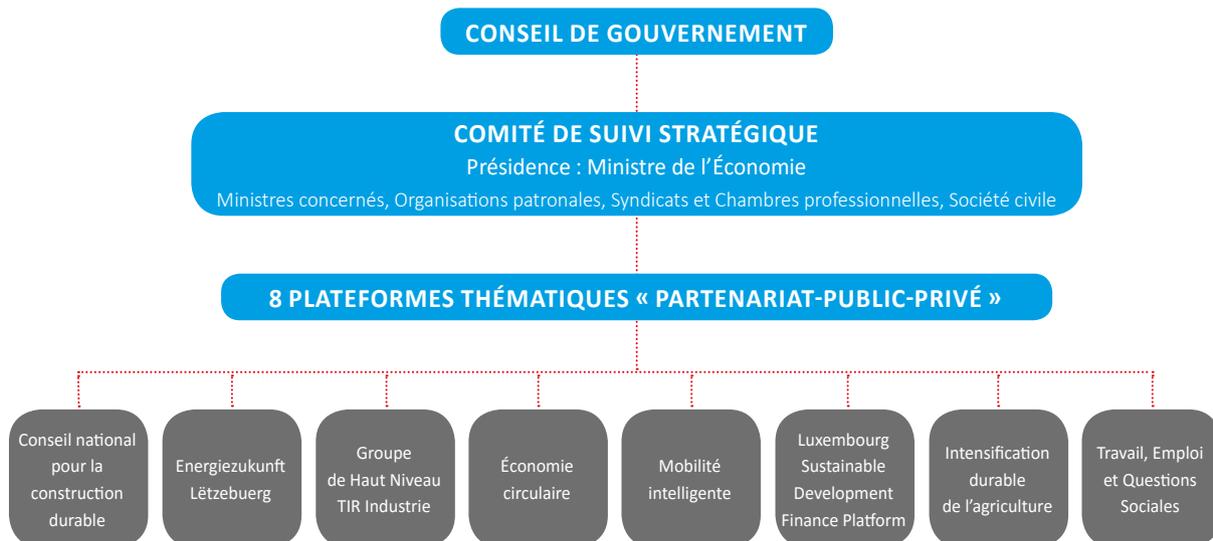


**L'industrie :** le Luxembourg entend rester une terre industrielle en encourageant l'adoption des nouvelles technologies dans les usines et les centres d'ingénierie: impression 3D, robotique, design virtuel, réalité augmentée et internet des objets.



**La finance :** le secteur financier est également engagé dans un mouvement d'innovation et de transformation numérique. Pour accompagner la transition économique du pays, le secteur financier souhaite développer la finance «verte» et la microfinance, faire évoluer son cadre législatif et mettre l'accent sur l'éducation financière.

## GOVERNANCE DE L'ÉTUDE "THIRD INDUSTRIAL REVOLUTION"



➤ POUR PLUS D'INFORMATIONS :  
[www.troisiemerevolutionindustrielle.lu](http://www.troisiemerevolutionindustrielle.lu)





/ Technoport, Esch-sur-Alzette /

## LE SAVIEZ-VOUS ?



UNE QUINZAINE  
**D'ÉCOLES**  
INTERNATIONALES  
SONT PRÉSENTES SUR LE  
**TERRITOIRE**  
LUXEMBOURGEOIS

L'offre d'enseignement couvre la totalité de la scolarité, du préscolaire à l'enseignement secondaire, dans plusieurs langues européennes.

En outre, quelques écoles et lycées luxembourgeois ouvrent désormais des sections anglophones.

LES INFRASTRUCTURES  
**SPORTIVES**  
SONT PARTICULIÈREMENT  
NOMBREUSES AU LUXEMBOURG

À TITRE D'EXEMPLE :

 **6** TERRAINS  
DE GOLF

 **38**  
PISCINES



LE SAVIEZ-VOUS ?

# HISTOIRE DE L'ÉCONOMIE DU LUXEMBOURG

**D'un pays agricole à une nation qui anticipe les développements technologiques du futur:** les grandes étapes de l'économie luxembourgeoise.

Le Luxembourg apparaît comme un territoire en perpétuelle transformation ayant su se réinventer dans un monde qui change. Le pays a également su opposer une bonne résilience aux turbulences des années récentes et se préparer à d'autres défis futurs.

## PÉRIODE PENDANT LAQUELLE L'AGRICULTURE EST PRÉPONDÉRANTE



**Indépendance du Grand-Duché de Luxembourg** : le Traité de Londres (19 avril) établit les frontières actuelles du pays et le sépare de la Belgique.



1839



**Parution de l'arrêté royal grand-ducal** instituant la Chambre de Commerce.



1841



Participation du Luxembourg à la première **Exposition Universelle « The Great exhibition »** de Londres.



1851



1859

**Inauguration des deux premières lignes de chemins de fer au Luxembourg** (vers la France et vers la Belgique).



## PÉRIODE DURANT LAQUELLE L'INDUSTRIE DOMINE L'ÉCONOMIE



Première révolution industrielle au Luxembourg.

À PARTIR DE 1860



L'industrie sidérurgique et minière s'installe dans le sud du Luxembourg. De 1870 à 1970, elle est l'un des principaux supports de la prospérité du pays.

À PARTIR DE 1870



Les ouvriers sidérurgistes étrangers deviennent plus nombreux que les ouvriers luxembourgeois suite à une première vague de migration importante.

À PARTIR DE 1899



Lois créant respectivement la première assurance santé, la première assurance accident et la première assurance pension. Ces assurances tendent à réduire les inégalités sociales et favorisent la cohésion.

1901- 1902 ET 1911

1926

Création de l'Entente Internationale de l'Acier (EIA) franco-allemande.



1927

On recense 24 maisons de banque au Luxembourg.



1929

Crise économique, krach boursier. Début de la « Grande Dépression », la plus grave crise économique du XX<sup>e</sup> siècle.



1945

Le Luxembourg rejoint comme membre à part entière le Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale.





### Mineurs et sidérurgistes

(19.000 ouvriers) représentent plus de la moitié de la population ouvrière et artisanale du pays.



Un arrêté grand-ducal emploie pour la première fois le terme « **franc luxembourgeois** ».



Création de l'**Union économique Belgo-Luxembourgeoise (UEBL)**.

1913

1918

1921

APRÈS 1945

### Deuxième révolution industrielle au Luxembourg.

Les secteurs liés à l'automobile, à la chimie ou à l'électricité connaissent un fort développement.



1952

Le Luxembourg est membre fondateur de la **Communauté européenne du charbon et de l'acier (CECA)** et devient la première capitale de l'Europe.



1957

Le Luxembourg est membre fondateur (avec la Belgique, la France, l'Allemagne, l'Italie et les Pays-Bas) de la **Communauté économique européenne (CEE)**, « ancêtre » de l'Union européenne.

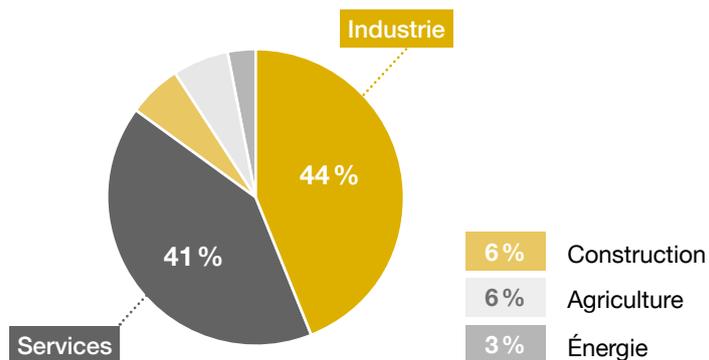


1966

Création du **Conseil Économique et Social (CES)**, institution consultative en matière d'orientation économique et sociale.



## STRUCTURE DE L'ÉCONOMIE EN 1970 (EN POURCENTAGES DU PIB)

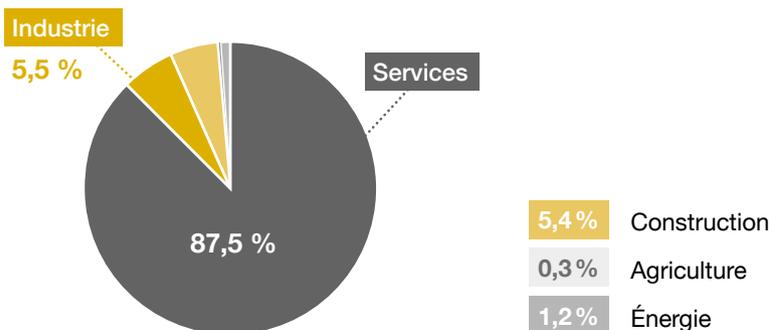


## LE SAVIEZ-VOUS ?

LE LUXEMBOURG EST MEMBRE DES UNIONS INTERNATIONALES SUIVANTES :

- Zollverein (1842-1919)
- UEBL (1921)
- BENELUX (1944)
- ONU (1945)
- OTAN (1949)
- Conseil de l'Europe (1949)
- CECA (1952)
- Communauté européenne (1957)
- OCDE (1960)
- Espace Schengen (1985)
- Union européenne (1993)
- Zone euro (1999)

## STRUCTURE DE L'ÉCONOMIE EN 2018 (EN POURCENTAGES DU PIB)



## PÉRIODE DE TERTIARISATION DE L'ÉCONOMIE



Présentation du plan Werner, qui plaide pour l'introduction **d'une monnaie européenne unique**.

1970



**La crise sidérurgique mondiale touche fortement le Luxembourg.** Pour la première fois depuis plus de vingt ans, le taux de croissance du PIB à prix constants a été négatif.

1975



La loi du 24 décembre crée la **Tripartite**, réunion des partenaires sociaux (patronat, syndicats et gouvernement) pour trouver des solutions consensuelles sur certaines questions économiques et sociales.

1977



**Lancement du label « Made in Luxembourg »** par la Chambre de Commerce, la Chambre des Métiers et le Ministère de l'Économie.

1985

Adhésion du Luxembourg à l'**Espace Schengen** (libre circulation).



1999

**Introduction de l'euro sous forme scripturale**, lancement de la politique monétaire unique.



2002

Mise en circulation des billets et pièces **en euros**.



2005

Luxembourg dit « oui » au référendum du 10 juillet 2005 sur la **constitution européenne**.



2015

Le ministère de l'Économie annonce la réalisation d'une étude stratégique d'envergure intitulée « **The Third Industrial Revolution** ».



2018

**Le Luxembourg se dote d'une agence spatiale** pour définir et mettre en oeuvre la stratégie du pays dans ce secteur d'activités.





➤ **Pour toute information sur la promotion économique du Luxembourg**  
(Investir au Luxembourg, innover au Luxembourg, exporter à partir du Luxembourg)  
[www.tradeandinvest.lu](http://www.tradeandinvest.lu)

**Contacts utiles**

---

## CHAMBRE DE COMMERCE



[www.cc.lu](http://www.cc.lu)



@ccluxembourg



Chambre de Commerce  
du Luxembourg



@ccluxembourg

La Chambre de Commerce défend les intérêts des entreprises de tous les secteurs économiques (hormis l'artisanat et l'agriculture), soit **90.000 ressortissants** qui représentent **75 % de l'emploi salarié** et **80 % du PIB du Luxembourg**.



7, Rue Alcide de Gasperi  
Luxembourg Kirchberg



[chamcom@cc.lu](mailto:chamcom@cc.lu)

### AFFAIRES INTERNATIONALES

Le service Affaires Internationales de la Chambre de Commerce a pour mission principale de promouvoir les relations économiques et commerciales avec l'étranger et d'assister les entreprises dans le développement des exportations de leurs produits et services.



[international@cc.lu](mailto:international@cc.lu)

## HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP

powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

### HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP



[www.houseofentrepreneurship.lu](http://www.houseofentrepreneurship.lu)

La House of Entrepreneurship est une **plateforme** fédérant l'ensemble des parties prenantes intervenant dans la chaîne de valeur de **création et développement d'entreprises au Luxembourg**. Elle propose une offre consolidée de services aux porteurs de projets entrepreneuriaux et aux dirigeants établis.

Sur demande et pré-sélection du Ministère de l'Économie, les investisseurs étrangers peuvent également être pris en charge lors de leur venue au Luxembourg, selon un programme sur mesure.



14, rue Erasme,  
L-1468 Luxembourg-Kirchberg



[info@houseofentrepreneurship.lu](mailto:info@houseofentrepreneurship.lu)

## HOUSE OF **STARTUPS**

powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

### HOUSE OF STARTUPS



[www.host.lu](http://www.host.lu)

La House of Startups, lancée par la Chambre de Commerce en 2018, est un **centre d'incubateurs** qui abrite quatre entités : le **Luxembourg-City Incubator**, une initiative de la Chambre de Commerce et de la Ville de Luxembourg, la **Luxembourg House of Financial Technology (LHoFT)**, **Hub@Luxembourg** et l'**International Climate Finance Accelerator**.



9 rue du Laboratoire,  
L-1911 Luxembourg-Gare



[reception@host.lu](mailto:reception@host.lu)



## LE SAVIEZ-VOUS ?

Depuis le lancement de la House of Entrepreneurship en 2016, ce sont en moyenne **38 futurs entrepreneurs** qui passent les portes chaque jour, afin d'être conseillés. Parmi ces entrepreneurs, **2/3 sont de « jeunes » entrepreneurs**. Sur la seule année 2018, les collaborateurs de la House of Entrepreneurship ont au total organisé **9.178 entretiens en face à face**, traité **9.565 courriels** et **14.967 appels téléphoniques** concernant des demandes émanant de porteurs de projets ou d'entrepreneurs établis.

### GUICHET.LU



[www.guichet.public.lu/entreprises](http://www.guichet.public.lu/entreprises)

Le guide administratif de l'État luxembourgeois comporte un **portail entreprises en français, anglais et allemand**, rassemblant les informations utiles aux entreprises d'un point de vue administratif et permettant de faire de nombreuses **démarches en ligne**.

### LUXEMBOURG FOR FINANCE



[www.luxembourgforfinance.com](http://www.luxembourgforfinance.com)

Luxembourg for Finance (LFF), l'agence pour le développement de la place financière, est un partenariat public-privé entre le gouvernement luxembourgeois et la Fédération des professionnels du Secteur Financier. Son but est de **développer l'industrie des services financiers au Luxembourg** et d'identifier de nouvelles opportunités de développement.



12, rue Erasme  
L-1468 Luxembourg

### LUXINNOVATION



[www.luxinnovation.lu](http://www.luxinnovation.lu)

Luxinnovation est une organisation qui contribue au **développement économique du Luxembourg en favorisant l'innovation, en promouvant les activités du Luxembourg à l'étranger** (import-export) et en **étant le contact des investisseurs étrangers**.



5, avenue des Hauts Fourneaux  
L-4362 Esch-sur-Alzette

## CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

P. 4: Pierre Guersing  
P. 5: Matthieu Freund  
P. 7: Paul Hilbert / LFT  
P. 9: Christof Weber / LFT  
P. 10: Université du Luxembourg  
P. 16: Pierre Guersing  
P. 18: Pierre Guersing  
P. 20: Architecture et Aménagement  
P. 22-23: Jacques Molitor  
P. 25: Nicolas Dohr  
P. 26: OekoStroum  
P. 27: Breedewee  
P. 28: Pierre Guersing  
P. 30: Pierre Guersing  
P. 32: Unsplash  
P. 33: Luxinnovation

P. 34: Fabrizio Maltese / ONT  
P. 36: Pierre Guersing  
P. 38: Chambre de Commerce  
P. 40: Pierre Guersing  
P. 41: BEI (Banque européenne d'investissement)  
P. 42: Agence Blitz  
P. 44: Luxtram  
P. 45: Pierre Guersing  
P. 46-47: Pierre Guersing  
P. 48: Pierre Guersing  
P. 49: Pierre Guersing  
P. 51: SIP  
P. 52-53: Daniel Delguste  
P. 55: BEI (Banque européenne d'investissement)  
P. 56: Pierre Guersing  
P. 58: Pierre Guersing

## IMPRESSUM

### Brochure éditée par

La Chambre de Commerce du Luxembourg  
Communication et médias  
merkur@cc.lu

### Conception

SO Graphiste Freelance

### Impression

Imprimerie Schlimé

Août 2019



[www.cc.lu](http://www.cc.lu)

**LU  EMBOURG**  
LET'S MAKE IT HAPPEN

[www.inspiringluxembourg.lu](http://www.inspiringluxembourg.lu)

** LUXEMBOURG  
TRADE & INVEST**

[www.tradeandinvest.lu](http://www.tradeandinvest.lu)